

# 中華寶筏季刊

Precious Raft Quarterly

中華民國 76 年 9 月 10 日創刊

中華民國 104 年 07 月 10 日出刊

發行所：中華佛教居士會

發行人：陳聲漢

社長：鄭振煌

總編輯：鄭振煌

主編：李倫慧

編輯：中華寶筏雜誌編輯委員會

攝影：吳文成、呂國燕、李倫達、  
梁乃靜、史國材、陳蓮華

社址：台北市大安區羅斯福路三段281號12樓

郵撥帳號：00153196

戶名：中華佛教居士會

電話：(02)2362-0223

(02)2364-1948

傳真：(02)2362-8824

網址：<http://www.laybuddhists.org>

e-mail：[laybatw@gmail.com](mailto:laybatw@gmail.com)

承印：博創印藝文化事業有限公司

電話：(02)8221-5966

出版登記：行政院新聞局出版事業登記局版台  
誌第 2362 號

郵政登記：中華郵政台北雜字第 1308 號執照

ISSN：2227-7730

封面：日月潭玄奘寺大殿

封底：日月潭玄奘寺大殿後方

## 編輯室報告

由世佛會社會經濟發展委員會主辦、在台灣日月潭玄奘寺舉行的 2015 第四屆世界佛教企業論壇，以「隨順圓覺，圓滿企業」為主題，六篇論文分別論述二個子題：一、企業文化與創新——以佛教戒定慧與慈悲喜捨的精神，建立企業文化，創新永續經營，令眾生「離苦得樂，究竟解脫」，國土「清淨莊嚴，光明極樂」。二、企業倫理與社會責任——以佛教八正道、六波羅蜜為企業經營之終極使命。

佛法以大乘為極致，而大乘以般若的智慧來觀一切法空。所謂的空，不是離開有的斷滅空、物外空，而是當體即空，有的當體就是空。要以佛的一切智智，觀照一切諸法的因果關係、空有關係、事理關係，就必須要依般若波羅蜜來觀照。般若波羅蜜是能觀的心，所觀到的一切諸法實相就是畢竟空。因為能夠當體即空，就可以在瞬息萬變的事相中，離苦得樂而自利利他。

〈空性〉一文以《雜阿含經》、《金剛經》、《解深密經》、《六祖壇經》分別代表原始佛教和大乘三系，如何解釋「空性」，如何入無相、無作、空三解脫門。以五 W 一 H (what, where, who, when, why, how) 解釋空性，更為清楚明瞭。

佛在《阿含經》中，為著破除凡夫外道的邪知邪見，而說諸法因緣生、諸法因緣滅。可是在大乘經典中，為令眾生能夠以般若觀照一切諸法，當下圓頓佛道的修持，因此講畢竟空性。所以在《般若經》，由「因緣生」提升高度到「不生」，由「因緣滅」提升高度到「不滅」。唯識說三自性亦是假名，進一步提升高度到三「無自性」。而如來藏思想是以如來真心來起用，因為它畢竟清淨，故可隨緣自在；因為它不生不滅，故可不假造作；因為它是眾生所本具，只要往內觀，就可以證悟。

中華佛教居士會

LAY BUDDHISTS' ASSOCIATION  
OF TAIWAN



# 目錄 Contents 第 64 期

|             |    |
|-------------|----|
| 編輯室報告 ..... | 01 |
|-------------|----|

## 2015 第四屆世界佛教企業論壇論文輯

|                                                |    |
|------------------------------------------------|----|
| 2015 第四屆世界佛教企業論壇日月潭玄奘寺宣言 .....                 | 04 |
| 「心靈淨化」的生活 釋從慈 .....                            | 06 |
| 厚德載物企業行 黃書瑋 .....                              | 11 |
| 瑞成書局的種子照亮人間路 許欽福 .....                         | 15 |
| 企業倫理與社會責任——<br>以佛教八正道、六波羅蜜為企業經營之終極使命 高啟達 ..... | 21 |
| 佛教藝術與企業文化創新——<br>以曉雲導師的藝文思想為主 林碧麗 .....        | 28 |
| 打造千年企業的基因密碼 梁崇明 .....                          | 40 |
| 普賢行願與企業永續經營 卓元信 .....                          | 54 |

## 寶蒂

|               |    |
|---------------|----|
| 空 性 鄭振煌 ..... | 66 |
|---------------|----|

## 花蒂

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| 華嚴禪關 呂國燕、陳光安、楊明珠、陳鳳尾、張月珠 ..... | 78 |
| 國畫大師與佛法善緣 陳俊仲 .....            | 86 |

|            |    |
|------------|----|
| 法音傳播 ..... | 88 |
|------------|----|

|            |    |
|------------|----|
| 喜覺廣訊 ..... | 96 |
|------------|----|

|           |     |
|-----------|-----|
| 徵信錄 ..... | 102 |
|-----------|-----|

2015第四屆  
世界佛教企業論壇  
論文輯

---



# 2015 第四屆世界佛教企業論壇 日月潭玄奘寺宣言

我們來自世界不同國家，於 2015 年 5 月 9 日聚集於風光明媚的日月潭玄奘寺，經過一天的交流討論大會主題「隨順圓覺，圓滿企業」：

我們深知生活的最高義諦是「心靈淨化」，而淨化心靈的不二法門是聞思修，在語默動靜中，正念正知，安心淨心。

我們深信唯有厚德方足以載物，而佛法提供六度四攝的厚德秘方。

我們體驗種子可以長成大樹，而種子就是我們的發菩提心。

我們強調佛教八正道、六波羅蜜為企業經營的終極使命，以道德彌補營利和法規的不足。

我們透過五明提倡佛法，聲明中的佛教藝術創造真善美人生，可運用於衣食住行，而覺之教育是人文教育發展的根源。

我們研究千年企業的基因密碼，不離信念、禪定、平等、合作、創新、品質、變革、管理、品牌等十項，而日本的長壽企業大部分具有佛家的基因密碼。

我們樂以普賢菩薩的十大行願開展企業，永續經營企業。

我們以禪茶一味，體現佛法不離世間法，一顯現就圓滿。



日月潭玄奘寺

# Xuan Zhang Temple Declaration of 2015 4th World Buddhist Business Forum

We come from different countries and gather at the beautiful Xuan Zhang Temple, Sun Moon Lake, Taiwan on May 9, 2015. After one day's discussion and exchange of our view on the conference theme "Perfect Business through Perfect Awareness", –We know well that the supreme objective of human life is the "Purification of Mind" which can be achieved only by listening to Buddha dharma, contemplating on Buddha dharma, and putting Buddha dharma into practice, i.e. being aware and knowledgeable in daily life with peaceful mind and pure mind.

We believe deeply that only solid virtue can carry all things while Buddha dharma provides the secret of solid virtue with Six Paramis (Perfections) and Four Ways of Helping the People. We realize that a seed can grow up into a big tree while the seed is our generation of bodhicitta (enlightened mind).

We emphasize that the Four Noble Truths and the Six Paramis are the ultimate mission of running business which can supplement the deficiency of making profit and law.

We promote Buddha dharma by means of the Five Vidyas (sciences). In the science of sound, Buddhist arts can create human life of truth, virtue, and beauty in clothing, foods, house and transportation while the education of awakening is the origin of the development of humane education.

We discover that the ten genetic codes of thousand-year-old enterprises are confidence, concentration, equality, cooperation, innovation, quality, renovation, administration, and label while most of the long-lived Japanese enterprises have the genetic code of Buddhism. We are happy to develop and sustain our business with Samanthabhadra Bodhisattva's Ten Great Vows and Deeds.

We base on the one taste of Ch'an and tea to realize that Buddha dharma is not apart from worldly things, and it is perfect upon emergence.

甲、「心靈淨化」之理：

- 一、聞法：①從善知識聞 —————→ 聞知  
②從經典閱讀聞 —————→ 聞知
- 二、觀照思惟理：觀照識己心；思法反觀心 —————→ (觀)
- 三、靜定心：①由修法靜定心（靜中禪） —————→ (止)  
②由動中靜定心（動中禪） —————→ (止)  
③持戒修善行（助行） —————→ (止)
- 四、淨妄得清淨心：止觀雙運入淨心 —————→ (淨心) —————→ 漸入悟證  
(定慧等持入淨心)
- 思修；  
依解起行

- 一、動中禪：①拜佛觀想（依教起觀）  
（專注觀心）②行住坐臥（正念觀心）  
③身動心定
- 二、靜中禪：①背、誦、抄經，聽經，研教，有益世學  
（專注一心）②念佛，持咒，靜坐（定數，數息和觀想）
- 三、行住坐臥：專注當下，不生別念，妄起即覺  
（專注觀心、勿隨惡習、惡念）

## 貳、除惡念增善淨念。

- 一、除惡念增善淨念（觀心，淨念，轉念，正思惟）
- 二、增長善淨念（去心惡習、長善淨念；善行為助）
- 三、離心著境，離煩惱緣（持戒、反觀、覺知、樂道、祈求證道）

## 參、欲得效果需恆心、毅力。

- 一、淨化心靈，需恆心毅力
- 二、「修德」有功，「性德」顯
- 三、「性德」漸顯，「智慧」生

深處倫理道德漸淪喪，是非價值觀念漸模糊和人心貪瞋痴濁惡漸增長的亂世中，欲尋找最根本的對治與治療方法，唯賴佛法的「認知，覺知，實踐——『心靈淨化』了。」

在天台智者大師《修習止觀坐禪法要》有云：「若夫泥洹之法，入乃多途，論其急要，不出止觀二法。……若人成就定慧二法，斯乃自利利人法皆具足。」故《法華經》云：「佛自住大乘，如其所得法，定慧力莊嚴，以此度眾生。」佛法的修學，乃以人倫道德為其基礎（戒學）；進而以所聞之法，實踐於日常生活中；並深入到內心的世界，教導我們心靈徹底的轉化與改變（定，慧二學）。

## 甲、「心靈淨化」之理：

說到實踐心靈的轉化與改變。首先，我們必先瞭解「心靈淨化」之理；意即如何從聞思修三慧而入三摩地（正定，正受）之理論，進而再言及方法。佛法的修學次第「信，解，行，證」；經云：「佛法大海信為能入，智為能度。」對佛法有了信後，應進一步進入認知（知解）佛法，此是聽聞正法（文字般若）的階段。其次從認知（知解）進而入覺知（勝解）。即由聞後而起觀照（反聞聞自性，反觀觀自心）的覺知（勝解）。《百法直解》對「勝解」之體性解云：「於決定非猶豫境，印可任持，而為體性。」此云吾人對「決定境」——如某種學術主張或某一宗教信仰，你對它十分肯定、認同而拳拳服膺之，此即表示你對它有了殊勝之見解，謂之「勝解」；又云：「不可以他緣引誘改轉，而為業用。」此說吾人對決定境，有了殊勝的見解，則心志再也不會被他人所誘惑，

## 2015 第四屆世界佛教企業論壇論文輯

或被環境所改變了。所謂「三軍可奪帥也，匹夫不可奪志也」即此意。這是從「文字般若」次而進入「觀照般若」的階段。

至於心覺性的開發過程，就是從「文字般若」至「觀照般若」到達「實相般若」。其有以下四個重點。一、聞法：此是從善知識處聞或從經典閱讀聞知佛陀的正法，這屬聞知的「聞慧」。二、觀照思惟理：這是將聞知的聞慧，應用在自心的觀照識己心和思法反觀入心上；此乃止觀二法當中的「觀」。其實，止與觀二法是相輔相成的。亦如《修習止觀坐禪法要》所云：「當知此之二法，如車之雙輪，鳥之兩翼，若偏修習，即墮邪倒。」其意云若偏於定而疏於慧即落「枯定」，難免墮坑落塹之憂；若重於慧而棄於定即成「狂慧」，難逃落空之禍。故以下所言修「止」就有輔「觀」之作用。三、靜定心：一般凡夫妄想分別心重，是難以觀照識己心和思法反觀入心的。由修法靜定心（靜中禪）和動中靜定心（動中禪）二者而修止（即：定心），讓妄想分別心減少而靜定了下來，心中方能起覺與觀照的作用，在這靜定心過程中，我們則需持戒修善行以為助功。然止觀雙運過程意即「思慧和修慧」，解行並進的過程。四、淨妄得清淨心，經云：「聲聞之人定力多故，不見佛性。十住菩薩智慧力多，雖見佛性而不明了。諸佛如來定慧力等，是故了了見於佛性。」以此推之止觀雙運，定慧等持方為悟證佛性、清淨心、一心之方。

### 乙、實踐「心靈淨化」於生活中：

再來談到，實踐「心靈淨化」於生活之中。《大佛頂首楞嚴經・第一卷》中經文：「阿難見佛，頂禮悲泣，恨無始來，一向多聞，未全道力。……」所以佛法聞法後乃貴於實踐的。所謂行起解即絕，是說實踐時即要放下一切見解，一心趨向清淨心的實踐上。然於日常安身心上，首於心安上下功夫，所謂心安，身即安，身安即道隆。

在日常安身心上有以下三重點：

- 一、**動中禪**：此有利於「專心」、「專注」、「觀心」。我們可以鞭策自己養成習慣每天固定的「拜佛懺悔」，並於行中起觀。拜佛不但有懺悔過去宿業的作用，亦有去除我慢障的作用。《華嚴經・普賢行願品》經文云：「善男子，言禮敬諸佛者，所有盡法界虛空界，十方三世一切佛剎極微塵數諸

佛世尊，我以普賢行願力故，深心信解，如對目前，悉以清淨身語意業，常修禮敬……以虛空界不可盡故，我此禮敬無有窮盡……念念相續，無有間斷，身語意業無有疲厭。」次之，我們可利用每日行住坐臥中，正念觀心做為動中禪，動中禪，亦可例如：活力健走（每日七千至一萬步；五十至六十分鐘），慢跑（每日三十至五十分鐘；三至四公里）。各種運動選擇因人年齡、體力與喜好而異，這是有益身心的健康，又是最佳的紓放壓力，學習動中禪，「專心，專注，動中觀心」的良方之一。最後，我們可依「動身心定」，在工作、打掃家務或修整園藝工作中修學，「身動心不動」的「動中禪」，以輔助修持上的功夫。

二、**靜中禪**：此乃有利於「專注一心」。我們可依背經、誦經、抄經或聽經（聽CD或錄音帶）、研教法、有益的世學（凡有益倫理道德修養的聖賢典籍），做為安定心靈去除妄想分別執著及改過之法與智慧。又，我們亦可依定數的念佛或持咒，靜坐的數息觀或佛像觀（例如：白毫觀等），做為求一心之方。《楞嚴經・大勢至菩薩念佛圓通章》內有云：「若眾生心憶佛念佛，現前當來必定見佛，去佛不遠，不假方便，自得心開……我本因地以念佛心入無生忍……佛問圓通，我無選擇都攝六根，淨念相繼，得三摩地，斯為第一。」這是以念佛心入一心的明證。

三、**行住坐臥**：專注當下，不生別念，妄起即覺。這是在生活中學習專注於每個動作中，心中不躁急，心心住於當下每個動作中，專注觀心，不隨惡習不起其他妄想雜念，若知心起妄時，即急起觀照而捨妄念不隨之轉。

又，實踐「心靈淨化」於生活中，則要除惡念而增長善念。首先「勿隨心惡念轉」，依《大乘百法明門論》，我人善心所有十一種：信、精進、慚、愧、無貪、無瞋、無痴、輕安、不放逸、行捨、不害；煩惱有六：貪、瞋、慢、無明、疑、不正見；隨煩惱有二十種：忿、恨、惱、覆、誑、諂、諂、僞、害、嫉、慳、無慚、無愧、不信、懈怠、放逸、昏沉、掉舉、失念、不正知、散亂。所謂淨心，轉心，正面思惟是去除煩惱六種與隨煩惱二十種念頭於心中的盤旋逗留；增長善心所十一種與清淨心的一心於心中的出現頻率，這就是所謂的「增長善淨覺」——去除惡習長淨念。於中若能加上行為上的利他善行為助，則更能帶動善心與喜心的起現行了，所謂：「助人為快樂之本。」並累積一些福德。

## 2015 第四屆世界佛教企業論壇論文輯

現今社會很多的心理痛苦問題等，都源於多欲與不知足之故。有云：「從儉入奢易，從奢入儉難。」《菜根譚》：「奢者富而不足，何如儉者貧而有餘。」是故我們於生活中當養成少欲知足之美德，去心五欲六塵之染著，並遠離會引發我們內心三毒（貪瞋痴）煩惱的外境與外緣。而能安心於持戒（不殺、盜、淫、妄、酒），格物，致知勤於求道與樂道之中，並祈求證道。

總而言之，我們欲得心靈淨化的效果是需恆心與毅力的。我們無始累積於阿賴耶識（業識、心識）中的惡念、惡習有無量無邊之多。宛如《地藏菩薩本願經・如來讚歎品第六》所云：「南閻浮提眾生，舉止動念，無不是業，無不是罪。」一生所積之業習實難以計之，何況多生累劫之積習？實踐心靈淨化若無恆心毅力實踐之，實難淨化我人污濁之心的。我們若有恆依上所言踏實日日實踐心靈淨化於生活中，「修德」有功，「性德」（自性清淨心、功德）自然漸顯之。「性德」若漸現則內心「智慧」自然增長。最終心靈從根究底的轉化與淨化了，知見正確，三毒消弭，我們的人生必定愈來愈吉祥與安樂的，自己的業力與煩惱轉化了，個性亦變了，有德有道何人不敬之呢？最後，敬祝各位——「天天吉祥，安樂！」



日月潭玄奘寺

# 厚德載物企業行

黃書瑋／世界佛教徒友誼會副會長、台北市艋舺龍山寺副董事長

## 一、前言

企業經營講究的是將本求利，以既定的目標，投入資金從事製造產品或經營買賣的貿易行為，其目的就是要賺取利潤回饋給投資人。然而隨著時代的進步，有許多企業領導人在賺取利潤之餘，也會提撥部份的盈餘，做一些公益捐贈來回饋社會，也有部份非營利事業也趨向於社會企業的方向，也就是其企業之所為純以社會公益做為主要的經營目標。更有些將佛教的教育，融入企業教育中，讓企業的各個階層接受佛法的薰習，養成慈悲為懷的理念，在行為上守份守紀、認真執行各項工作，而且在盈餘分配上，更能以回饋社會的慈悲救濟做為重要的目標之一，充份做到取之於社會，用之於社會的資源共享理念，或可以稱之為企業佛法化，當然也有部份是佛法企業化的例子，容於後續再來探討。

## 二、厚德載物

這句話是出自於易經坤卦中「君子以厚德載物」，用之於企業經營上，是要效法大地承載萬物般，不忘積功累德，才能承擔事業的重擔。在行事方面，必須效法「天行健，君子以自強不息」，做為終身勤奮的目標；不論是在做學問，或是經營企業，必須腳踏實地，努力去做事；篤實踐履，付出勞力和汗水，有恆心、有毅力地養成良好的習慣、生生不息，自然能締造佳績，開創美好的一片天。

佛陀初創僧團也是依企業化組織計劃的形式建立的，又如唐代馬祖大師創立叢林制度，百丈禪師建立佛門清規，近代太虛大師整理僧伽制度，以有組織、有系統、有規劃來管理佛教事業，基本上都建立於企業經營的思想上，也都是「以出世的精神，做入世的事業」。

## 2015 第四屆世界佛教企業論壇論文輯

### 三、臺灣的企業社會化的例證：

在台灣的企業有很多不同的行業，有從事工業生產、貿易商業、文化、慈善、國營等事業，私人合夥事業或個人經營的企業等。大部分都是有自己的目標、良善的組織、有系統的管理都屬於企業體，下面就舉幾個例子來分享：

#### 1. 台塑企業

王永慶先生於 1954 年創立台塑企業並持續多角經營，其經營理念以「勤勞樸實、止於至善、永續經營、奉獻社會」。藉由勤勞樸實，做到實事求是，努力追求好要更好的理念，做到止於至善，不斷提升經營體質與績效並持續奉獻社會，做為自我成長勵進的動力，才能夠生生不息，達到企業永續經營的目標。除了在塑膠產品外，並跨足紡織、電子及資訊、石化、六輕、鋼鐵、汽車、環保、生技等生產事業，也有醫療及教育事業，如長庚醫院、明志科大、長庚大學與長庚科技大學等，分支機構遍佈全球五大洲。

#### 2. 國泰金控（霖園集團）

是台灣第一大的民營企業團體，由蔡萬霖兄弟三人於 1957 年創辦的，初期以人壽起步，後來以十信踏入銀行界，再推廣至產險、證券、建設等，後來並投入公益、醫院、慈善基金會、文教基金會等各項慈善公益。現在則由蔡宏圖先生掌管。

#### 3. 富邦金控

蔡萬才先生於 1992 與國泰集團分家後，將產物保險改為富邦產險而成為其核心。嗣後陸續開創人壽保險、銀行、產險、證券、期貨、投顧等而邁入金控，之後並買下台灣大哥大兼掌媒體事業。為推動企業責任其下屬包括體育、慈善、文教、藝術、慈善基金會等。

#### 4. 奇美實業

1960 年由許文龍先生創立，台灣第一家壓克力及 ABS 樹脂生產商，該公司的企業社會責任，則為設立奇美醫院、博物館等回饋社會。

#### 5. 昇恆昌企業

由江松樺先生成立於 1995 年，以免稅零服務業推向國際「以客為尊、日新又新、創新求變」為經營理念。昇恆昌在社會責任方面，則為參與公益、慈善，成立永瑞慈善基金會、江許茅文教基金會、昇恆昌基金會。

## 6. 新光金控企業

成立於 2002 年 2 月 19 日，旗下轄有新光人壽、新光投信、產物保險、吳火獅紀念醫院、百貨、銀行。新光金控在有計劃、有策略地藉由慈善方案，提升其資源運用效能，具體做到創辦人吳火獅先生「取之於社會，用之於社會」、「熱心公益，回饋社會」的企業經營宗旨。陸續成立「人壽獎助基金會」、「人壽慈善基金會」、「新光銀行文教基金會」等多元公益，讓該企業帶動社會邁向利他向善的發展。

當然除了上述幾個代表性的企業外，尚有很多投入社會公益的，諸如製造水塔的良機實業，塑膠製品的大洋塑膠公司等，都有其相關的社會企業責任，實不勝枚舉。

## 四、臺灣佛教團體推動社會化的範例

### 1. 慈濟功德會

慈濟是 1996 年由證嚴法師創立。初期以每人省下 5 角的菜錢，做為救助他人的資糧，集腋成裘，發展迄今已有數百萬會員，每年可以集資 90 多億元做社會慈善工作，每每有災難發生，都可以看到慈濟人的蹤影。目前設有慈濟醫院、慈濟技術學院與慈濟大學，又其靜思堂並分佈國內外各重要城市。

### 2. 佛光山

係星雲大師在 1967 年創辦，總部位於台灣高雄大樹區，以文化弘揚佛法，以教育培養人才，以慈善福利社會，以共修淨化人心為其宗旨。其宗務委員會下設有長老院、都監院、文化院、教育院和慈善院等五院；另外有傳燈會、大藏經修編委員會、文教基金會、淨土文教基金會、人間文教基金會、功德主會、國際佛教促進會、國際佛光會推展委員會、大學教育籌備委員會、電視弘法委員會、宗務策進委員會等共計有十四會。在台灣 69 個分別院，亞洲 38 個、大洋洲 13 個、歐洲 15 個、非洲 7 個，而美洲有 41 個分別院，其他尚有出版事業、美術館及滴水坊等，已經成為最大的宗教團體，積極從事佛教弘法事業。

### 3. 法鼓山

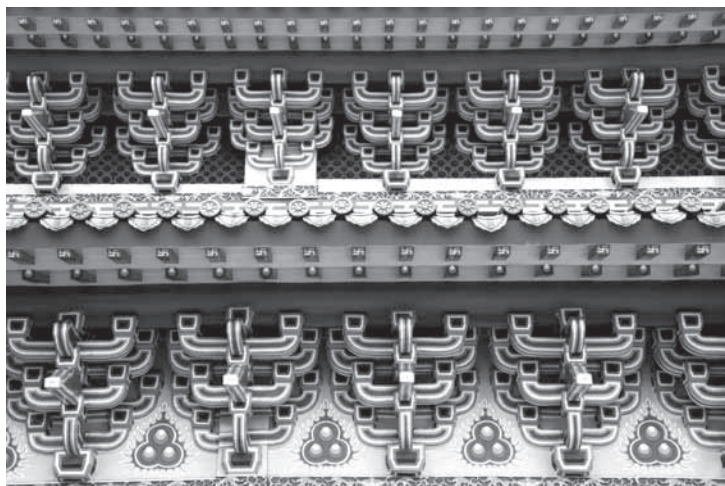
聖嚴法師繼承東初老人的遺志，1989 年創辦法鼓山世界佛教教育園區。以「提昇人的品質、建設人間淨土」為理念，舉辦各項弘法活動，提供有利的修

## 2015 第四屆世界佛教企業論壇論文輯

行方法，帶動社會良好風氣。

### 4. 中台山

由惟覺老和尚於 1992 年著手創設，2001 年完成，期以更完善的學佛環境來接引十方信眾。其教化以僧眾教育、社會教育及學校教育等三大領域，為落實佛法的主要目標。為使居士能就近聽經聞法，中台禪寺已於海內外設立 100 多家的精舍分院，嘉惠學佛的信眾。並且以「覺的教育」往下紮根，創辦普台小學、國中及高中，並以「對上以敬、對下以慈、對人以和、對事以真」為校訓，並以「中學為體、佛法為根、世學為用」十二年一貫的全人教育，以教育安定社會、以佛法淨化人心為主要目標。



### 五、結語

綜觀上述可以得知，要成為成功的企業家，必須具備專業知識與良好的道德，兼具其創業的理念與奮力不懈的精神方可底成。而佛教在經營企業上的影響，則以「廣結善緣」來做為內部溝通，以「敬重」與「信賴」讓組織系統暢通，上下和諧，充份展現團結的力量。其次「群我和諧」，若能在企業推廣以「六度修身」、以「四攝處眾」，就能同心協力、敬業樂群，並且有計劃地掌握工作要領，完成目標，做事心甘情願，將份內工作視為修行的機會，以服務人群為策勵的目標，若能摒棄一般的功利主義，用佛法導入企業，必然能有更大的成就來貢獻社會。

善盡社會責任是當今企業經營必修的功課之一，也是企業邁向永續經營的要件，企業社會責任 Corporate Social Responsibility 以長期的思維，透過高道德標準、有效率的風險與資本管理措施，為投資創造最大的價值。

# 瑞成書局的種子照亮人間路

許欽福／瑞成書局總經理

1912年（民國元年，大正元年）瑞成書局創辦人許克綏先生，經歷了三項職業的磨練後，向父親要了四十塊錢，從彰化線西鄉來到台中創業。剛開始在台中火車站前的第一市場裡租了一個攤位，以販賣蔬菜的種子為生。

時值日治時期，統治者當然千方百計要摧毀台灣文化的根基。許克綏先生幼年曾接受私塾漢學文化的教育，深感漢學文化對人一生的影響，既深且遠，不忍漢學文化式微，故在攤位內兼售漢學書籍，既可度過菜籽的淡季，又可以延續漢學文化的命脈。雖然店裡常遭日警搜索，甚至被拘禁，卻不改其志，一直到台灣光復，始終不販售日文書。

當時鹿港、線西一帶，經常可在圍牆邊看見「半邊井」，即有錢人家挖了一口井，卻把半邊留在圍牆外，義助貧困挖不起井的人們。

許公受此善良風氣之感召，自幼即有悲天憫人之胸懷，復受祖母樂善好施的影響，常自思量如何在事業有成之後，回饋社會。故在1922年（民國11年）起，他三十一歲時，事業已具基礎，感於世風日下，乃聘請善堂中的講書先生，於每年夏季晚間，在自家店門前綠川河畔，宣講善書暨忠孝節義、因果報應等故事，為期三個月，以期移風易俗，此為他做公益之起點。

當初書籍的來源，最早是到彰化批貨，後來門路熟了，就直接到台北批購。



許克綏先生及夫人許蕭玉女士



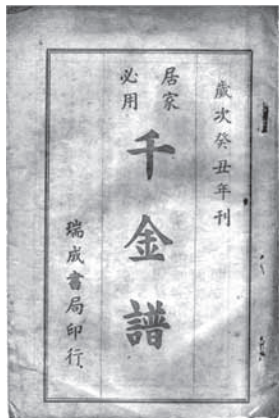
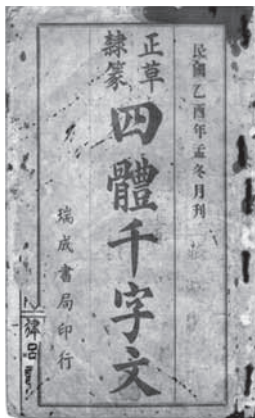
## 2015 第四屆世界佛教企業論壇論文輯

1921 年（民國 10 年），更親自到上海、廈門去購書。

這些書不外是《三字經》、《百家姓》、《千字文》、《朱子治家格言》、《人生必讀》、《昔時賢文》等，以及民間善堂的勸善書，後來又多了所謂繡像本的章回小說，如《七俠五義》、《三國演義》、《水滸傳》、《封神榜》、《西遊記》等等。

到了 1923 年（民國 12 年）則至福建福州鼓山上的湧泉寺，恭請佛經回台流通，如《心經》、《金剛經》、《地藏經》等，此為瑞成書局流通佛經之始。

許公的書店大部份經營善書和佛經，在善書與佛經的薰陶下，不僅為善，也信了佛。雖然信佛多年，但因沒有善知識的指導，對佛法的認識並不深刻。他真正親沐佛法、皈依三寶，是 1949 年（民國 38 年）間，





佛教淨土宗大師李炳南老居士來到台灣以後的事。

李炳南老居士，號雪廬，山東濟南人，幼讀儒書，基礎深厚。及長，依梅光羲居士學唯識，後又皈依印光大師。1937年（民國26年），應大成至聖先師奉祀官孔德成先生之聘，入奉祀官府任主任秘書，曾巡迴各地

講經說法。1949年（民國38年）隨政府播遷來台，稍事安頓後，隨即在台中法華寺、靈山寺等地講經。許克綏先生因友人朱炎煌居士之介紹，到法華寺聽經，以此因緣，禮雪廬老人為師，親沐佛陀正法，進而皈依三寶，修持淨土法門，自修念佛不輟。

因而繼「延續漢學」之後，立志以「弘揚佛法」成書局的第二使命。

1950年（民國39年）許公與朱炎煌居士發心建立淨土道場，乃合捐經費購得房舍，護持炳公於1951年（民國40年）創立「台中佛教蓮社」，定期弘法利生。

1957年（民國46年）護持炳公創辦「慈光圖書館」，免費供民眾閱讀中外圖書及佛教經典，並且定期講經說法，在炳公的推動與指導下，各地蓮社、

佈教所、念佛會相繼成立，帶動全台的念佛風氣，受惠者眾。

1961年（民國50年）捐地八百餘坪，護持炳公創立「慈光育幼院」，這是台灣第一所佛教的孤兒院，收容幼無父母，失教養的孤兒百餘人，由院中照顧其生活，並按年齡送入幼稚園、小學、中學就



## 2015 第四屆世界佛教企業論壇論文輯

讀，到高中畢業後離院，受惠者達數千餘人。

因許公拯孤濟貧，助弱扶傾，興辦種種社會福利事業，不遺餘力，當時先總統蔣中正先生特頒「熱心公益」榮典匾額一方，以為嘉勉。不但台中市民中榮獲總統褒獎賜匾的第一人，亦為全台佛教徒所未曾有的殊勝榮譽！

同年，許公又膺選全國好人好事代表，在台北接受中央表揚。

1969 年（民國 58 年）許公再捐千坪土地，創設「瑞光基金會」，並附設托兒所，興辦慈善公益及兒童福利事業，並且亦回饋線西鄉里濟貧及獎助學金，以示不忘本。

許公為社會、為佛教種種弘法利人事業，一捐千萬金，毫無吝嗇，而他自己卻是過著極其樸實節儉的生活。他一向布衣粗食，不改農村生活本色。1971 年（民國 60 年），八十一歲才退居幕後，念佛靜修，頤養天年。

1978 年（民國 67 年），第二代三兄弟分家，家父許鑽源先生分得「瑞成書局」，不料當年十月，第一市場慘遭祝融，書局全毀，損失慘重，幸賴許公領導及兄弟、親朋好友資助，書局營運乃屹立不搖。

覺念班歡迎台中社區各機構董事及職員合影  
中華民國五十八年九月九日



台中市長官邸落成典禮暨瑞光基金會成立典禮合影





1978 至 1993 年（民國 67 年至 82 年），十五年之間，家父及我們四兄弟、兄嫂齊心奮鬥，咬牙苦撐，度過那段艱難的歲月。期間經歷被連環倒會、家母病逝、威尼斯遊樂園的困境、機械公司的週轉…等等問題，但都能一一化解，回首往事，不勝唏噓！

1993 年（民國 82 年）書局遷移至雙十路台中公園對面，擴大營運，推行公司制度，並明白定位為「心靈、保健、宗教、五術、人文」的專業書店。

2005 年（民國 94 年）重新整修門面，完成捲軸式具書香味之新店招，台中市長胡自強先生特別蒞臨剪彩，而後更為瑞成書局掛上「台灣最老書店」的牌匾。2007 年（民國 96 年）設立高雄分店，陳菊市長特頒「高雄市文化傳統名店第 1 號」的牌匾嘉勉！

這二十二年來，兩家門市持續舉辦公益講座無數，亦贊助各社福機構無數的資源，克紹箕裘，發揚許公勤儉創業、回饋社會的精神。

2009 年（民國 98 年）更與新社「布拉姆田莊」合作，推廣生態農法，為人們的健康與地球生態永續，繼續努力，允為瑞成書局的第三個使命。

## 2015 第四屆世界佛教企業論壇論文輯



古語云：「積善之家，必有餘慶」，信然！證之先祖父、先父的一生，無論是其個人的健康或事業，再大的危險與困境，冥冥之中，自有龍天護法加以保佑，一一化險為夷。

瑞成書局在1912年（民國元年）由販售「民生種子」起家，至延續漢學的「文化種子」，繼而到弘揚佛法的「慈悲種子」，現在又回到「生態種子」，利人利己利天地，福國福民福眾生！

為了記錄這段逾百年的神奇種子旅程，瑞成書局特耗資數百萬，完成了一部紀錄片《種子照亮人間路》。至今已在全台巡迴放映兩百多場，並遠至韓國、馬來西亞放映，佳評如潮。繼而應觀眾要求，又拍



續集《百年企業的奧秘》，將瑞成書局永續經營的理念擴大傳播，希望能為台灣的中小企業提供一個不同的思考面向，能為台灣提供一個更光明的未來，或許這是瑞成書局的第四個使命吧！

# 企業倫理與社會責任—— 以佛教八正道、六波羅蜜為企業經營之終極使命

高啟達／詮興開發科技股份有限公司總經理

## 一、現今已不是純樸的農業社會

人類的社會自從把「市場自由競爭」，作為經濟活動主流價值以來，企業就變成了社會中主導「生產」與「分配」的基本單位。一家企業公司，因為有生產力而創造收入，在此同時，也在進行分配收入。（例如：每位員工的薪資，每位股東的投資股利。）

這種以追逐利潤為導向的活動，使得每家企業在追逐最大私利的同時，整個社會也會因此創造最大的利潤，社會裡各個企業產出的各種物品，透過貨幣價格機制來交易，整個市場如同被「一隻看不見的手」所牽引，執行最有效率的產銷行為，因為市場有好價格，有利可圖，大家就去生產，這就是那隻看不見的手在運作，讓生產活動去滿足最有需要的需求。這也在不知不覺中，沒有人發號施令，只靠市場價格誘導，得到對社會最有利的經濟結果。這就是亞當·史密斯很有名的「國富論」，這也就是「市場越自由競爭，國家經濟越好」的理論。表面上看到的是理論完美與高明，可是在背後卻是以人性的貪婪當作動力，這與古代農業社會與自然和諧，敬天重地的德性，相去很遠。

既然企業先天本質是在追逐本身最大的私利，要企業實行八正道、六波羅蜜，肯定有它的困難度。

## 二、現今產業型態存在的重大問題

一旦企業忽視了倫理道德，而過度追逐短利，忽視長期福祉，會變成怎樣的一個社會？整個社會最後會賠上：不健康、不安全、環境污染的嚴重代價。近來的食安事件，正是這冰山的一角。但是我們細思：企業是主動喜歡做危害社會眾人的事嗎？應該不是的。每家企業都只是為了賺取利潤而已，只是許多企業在「營利」、「法規」、「道德」這個三角習題上，失去了平衡，所以產生嚴重的後遺症。國家法規的不嚴謹，執法不落實，固然是重要因素，不過這

## 2015 第四屆世界佛教企業論壇論文輯

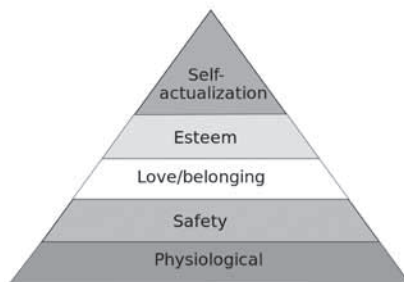
個區塊屬於政府管理績效範圍，不屬於我們研討的範疇。我們的重點在於倫理道德，但是，實際上這個部分很不容易做到。企業的成立是以賺錢為目的，很難要它聽取道德勸說，比起政府法規的強制力來說，道德約束力確實薄弱太多了。但是又不能不做，全世界的國家政府效能都有其極限，涵蓋不了全部，所以，我們可以了解企業倫理對社會責任有多麼的重要。

實施的方法：八正道、六波羅蜜。這老生常談、耳熟能詳，八正道是：正見、正思惟、正語、正業、正命、正精進、正念、正定。六波羅蜜為：佈施、持戒、忍辱、精進、禪定、智慧。第一：在工商業界推行這些崇高道德時，不能踩到企業的紅線，就是推行這些活動，不能讓企業虧錢。聽起來雖然很庸俗，但卻是很現實的問題。如前所說：營利、法規、道德，這是三角習題，必須取得平衡。所以實施技巧是必要的。第二：最事半功倍的推動方式，當然就是針對企業主（也包含企業總經理）為使力對象，因為企業家在組織裡是掌權者，是發號施令者，他的想法改變了，企業的行為方式就改變了。

許多企業家事業有成，更期待進一步贏得社會的尊敬，這是普遍的人性。有一個出名的人性理論：馬斯洛的需求層次理論，是亞伯拉罕·馬斯洛於論文〈人類動機的理論〉中所提出。馬斯洛使用了「生理」需求是第五層（最基層、最下面一層），「安全」需求是第四層，「隸屬」與「愛」的需求是第三層，「自尊」的需求是第二層，「自我實現」與「自我超越」是第一層（最上面一層），用來描述人類需求層次。

從第五層往上說明：基本就是溫飽。每一個人都有這最基本的需求，解決溫飽的問題後，就會想要有好的生活環境，這時候到了第四層：環境安全。等到環境安全了，就想要有歸屬的感覺，這就是第三層：眷屬感、社群感。再往上的兩種需求，一般人不一定會有，第二層的社會名聲和地位。比如：扶輪社會員、青商會會員、慈濟榮董等；第二層的需求在企業家是普遍存在的。最後第一層較難形容，舉例說明：如善心的醫生發願到非洲行醫；如運動家今生想登上世界第一高峰——聖母峰；如尊貴的法師們，拋棄世間享樂，追求自度度人的崇高目標等。

這五層的需求，越底層人數越多，幾乎每個人都需要，漸上漸少，能到達第



一層的，恐怕只有少數人才有「今生自我實現某種偉大志業」的需求。

一般企業家，事業有成，更期待進一步贏得社會的尊敬，這是第二層的需求。所以佛教界可以邀請他們從事社會公益活動，並以各種形式給予表揚，企業家財務方面的捐贈，在商言商，讓他們的企業可以抵繳稅金，透過參與，再常伴以佛教正知見的講座，潛移默化，漸漸讓企業家，從十分重營利，拉回有五分重視社會責任的認知。這就是在推廣「正見」、「正思惟」，而企業倫理與社會責任，也漸漸成為企業家的信念。

### 三、期待企業的改變

企業家具足信念後，就會開始改變他的做法，自我概念會從只關心他的企業，擴大為關心社會大眾。會從只關心眼前利益，改變為顧及長期利益，甚至相信因果。他的企業漸漸不再從事利己害人的生意，不再從事破壞大地環境的生意。這就是「正語」、「正業」、「正命」的推廣。

在上次食安風暴中，有一模範生完全沒事，它的名字是義美食品。我們應該為這家企業鼓掌，它的老闆說：原料商來推銷油品，價錢那麼低，他的第一反應是：一定有問題。他反問說：為何同業們不覺得有問題？義美投資在食材成分檢驗的設備，不遺餘力，他認為要做食品行業，這些設備是必須的。這家企業令人敬佩，完全做到：正見、正思惟、正語、正業、正命。不過義美老闆說：我的產品也因此比較沒那麼好吃，比較沒那麼便宜。當我們在扮演消費者角色時，我們支持義美了嗎？這是值得深思的問題。

再談「正精進」，既已知道是值得做的事，用功努力就對了，對工商企業主來說，執行力一直是他們的專長，不會是問題。

最後，「正念」、「正定」，這個部分已經進階到個人心靈境界的提升了，如果真的落實，應該是涅槃境界了！對企業家來說，整天在錢堆裡頭進頭出，這個部分實在距離遙遠，然而這是佛法最珍貴的部分，佛陀所以出興於世，只為一大事因緣，這大事正是度一切眾生入涅槃樂地。所以，涅槃境界雖遙，身為佛教徒，總有責任讓有緣眾生，品嚐醍醐稍分。

其實在中國歷史文化中，對帝王治國的教育，有很完整一套連結心靈修持的方法，很適合當今企業主治理他的公司：

古籍《大學》裏的出名內容：「古之欲明明德於天下者，先治其國；欲治其國者，先齊其家；欲齊其家者，先修其身；欲修其身者，先正其心；欲正其

## 2015 第四屆世界佛教企業論壇論文輯

心者，先誠其意；欲誠其意者，先致其知；致知在格物。」大意是說：想把天下治好，先把國治好；想把國治好，先把家治好；想把家治好，先把自身行為做好。接著說：要先正心，要先誠意。正心與誠意已很接近「正念」、「正定」的修持了。如果了解古帝王所以修定，便能產生治國平天下的好處，企業主就會很樂意，為了治理他的企業，來做正念、正定的修持。

另外《大學》又說：「大學之道，在明明德，在親民，在止於至善。知止而後有定；定而後能靜；靜而後能安；安而後能慮；慮而後能得。物有本末，事有終始。知所先後，則近道矣。」

這裡說的是：心靈修練，有「止」有「定」便能得到智慧。事實上，日本有些企業鼓勵高階主管，定時在公司的冥想室（或稱靜坐室）裡獨處，能靜能定，讓他們心智能有更高的敏銳度來做公司決策。而晚近台灣和中國大陸有些道場也舉辦短期閉關，鼓勵企業家禪修。禪寺為企業家舉辦禪修營，參加的工商人士通過幾天的禪修，改變他們對佛教、對出家人的認識，並可瞭解佛陀的智慧與慈悲。最主要的是為了尋求一條讓更多人親近佛法，並能夠實際運用佛法於世間的道路。

佛法不是紙堆中的哲學思辨，而是引領眾生於當下解脫的方便。《維摩詰經》說：「唯其心淨則國土淨。」唯有讓所有接觸佛法的人，心得清淨，才能淨化他們的生存空間，讓他們少生煩惱，時時生活於淨土之中。進而希望企業家通過學習佛陀的智慧，讓自己事業成功，通過學習佛陀的慈悲，知道如何分配財富，回報社會，從而使自己的人生更有意義。此外，像台灣有些大公司設有各種社團，其中就有佛學社，這是一個非常好的途徑，企業家從事的活動，可進階到馬斯洛的第二階層，甚或第一階層。曾任台灣英業達集團（無敵牌計算機，OK、WAP 手機）總裁溫世仁先生，把公司交給合夥人經營，自己全心全意在中國偏遠荒涼地區幫助小孩求學，令人敬佩的是他已實現第一階層的理想。

### 四、以工商界的角度看八正道、六波羅蜜

部分工商界人士佛學浸潤不深，又處處講求快速效用，對八正道、六波羅蜜的認知角度，遠遠不同於正統佛教徒，以下是我以工商業者的皮毛看法，也較偏重實效。

(一) 八正道：

正見：了知我本是佛，現在暫迷為眾生。

正思惟：既然原本是佛，當珍惜此生，努力撥迷歸覺。

正語：日常生活中，言語就當依照上二項（正見、正思惟）來做。

正業：日常生活中，行為就當依照上二項來做。

正命：照上四項（正見、正思惟、正語、正業）的規範，謹慎選擇謀生的行業。

正精進：時時保持上面四項的努力。

正念：這裡談到本具的體性了，我們若每個念頭不染塵境，不起分別，當下一念便是佛，就是正念。

正定：但下一念再染，便又落在輪迴眾生位，把不染塵的念，連續拉長，塵境不干擾自心，稱為正定。

(二) 六波羅蜜：

佈施：於日常生活中練習，把自己所喜愛的分享大眾。

持戒：利己不利人的行為，要修正並克制它。

忍辱：處處練習縮小自我，「我執」漸漸淡薄，心量逐漸擴大。

精進：上述幾項修練，時時提醒自己，不要浪擲寶貴人身。

禪定：停止自心對六塵不斷攀緣的妄想，以清靜的般若智慧，觀照自心法界的實相。自心原本就是清淨，練習禪定，讓六個感官，不再染著塵相，讓本具佛性自顯。

智慧：了解自心本具佛性，可透過上述修練而證得，生死煩惱可自解脫，進而幫助一切眾生也解脫生死煩惱，這正是《華嚴經》所說：「心、佛、眾生三無差別」的最高智慧。

八正道與六波羅蜜都以「正知見」與「智慧」為基礎，眾生本具佛性，都可成佛。都可了脫生死輪迴煩惱。有了正確認知基礎，再去修行，即為「正精進」、「正定」；否則，越精進越走偏。最後可得到解脫的果位，這與邏輯學的三段論法（前題、推理、證明）很相似，佛學則稱為根、道、果。先瞭解基本認知：眾生本具佛性，都可成佛；此為根。修行的方法，此為道。最後得到解脫果位，此為果。

## 2015 第四屆世界佛教企業論壇論文輯

以下是嘗試把八正道、六波羅密相互關係表格化。詳見下表：

|           | 佈施（道） | 持戒（道） | 忍辱（道） | 精進（道） | 禪定（道） | 智慧（根） |
|-----------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 正見（根）     |       |       |       |       |       | V     |
| 正思惟（意）（道） | V     | V     | V     | V     | V     |       |
| 正語（口）（道）  | V     | V     | V     | V     | V     |       |
| 正業（身）（道）  | V     | V     | V     | V     | V     |       |
| 正命（道）     |       |       |       |       |       |       |
| 正精進（道）    |       |       |       | V     |       |       |
| 正念（道）     |       |       |       |       | V     |       |
| 正定（道）     |       |       |       |       | V     |       |

根：心、佛、眾生三無差別。塵境（身、心、世界）：緣起；真我是性空（生死是戲論）。

發自度心，未計其他，此小聲聞發心。我先成佛後，來度眾生，此大聲聞發心。我法教如舟，我及眾生，同舟共濟，此小菩薩發心。我誓拔濟無餘界，一切有情諸苦難；三世所作諸福利，皆悉施予諸眾生，令彼速疾成佛；彼所作罪障，應墮三途者，我皆代受無餘，如是發心，乃為上乘，可謂之大菩薩發心。若夫無上乘金剛乘之教義，儼同華嚴一乘實相，即「心佛眾生，三無差別，實相現前，如如不動」。

「八正道」較偏重在前後次序，「六波羅蜜」則在講實施菩提行的不同面向。圖表中，根是最重要的佛知佛見，捨此則是外道，若心外求佛，越用功離佛越遠。道的部分可看到實施「八正道」的先後序，而「六波羅蜜」則融入其中。果是踏實修持必能得出離生死輪迴的聖果。發心大得大果，發心小得小果。

### 五、如何修持佛法

雖然表格化表達簡單，但是要以居士身實行這些細節仍舊不易。

不才曾參加幾堂禪修課，課中頗有心得，但下課後日常生活中，卻不易修持，真的就像一句話所說的：上座結緣，下座攀緣。直到這幾年，採取「動中修」的方式，在行住坐臥中，大大增加修行的時間，也感到佛法頗能受用。靜中修是結跏趺坐而修大空；動中修是歷緣對境修，也就是在行住坐臥一切處，見聞覺知一切境上修。再講得簡單些，我們終日吃飯、穿衣、起而行、倦而眠，完全與其他人一樣，只有一點相異，就是我們心中不染六塵、八識；看到漂亮的東西，我們不執著，聽到悅耳的聲音，也不追尋，念念都是真如慧照，不離

本際，不捨大悲。

方法是從妙有入手。現代人一身肩負許多工作和責任，人口擁擠，沒有安靜的環境修空觀，就可從妙有著手，由本體起妙用，示現本尊，普度一切眾生無不成佛，故了知周遭的人物、六道有情都是本具佛性，都為本尊；又觀一切世界，皆為諸佛淨土，高樓大廈或木屋草棚，都是淨土之宮殿，與諸佛淨土無二無別；一切音聲都是本尊的咒音；一切想念都是諸佛的甚深宏願；久之即離分別愛惡，妄想顛倒執著取捨。因為所見，唯有諸佛依正莊嚴；所聞，唯有諸佛一乘圓音；覺，是甚深般若薰照；知，唯一乘實相，菩提大願。自於行住坐臥一切時，見聞覺知一切境，皆不為塵境所染，內心妄念煩惱邪見不起，久之自性清淨，實相現前，不起於座，即成正覺。

上述內容中，本尊的稱呼是藏傳用語，一般說法可改稱為「菩薩」，也就是把自己當成菩薩，而周圍每個人都是佛，自己工作活動的環境就是佛的淨土，一切的聲音都是佛號，時時刻刻就這樣觀、這樣修。這樣的動中修，可使每天的修持時間變長，可以在生活中受用修持佛法的好處。如果能讓企業界學佛的人士，得到佛法受用在生活中，而不只是注重來生，不論對修持的當事人，或者對佛法在人間的推廣，其實都很有正面的意義，尤其對象是工商企業家，更能體會到佛法的入世益處，他們更會護持推廣，讓整個社會更趨向善，而且向上。這樣才不會辜負佛祖出世的本懷，法師們弘法的苦心，居士大德們護持的大心！

## 六、企業人士的自我期許

企業是社會組織內非常重要的單位，嚴格的說，它直接或間接的負擔整個社會所有成員的生計，每個企業若有倫理道德的認知與紀律，它就不會不顧一切後果，只追求短利，而會重視社會責任，整體的發展必然可長可久，乃至最後，止於至善。

這就是「企業倫理」與「社會責任」的重要關係，身為企業人有如此的嚴肅認知，也了解自身的社會責任有多重大，但也更期待尊貴的法師們，以及諸位維摩詰大居士們，多多給企業界提攜與教導！

最後，願以此粗淺見、真誠心，喚起廣大社會的覺知，不論在任何崗位，每個人每天的思想、言語、行為，都在影響社會。所以每一個人都是重要的螺絲釘，都可以幫助社會止於至善，即娑婆成淨土。

# 佛教藝術與企業文化創新

## ——以曉雲導師的藝文思想為主

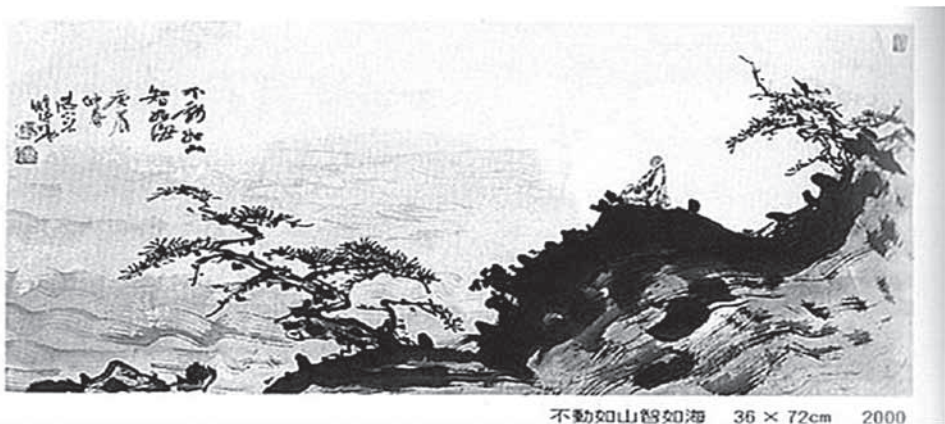
林碧麗／慶昱企業管理顧問有限公司總經理

### 一、前言

朱熹的半畝方塘：「半畝方塘一鑑開，天光雲影共徘徊；問渠哪能清如許，為有源頭活水來。」佛教藝術由印度傳入中國進而日本、韓國、泰國……，甚至世界各國，最初的目的是用來展現佛陀事蹟和佛法教義的一種藝術表現手法，它蘊含著豐富的宗教智慧和人文素養。以佛教文化、藝術的源頭活水灌溉出真、善、美的心靈感動，更受到中外人士的推崇和肯定。

談到企業一般都停在「營利」的觀念，很難與佛法理念畫上等號，但是佛法不離世間法，而世間法透過佛法內化，人間也能變淨土；日本經營之神松下幸之助說：「企業最大的資產是人」，如果企業能透過佛教藝術之薰陶，更容易讓經營團隊認識它、接受它、更進一步溶入它，令企業文化向上提升，創造更大利基。

華梵大學創辦人曉雲導師是一位知名僧侶藝術家，積極推廣覺之教育，末學有幸在華梵大學東方人文研究所進修，本學期研究「曉雲導師藝文思想」，指導老師是仁朗法師。所以，本次研究將以曉雲導師的佛教藝術相關資料蒐集



圖：華梵大學創辦人 曉雲導師作品——不動如山 智如海

作為主軸，再佐以其他著作和網路資訊蒐集與研究。

## 二、佛教藝術緣起

佛教藝術泛指與佛教相關的藝術，涵蓋了雕塑、建築、繪畫、文學與音樂等。佛教藝術發源於公元前 5 世紀左右之印度，最初的目的是展現佛陀事蹟和佛法教義的一種宗教藝術表現手法。自從公元 1 世紀漢明帝派遣使者到西域取經開始，佛教藝術便透過絲綢之路傳入中國。（註 1）

早期的佛教藝術，在本質上是依照印度無佛像傳統的，稱為無佛像時代。約在公元 1 世紀前後，將佛陀以人像呈現的佛像時代開始，並持續至今。西域藝術從健馱邏國（即今巴基斯坦）希臘式佛教藝術的演變，結合印度、希臘及羅馬風格，隨著佛教信仰的傳播，佛教藝術也朝著地方化、多樣化的方向演變，以適應各國的需要。（註 1）

從寺院和石雕藝術中，可以看到初期的印度西域風格，佛像的面相豐盈，肢體肥壯，表現莊嚴。隨著時代人文變遷，到了北魏時期風格漸轉向秀骨清像、飄逸高邁的藝術效果；隋唐時期則雄健飽滿、雍容華麗；在宗教藝術世俗化的過程中，探索現實的形象，從超凡脫俗走向慈祥關懷，五代兩宋佛像更走向人間化、世俗化，比唐代更為寫實逼真。元明清時期，佛像藝術進一步走近生活，進入裝飾工藝與民間戲曲之中。（註 1）

佛教藝術隨著地區互動產生風格化發展，例如中國、日本、泰國、韓國或峇里島，與西方文化在激烈交流過程中，都有進一步發展，他們建立現代的佛教藝術。中國的現代畫家也有以佛教為繪畫題材的，譬如溥心畬、張大千、呂佛庭、章曉航、董夢梅、奚淞、釋曉雲、釋果梵等人以水墨畫表達佛教意涵。隨著漫畫及動畫越來越風行，佛教漫畫如豐子愷的《護生畫集》被視為鼻祖，另外釋學誠、蔡志忠、尤俠等人的佛教漫畫也有很好的作品，其他還有李百智、那些子等的動畫，他們讓佛教藝術在漫畫及動畫的創作中延續新生命，展開另一個新的文創里程。（註 1）

## 三、佛教藝術與文化

### （一）佛教藝術與文化

佛教文物的藝術交融以「心」為本，體現歷史文化、淨化社會、啟迪人心；

## 2015 第四屆世界佛教企業論壇論文輯

以佛教的慈悲、平等、智慧等精神為體，佛教藝術之美為相，將佛教藝術結合學術化、教育化、生活化、科學化為用。（註2）

為因應新世紀弘法時代的來臨，「佛法藝術化」是以佛教藝術與文化特色作為弘法的介質，藉由佛教文物的展現，達到淨化人心、安定社會利生效用。希望藉著佛教藝術文化的展示，提供歷史的見證，讓大眾對佛教興起信心，將佛法的智慧、慈悲、和平等精神傳播至每位有緣者。（註2）

### （二）禪畫藝術與文化

禪門有句重要的話：「能作得主麼？」作得主，才有自己的天地，才能胸羅萬象，而神遊象外。靜畫，源於靜山，靜定而生慧解，智照悠生乎中。所謂淨化心源，肩生兩翼，《菜根譚》：「心地清淨，方可讀書學古。」讀書且須心靜，何況是畫，尤其是禪之畫。（註3）

藝術化境，畫道深微，豈止以繪事之工而論之。禪宗直指見性，畫中境物透過作者體悟，畫已不祇是畫，而是生命之藝術靈魂。詩為「心聲」，畫亦該是「心畫」。禪，是佛心，即覺心，覺宇宙人生，一真法界，「心如工畫師」。東方先哲賴乎智慧之熏修，孔子之「下學而上達」，孟子之「善養吾浩然之氣」，佛家之轉識成智，直接瞭解人類生命中之慧命而必互為相依。（註4）

宋永明延壽禪師：

露鎖煙靄宴寂堂，含虛凝綠水雲鄉，  
搜玄偈裏真風遠，招隱詩中野思長，  
真柏最宜堆厚雪，危花終怯下輕霜，  
滔滔一點無依處，舉足方知盡道場。

禪師早參天台法要，後旨禪機，此詩中之藝術氣息極濃，而且形容詞之美妙，禪味津津更極富文藝性格之詩句。禪畫之名，為近世藝壇之注意，畫已經是現實界之超越境界。禪，更是畫之超越者，故禪畫自然使藝術思想之領域為之嚮往。（註4）

### （三）佛教詩畫藝術與文化

曉雲導師是僧侶藝術家，對於佛法和藝術造詣很深，以下是他在《佛教藝術論集》著作中，對藝與道合文之章，點出佛教詩畫藝術與文化之契合。

孔子云：「志於道，據於德，依於仁，游於藝。」這是中國道德文化之根源；中國的《詩》、《書》、《禮》、《樂》、《易》、《春秋》六經，以《詩》為首，孔子之游於藝，以不違背道、德、仁為勵志，故遇事之際而賴以游刃有餘。佛教的宣揚隨緣而化，人間的光明面，多建設在偉大宗教與崇高哲理的超越智慧。佛、菩薩有不可思議的淨妙智慧，此般若妙慧是含有理論、哲學和宗教的超越底通感，所謂「道通乎藝，藝與道合」，就是這般若妙慧的超越底通感。（註5）

詩畫不離，道藝雙生，中國有「靜觀自得」之詩，印度有泰格爾詩：「靜聽溪楓之嘆息。」禪詩云：「古佛有言如皎月，照人煩惱做清涼。」藝術伴著真理同生不滅，需悟入道藝融通而珍惜於文化藝術的種子。「萬物靜觀皆自得」而不只陶然自得，更充滿同情悲願；文藝心理的「移情」，多少有助於悲情的引發。（註5）

《金剛經》云：「說法者，無法可說，是為說法。」藝術雖不能直接就靈魂，但伴隨著真理同生不滅。「道與藝合」，應是這時代宗教的方便施教而能普渡群生，亦融貫於儒家「志於道，據於德，依於仁，游於藝」之心境；藝術之才智昇華，應有向上一着，以融通於「藝與道合」。詩云：「千江有水千江月」，藝術之超然是無染之體大！藝術之淑世，是慧智之用大，畫之本體是般若二諦總持之妙運，這無法以美學或一般之藝術理論加以說明。（註5）

「道通乎藝，藝與道合」，我國儒家的藝術觀念是人文領域的超越、提昇；但對佛教之啟示與警覺和感召，則賴乎「般若」（梵文：prajñā，巴利文：pañña），空慧與「菩薩」（梵文：बोधसिद्धि bodhisattva；巴利文 bodhisatta）之悲智精神，漸頓中的鍛鍊與實際的提昇；頓然轉化，令人感到妙不可思議的實現，這應是宗教信仰力量之感召，或是藝術的「移情力量」所使然。（註5）

#### 四、佛教藝術與文化創新

文化創新涵蓋食、衣、住、行、育樂等，本文僅就「住」的佛教景觀藝術與文化創新，依歷史遠近作做為介紹順序和主軸：

##### （一）敦煌石窟藝術：

中國融合佛教景觀藝術與文化創新首推敦煌石窟，它融合東西人文發展和佛教經典及藝術，以下石窟藝術整理自各網路介紹。

1. 莫高窟：又名「千佛洞」，是我國三大石窟藝術寶庫之一。中國石窟藝

## 2015 第四屆世界佛教企業論壇論文輯

術源於印度，印度傳統的石窟造像乃以石雕為主，而敦煌莫高窟因岩質不適雕刻，故造像以泥塑壁畫為主。把塑、畫兩種藝術融為一體。莫高窟唐時有窟千餘洞，現存石窟 492 洞，其中魏窟 32 洞，隋窟 110 洞，唐窟 247 洞，五代窟 36 洞，宋窟 45 洞，元窟 8 洞，壁畫 45000 平方米，彩塑雕像 2415 尊，



石窟分上下五層，在現在編號為「17」的洞窟曾發現從 4 世紀到 14 世紀的珍貴文物 5.6 萬件，因之形成了敦煌學，另外還設有敦煌文物研究所。莫高窟是現存規模最龐大的「世界藝術寶庫」，1987 年十二月被聯合國教科文組織列為世界文化遺產。（註 10）

**2. 雲岡石窟：**記錄印度及中亞佛教藝術向中國佛教藝術發展的歷史軌跡，反映出佛教造像在中國逐漸世俗化、民族化的過程。窟室佈局和裝飾，更加突出地展現濃郁的中國式建築、裝飾風格，佛教藝術「中國化」的不斷深入，是石窟藝術「中國化」的開始。（註 10）

**3. 龍門石窟：**石窟和佛龕展現中國北魏晚期至唐代（西元 493 ～ 907 年）期間，最具規模和最為優秀的造型藝術。這些詳實描述佛教中宗教題材的藝術作品，代表中國石刻藝術的最高峰。有歷代佛洞、佛龕、佛塔、佛像、題記和碑刻，體現我國古代勞動人民很高的藝術造詣。（註 10）

**4. 麥積山石窟：**麥積山石窟建自西元 384 年，經過十多個朝代的不斷開鑿、重修，成為我國著名的大型石窟之一，也是聞名世界的藝術寶庫。山峰的西南面為懸崖峭壁，開鑿百上千的洞窟和佛像，在我國的石窟中是罕見的。如果說敦煌是一個大壁畫館的話，麥積山則是一座大雕塑館；塑像有兩大明顯的特點：強烈的民族意識和世俗化的趨向，它體現了千餘年來各個時代塑像的特點，系統地反映我國泥塑藝術發展和演變過程。

所以，石窟的造像藝術，融入民族審美意識和形式的悟性與強烈追求，使石窟藝術呈現中國化、世俗化的趨勢，堪稱展現中國石窟藝術變革的「里程碑」。（註 10）

### （二）台灣佛教藝術的景觀境教：

台灣融合佛教景觀藝術與文化創新的作品很多，限於篇幅僅就學校的境教

和餐廳人文景觀創新作介紹。

### 1. 華梵大學之景觀境教

在佛教藝術景觀方面在這裡要介紹的是華梵大學。創辦人曉雲導師是一位以出世精神做入世事業之菩薩行者，導師以「華梵」為校名，意在彰顯五千年中華文化（華）及其間二千年佛教思想（梵）的相互交融，冀以儒家忠恕之道與佛家悲智精神為教育基礎，發揚「覺之教育」的理念。華梵大學以「人文與科技融匯，慈悲與智慧相生」為辦校宗旨，以「德智能仁」為校訓，期能培養學善去惡、德學相彰、體用兼備、悲智雙運的國家棟樑人才。（註11）

曉雲導師充滿「園林思想」，著重「景觀境教」，依自然環境與大地素材，規劃出友道、威德、禪智、書香、院道五大景觀區，設置三友路（竹林、梅園、松崗）、阿育王柱、心鏡湖、大學之道、菩提大道、自然教室、讀書亭、流光書屋、雙翼台、風空劇場、百丈寮、牧牛地、趙州茶亭、法雨人華、華果同時、華開蓮現、大崙攬勝、古道熱腸、登天梯、精進軒、玉桂清泉、生態池、清涼亭、話農苑、藏六池、好聽溪聲、華梵農園等境教設施。境教實為超越物質的心靈養份，藉助大自然與景觀的薰陶，天為錦帳樹為屏，在樹中學習，向自然師法，期能淨化心靈，拓展生命，達到「園中無枯木，校內無廢人」的境地。（註11）



## 2015 第四屆世界佛教企業論壇論文輯

華梵大學的每一景觀都是人文教育，限於篇幅介紹其中值得一提的景觀是百丈寮，在「百丈寮」右前方，置一青石鏤刻百丈禪師〈叢林要則〉二十條：

叢林以無事為興盛 修行以念佛為穩當 精進以持戒為第一 疾病以減食為湯藥  
煩惱以忍辱為菩提 是非以不辯為解脫 留眾以老誠為真情 執事以盡心為有勁  
語言以減少為直截 長幼以慈和為進德 學問以勤習為入門 因果以明白為無過  
老死以無常為警策 佛事以精嚴為切實 待客以致誠為供養 山門以耆舊為莊嚴  
凡事以豫立為不勞 處事以謙恭為有理 遇險以不亂為定力 濟物以慈悲為根本

雖是百丈清規，也是人文教育之準則。和緊鄰百丈寮的左前方之青青草地就是「牧牛地」。古樸的櫺窗內，排列普明禪師的《十牛圖頌》：

未牧初調受制宰，迴首馴伏入無礙；  
任運相忘獨自照，人牛雙泯花草在。

普明禪師用牧牛來暗喻人心性的修持，從「未牧」經過「初調」、「受制」、「迴首」、「馴伏」、「無礙」、「任運」、「相忘」、「獨自照」到最終的「雙泯」，分為十個調伏階段，每一階段都繪圖並賦以頌詩，以闡明人修道悟道的精進情況，圖象顯而意深，頌言近而旨遠。《十牛圖頌》用在人文推動是最佳寫照。<sup>（註11）</sup>

### 2. 佛教景觀藝術之企業文創——餐廳

在日本有很多的禪藝餐廳，庭園景觀非常優雅，他們的「石立僧」遵循在佛理的基礎上進行創作，把「自己」放在「佛法」的空間中進行表現。其佛教園林的營造與設計，不但要包含世俗的美學元素，還要蘊藏佛教思想與教義，因為有了日本石立僧，才發展出最開始的佛教景觀和園林。

台灣佛教景觀藝術之文創，就餐廳方面，北部比較知名的有汐止的食養文化餐廳、石碇的文山草堂餐廳、陽明山的陽明春天文創園區及新竹縣竹東鎮的草堂文化會館——寬心園等，都是充滿禪意與人文素養的景觀餐廳。

初次到陽明春天是參加朋友的婚禮，一到現場映入眼簾的是佛教藝術庭園造景，幽雅環境加上佛教石雕和園林造景有一份清靜自在的感覺。陽明春天文創園區是一個心五藝的好地方！心五藝包括綠、食、茶、文、創藝！以綠意入

境，蔬食淨身，茶香靜心，藝文傳敬，創新闢徑！餐廳的經營理念是：誠信、關懷、健康、環保、創新、卓越。

其他雖然末學尚無緣造訪，但是，從朋友的口碑及網路蒐集資料，其禪藝景觀、人文及品質與陽明春天文創園區大致相同，都是融佛教景觀藝術和禪意飲食的文化創新優質餐廳。

要有優質的佛教藝術景觀，也要有優質的藝術家，願意將藝術商品化；曉雲導師在〈佛教有理證有行證〉文章中寫到：「所有創作，所有好的想像，只要對人有貢獻的，都是由於善法因緣，都是根據儒佛思想的精華。」<sup>（註16）</sup>

## 五、佛教藝術與企業文化

### （一）正念對企業人文發展之重要

念（巴利文：sati，梵文：smṛti，英語：Mindfulness 或 awareness），又譯為念根、繫念，佛教術語，是一種穩定的心理狀態，修行者將思想固定在某個對象上，專注的觀察它，就稱為念。以正確的方法來修習念，被稱為正念（巴利文：sammā-sati，梵文：samyak-smṛti），是通往成佛之道的核心。

《大乘起信論》云：「心生種種法生。」《淨名經》云：「一切眾生病，是故我病，皆為心心眾生心，念念亦眾生念，大悲故。」《華嚴經》云：「不為自己求安樂，但願眾生離諸苦。」<sup>（註8）</sup>《智敏·慧華金剛上師開示錄》云：「倘若安住無妄念，是聲聞、緣覺；以此淨念度生，是菩薩；以淨念建立報化二土，度生無盡，圓滿法界，即是佛。」<sup>（註9）</sup>鄭振煌教授云：「我們是透過心而不是透過眼睛看世界的。有什麼樣的心，就有什麼樣的人生，就有什麼樣的世界。」<sup>（註13）</sup>中國哲學云：「人心唯危，道心唯微。」說明天台的「一念三千」。《八正道經》中「正念」、「正思維」而成「正命」，一念圓明，禪機應運而生。

「念」在字義上解釋是一個動詞，意為「記得」，引伸的名詞形態為「記憶」。但是它也有專注、覺察的意思。《清淨道論》認為，念是一種心理過程，通過不忘失的憶念，以保持思慮的穩定、不飄蕩。因為念的穩定，使得修行者可以執持（upagāha）善的念頭與行為，放棄惡的行為。形成一種精進、不放棄的力量，這就稱為正念。<sup>（註8）</sup>

一行禪師在《佛之心法》、《一心走路》、《正念的奇蹟》三本書中寫到：六波羅蜜是大乘佛教的一個基本教義。波羅蜜在漢語中被譯為「度」，它的意

## 2015 第四屆世界佛教企業論壇論文輯

思是「到彼岸」，彼岸就是安詳、無畏、解脫之岸。每當你邁出一個正念的步履的時候，你就擁有了一次從痛苦國土邁向喜樂國土的機會，淨土就在此時此地。天國是我們心中的一顆種子，如果我們知道怎樣把那顆種子種到濕潤的土壤，它就會成長為一顆樹，鳥兒就會來棲息。佛陀說：「不要指望彼岸到你身邊來。如果你想到達那個安全、安樂、無畏和無嗔之彼岸，你就必須自己游過去，或者划船過去，你必須努力。」這個努力就是修習六波羅蜜。（註7）

八正道的每一個練習是正見。正見首先是對四聖諦也就是我們的痛苦（苦）、我們痛苦的形成（集）、我們的痛苦能夠被轉化的事實（滅）、以及轉化的途徑（道）的深刻理解。佛陀曾經說過：「正見是堅信有人已經能夠轉化他們的痛苦。」（註7）

正念是佛法的核心。當我們充滿正念的時候，我們的思惟就是正思惟，我們的語言就是正語，如此等等。正念是能夠把我們帶回當下的那種力量，培養自己心中的正念，培養自性佛。（註7）

在每個人心中，在意識的不同層面有善種子和非善種子；如果你播種穀子，穀子就會生長起來；如果你播種小麥，小麥就會生長起來。如果你以一種善良的方式做事，你就會快樂；修習正念能夠幫助我們區分我們藏識中所有的種子，並給最健康的種子澆水，佛性的種子覺悟和如實理解事物的能力，也存在於我們每個人的心中。

我們的「見」是以「想」為基礎的。在中文裡，「想」這個字上半部分是「相」，意即「標記」、「符號」，或者「現象」，下半部分是「心」，意即「心」或「精神」。想總有一個「標記」，而且在很多情況下，那個標記是虛妄的。正見只能指點正確的方向，是不可描述的。正見甚至也不能由老師來傳達，老師能幫我們識別已經貯存在我們八識田中正見的種子，而且他還能幫助我們樹立起修行的自信，以便我們把這顆種子撒進日常生活的土壤。但是，真正的園丁是我們自己，而不是老師，我們必須學會給心中的善種澆水，以便它們開出正見的花朵。澆灌善種的工具，就是正念地生活，正念地呼吸，正念地行走，在正念中過好我們生活中的每一刻。（註7）

由以上諸位現代大修行法師及教授論述中，我們可以堅信「正念」對人文發展的重要性。

達賴喇嘛在《領導之道》書中寫道：「企業是幸福的製造者，真正領導者是能做出正確決定的人，卓越與成功都來自於不斷的修練內心。領導者要以開

放的心，擁有正確的動機，做正確的事。心理平靜的人，就是個心胸開闊、氣定神閒、沒有偏見的人。雖然單憑平靜的心無法開創一番大事業，但是，這種人卻是你可以信任的人——有人認為這是領導者最重要的特質。」以上達賴喇嘛對企業的開示，正好呼應前文所提到之正念對企業人文發展之重要。這本書作者是知名國際企管顧問師勞倫斯·穆增伯格說：「真正的領導要承認改變是不可避免的，要具有一種普世的責任感，並且瞭解經濟制度一定要結合道德，這就是領導之道。」這裡也呼應現在台灣積極推動的企業社會責任及文化創新。

## （二）佛教藝術對企業文化之影響

企業營運六大要素：產、銷、人、發、財、資訊，都是建立在「人」身上，有人斯有財。世界首富比爾·蓋茲說：「大成功靠團隊，小成功靠個人。」談「企業」大家的觀念依舊會停留在營利上，但是隨著文化的進步，現在的企業文化大都是強調「以人為本」。它是指以人的主體存在、需要滿足和發展為中心，以人本身為目的之思想或觀念，因此，它是企業發展的核心。

佛教與藝術，就修持與利他（藝術亦有說為分享者）之精神方面，可以說是極其契合的！佛教與藝術之精神實踐，就其表象和諧、感化人心之意義，皆是以真、善、美的心所發展。佛教與藝術之學術與環境，互相調融真善美之境界於其中。（註3）

就佛教中之教義與藝術之精神來說，當然是以「人」為對象，這裡所謂的「人」，是一個廣義的解釋，人為萬物之靈；但是，佛說一切眾生皆具佛性。古今中外聖人教主之訓諭和經典，也無非慈悲之複說與演義，直說或假說——人類心中有一點寶貴的價值——悲憫、同情。而藝術之精神永恆長存，亦貴於具足同情心，而擴展同情之象徵和意義，不只推己及人，更要實踐於推人及物，就生活中稍能做到「物我無間」。（註3）

曉雲導師在《泉聲》一書中寫道：「心靈的寂靜，正是見到自己的心深處。」另外，在《佛教與藝術論集——禪畫》〈禪〉文中寫到：「對人類心靈的啟示，依智不依識。智，已是超乎識感以外，而禪宗所說之智，更超出心思以外，轉識成智，『大圓鏡智』，是『般若盡淨虛融』，已經過修攝功用，而使心識轉依後之心體，亦即無物不照之用。至此，藝術不祇是形象之唯美，而藝術之精神及其創作之思源，更具足了人類理性崇高的真、善、美。」（註4）

2009年諾貝爾生理學獎得主伊麗莎白總結的長壽之道是：「人要活百歲，合理膳食佔25%，其它佔25%，而心理平衡的作用占到了50%！」另外，美

## 2015 第四屆世界佛教企業論壇論文輯

國有位生命倫理學教授通過研究，發現了「迴聲」的本質，在付出和回報之間，它會存在著一股非常神奇的能量轉換，當一個人在付出的同時，回報的能量正通過各種形式向此人返還。在前述中提到「正念」的重要，而企業核心又建立在「人」，員工除了專業訓練外，人文的薰陶更是不容忽略。

松下幸之助曾經說過：「企業如人體。」又說：「造人優先於造物。」佛教藝術就猶如企業高能量的氧氣，透過這個能量創造血液，也為企業帶來生命力、執行力、強心針。管理大師彼得·杜拉克說：「創新就是創造一種資源。」有許多企業為了讓員工有一個充滿人文的環境，會布置具禪意的字畫或佛教藝術品，讓員工在耳濡目染中，心靈向上提升；就如曉雲導師墨寶《向上一着》，它對大眾有激勵的效果和安定的能量，是不談佛法的善念善行，也是另類的核心價值之傳遞，也是企業文化向上的動力。



### 六、結語

著名的企業管理學教授沃倫·貝尼斯說：「員工培訓是企業風險最小，收益最大的戰略性投資。」企業文化的向上提升就猶如曉雲導師這幅《不動如山智如海》畫作一樣，透過藝術與人文向上發展，讓員工產生「正念」減少經營風險；當企業人文發展穩固，企業自然能形成不動如山的基石和向上的力量，整個經營團隊經營智慧和心量將如大海般廣闊。

曉雲導師在〈華岡主人翁的背影〉文章中提到：「藝術記錄了人們追求真、善、美的歷程，也豐富了人類的文明。而佛教在雕刻、雕塑、書法、繪畫、文學的展現，更深刻融入中國悠久的文化中，為眾生開啟一扇美麗的藝術之窗，透過這扇窗，將親見萬德莊嚴的華藏世界，般若性海。透過藝術將佛法及人文結合，讓佛法與生活融為一體。《金剛經》言：『凡所有相皆是虛妄，若見此相非相，即見如來。』人生如戲，無論演得如何賣力，如何盡心，總要下場人

散的時候。不過佛法說假有實相，但仍對現象界剎那有其意義的存在，在人世間所有貢獻，將留給後人不滅的印象。」<sup>(註6)</sup>

佛教藝術對人類有薰陶和教化作用，也對人文的向上提昇有很大幫助，在藝術上有崇高的價值，它為文化歷史留下見證，更對佛法的宏揚有非常正向的能量。禪詩中有一句：「達摩西來一字無，全憑心地用工夫；若要紙上談人我，筆影蘸乾洞庭湖。」佛教藝術非常深奧，實非在此三言兩語可以道盡，全憑欣賞者自己去對境臨心，用「心」體會。

參考書目及網路資料源：作者

註 01：維基百科

註 02：中台博物館網站 <http://www.ctmuseum.org/intro/founder.htm>

註 03：《佛教藝術散論》 曉雲導師

註 04：《佛教與藝術論集—禪畫》 曉雲導師

註 05：《佛教與藝術論集—藝與道合》 曉雲導師

註 06：《佛學獻詞—華岡主人翁的背影》 曉雲導師

註 07：《一心走路》、《佛之心法》、《正念的奇蹟》 一行禪師

註 08：《天台中論集—天台止觀及其思想》 曉雲導師

註 09：〈圓覺宗略說〉《華藏世界》第 24 期 智敏·慧華金剛上師

註 10：中國四大佛教石窟圖片和資料介紹來源 整理自網站

註 11：華梵大學景觀照片 <http://www.hfu.edu.tw/~pr/hfuen/> 園林境教導覽

註 13：網路蒐集資訊

註 14：一念蓮華解脫之道演講鄭振煌教授

註 15：《向上一着》和《不動如山》是曉雲導師墨寶及畫作 蒐集自網路

註 16：《覺教法語（二）》書籍的〈佛教有理證有行證〉 曉雲導師

註 17：《領導之道》達賴喇嘛 & 勞倫斯

# 打造千年企業的基因密碼

梁崇明／大千出版社社長

## 摘要

為何在擁有佛家思想的中國，只有千年寺院沒有千年企業，要在何種情況下才能打造出千年企業，千年企業的存在對人類又有何啟示？首先我們透過長壽企業的調查，瞭解這些長壽企業能夠歷久不衰的主要因素，以及永續經營的必要條件解析，讓我們更明白其中的奧秘，祈願對現代企業永續經營有所裨益。據目前資料顯示，這些長壽企業的經營理念大多擁有佛家基因密碼，甚至整個企業就像是一個修行的僧團，各個都是打不跑的和尚。

**關鍵詞：**長壽企業、千年企業、日本企業精神、禪文化

## 目次

### 第一篇 長壽企業調查

- 一、世界上壽命最長的企業？
- 二、世界長壽企業有哪幾家？
- 三、哪個國家擁有最多長壽企業？
- 四、長壽企業大部份是哪些行業？
- 五、為何日本企業壽命長？

### 第二篇 千年企業金剛組（株式會社金剛組）

### 第三篇 金剛組的基因密碼

### 第四篇 略談日本企業精神與禪文化

### 第五篇 打造千年企業的基因密碼

### 第六篇 未來影響千年企業的無常因素

### 第七篇 千年企業的啟示

### 參考資料

## 第一篇 長壽企業調查

### 一、世界上壽命最長的企業？

據日本「帝國 DataBank」調查研究公司的調查報告，世界上最老壽的企業，創建於西元 578 年（日本的飛鳥時代），距今已有 1438 年的歷史，專營寺廟建築的日本「金剛組」（株式會社金剛組）。這可能是世界上最古老的企業。美國布萊恩特大學的名譽校長威廉·奧哈拉稱其為「終級生存者」，英國《經濟學人》雜誌（2004 年 12 月 18 日）也認為它是世界上最長壽的企業。在百年企業已屬稀有的今天，金剛組為何能屹立千年？它的盛衰軌跡又能給現代企業以何種啟示？令現代人好奇不已。

### 二、世界長壽企業有哪幾家？

#### 1. 全球創業 100 年以上的企業：

日本帝國資料銀行的調查（2013）報告：26144 家（臺灣 48 家）

東京商工研究的調查（2012）報告：27441 家

#### 2. 全球創業 200 年以上的企業：

日本「光產業創成大學院大學」教授後藤俊夫的研究報告：日本 2500 家

《創業家》雜誌在微博中稱：日本 3113 家、德國 1563 家、荷蘭 200 家、法國 196 家、中國 64 家、美國 14 家、印度 3 家、台灣 7 家

#### 3. 全球創業 300 年以上的企業：7820 家

#### 4. 全球創業 400 年以上的企業：850 家

#### 5. 全球創業 500 年以上的企業：

日本帝國資料銀行（2010）報告：39 家

東京商工研究（2012）報告：58 家

#### 6. 全球創業 600 年以上的企業：465 家

#### 7. 全球創業 800 年以上的企業：日本 17 家

#### 8. 全球創業 1000 年以上的企業：日本 9 家

#### 9. 世界上最長壽的前 10 名企業排名（有 8 名是日本企業）：

第一名是日本建築企業金剛組。成立於西元 578 年，1437 年的歷史。

第二名是日本池坊華道會。成立於西元 587 年，1429 年的歷史。

第三名是日本西山溫泉慶雲館。成立於西元 705 年，1311 年的歷史。

第四名是日本古まん。成立於西元 717 年，1299 年的歷史。

## 2015 第四屆世界佛教企業論壇論文輯

第五名是日本善吾樓粟津溫泉酒店。成立於西元 718 年，1298 年的歷史。

第六名是日本田中伊雅佛具店。成立於西元 885 年，1131 年的歷史。

第七名是日本中村社寺。成立於西元 970 年，1046 年的歷史。

第八名是法國古拉尼堡。成立於西元 1000 年，1015 年的歷史。（法國西部 Chateau de Goulaine 蒙特斯的古拉尼堡經營葡萄園。）

第九名是義大利 Fonderia Pontificia Marinelli 鑄鐘場，成立於西元 1000 年，1015 年的歷史。（鑄鐘場不僅鑄鐘，還為其他國家和地區修建鐘樓，北京也有 Fonderia Pontificia Marinelli 的作品。）

第十名是日本朱宮神仏具店。成立於西元 1024 年，992 年的歷史。

### 10. 日本前 10 家最長壽的企業排名：

| 企業名        | 業 種    | 所在地 創業年（西曆）         |
|------------|--------|---------------------|
| （1）金剛組     | 木造建築工事 | 大阪府 578 年（1438 年歷史） |
| （2）池坊華道會   | 生花教授   | 京都府 587 年（1429 年歷史） |
| （3）西山溫泉慶雲館 | 旅館經    | 山梨縣 705 年（1311 年歷史） |
| （4）古まん     | 旅館經營   | 兵庫縣 717 年（1299 年歷史） |
| （5）善吾樓     | 旅館經營   | 石川縣 718 年（1298 年歷史） |
| （6）田中伊雅佛具店 | 佛具製造   | 京都府 885 年（1131 年歷史） |
| （7）中村社寺    | 建築工事   | 愛知縣 970 年（1046 年歷史） |
| （8）朱宮神佛具店  | 佛具零售   | 山梨縣 1024 年（992 年歷史） |
| （9）須藤本家    | 清酒製造   | 茨城縣 1141 年（875 年歷史） |
| （10）通圓     | 茶製造販賣  | 京都府 1160 年（856 年歷史） |

### 三、哪個國家擁有最多長壽企業？

日本兩百年以上企業占全球四成，許多更達千年，其次為歐洲。胡潤團隊告訴記者，在此次排行評選中，100 家長壽企業主要集中在歐洲、美國和日本。這些國家的共同點，在於它們都有較為穩定的商業環境和保護私有財產的政策。儘管這些國家都有過很多戰爭或動亂，像法國有拿破崙戰爭，英國有工業革命，日本有明治維新，美國有獨立戰爭，以及後來很多國家都經歷的第二次世界大戰，但這些家族企業還是在歷史的劇變中倖存下來。

### 四、長壽企業都從事哪些行業？

歸納上榜企業的特點，在這份 100 家長壽企業排行榜中，規模上大多屬於中小企業，排在第一名的金剛組，去年的銷售額僅 1 億美元。就從事的行業來看，24 家從事手工製作；18 家從事酒類製造；5 家從事酒店行業；4 家茶葉企

業（其中的一家是世界上最古老的茶葉家族企業）；還有 2 家葬禮企業。這些企業有一些共同點：1. 通過家族聯姻是做強、做大的捷徑；2. 很早就嘗試運用所有權與經營權分離的管理方法；3. 在風險管理方面都非常優秀；4. 重視人才培養；當然還有好運氣。

## 五、為何日本企業壽命長？

在日本人的思想和宗教中，存在著相容並蓄，共存共榮的想法，有其獨特的經營觀和企業觀。換言之，日本人的經營目的，不是單純賺錢，而是認為經營活動具有社會意義。企業或產業應該代代繼承，多位長壽企業的經營者都異口同聲地說：我們自己就像接力賽的選手那樣，把從前一輩人手中接過來的接力棒，切實無誤地傳給下一代，這就是我們的使命。

除此之外，日本長壽企業各有其祕訣，據學者調查的十萬家百年老鋪，幾乎每家都有當地的獨自特色，具有不可取代的地位，而且近半數都是製造業，這是老鋪的特徵，雖然也有身分、傳承的壓力，但主要是因為日本社會文化尊重職人，能鑽研技術到巔峰的人，稱為「名人」，他們靠研發、維持技術，獲得至高的榮譽。但是在華人世界，則是會賺錢的商人才神氣，尊重職人的歷史才幾年而已。

另外，以長期的角度來說，日本不曾有過被侵略與大規模的內戰。歷史上元朝的二次侵略都在海上將其擊退；二戰的情況，以世上一般的定義而言，不算是「侵略」。因此，日本不管是戰國時代或是幕末的勤王佐幕的爭端，都只是小規模的局部戰。與世界上其他國家相比較，日本相對是環境穩定安樂的國家。

而日本家族企業多具有「終身雇傭制」、「年功序列制」、「企業工會制」的特點，超越血緣來選定繼承人。為了在內部形成競爭激勵機制，日本家族企業往往會通過招贅女婿、收養養子等做法，在不分割財產的「總有制」前提下，將沒有血緣關係的才幹之士，立為一家之主。一方面，日本企業非常重視本業。細水長流，連綿不絕，不追求眼前利益的經營理念，使日本的家族企業很少跨界經營。另一方面，用百年時間專注於某個領域，也為企業贏得了社會信賴，這種信賴成為長壽家族企業最可貴的財富，提高企業的抗風險能力。誠信經營加上透徹的職人精神，還有保守的企業經營等，成為日本企業長壽的祕訣。日本企業多依靠「仁愛」、「貴和」等原則，將修身（注重員工終身培訓）、齊家（單子繼承制與終身雇傭）和治國（對社會負責）三者緊密串聯，在內部保持縱向的和諧和橫向的彈性，形成了企業「慈」、員工「忠」的日本長壽企業特點。

## 2015 第四屆世界佛教企業論壇論文輯

### 第二篇 千年企業金剛組（株式會社金剛組）

**緣起：**日本敏達天皇六年，篤信佛教的日本聖德太子，為慶祝滅掉廢佛派官員物部守屋，而從朝鮮半島百濟請了三名「宮大工」（指專門修建神社、佛寺的工匠），興建日本第一座官寺——四天王寺，以祈求法神四天王，庇佑佛法及信徒。其中的一位「堂宮大工」柳重光（金剛重光）成立了金剛組，並接受聖德太子之命，從此長留日本負責四天王寺的修護，這是金剛家族從事佛教寺院設計、營造與維修等等的開始。

**創立時間：**創立於西元 578 年（飛鳥時代敏達天皇時期），相當於中國的南北朝時期，已有 1435 年的歷史。

**創辦人：**韓國人柳重光（金剛重光）

**繼承人：**Masakazu Kongo

**代表人物：**Toshitaka Kongo（總裁）

**總部：**日本大阪

**產業別：**建築業

**專業服務：**專門從事寺院設計建築、營造與維修，重建京都古寺的主力專業公司。

**專業技術：**從古至今，金剛組仍堅持用傳統建造技法，大樑、立柱、雕花、楔子，均用手工打磨。而傳承 1400 多年的毅力，正是得益於金剛組推崇的「職人技」和「匠人精神」。木柱和橫樑的接駁關節沒用一顆釘子，金剛組世代傳承的古法，而這古法的發源地正是來自中國。《施工方法匯編》脈脈相傳的金剛組構築施工方法。

**客戶群：**日本敏達天皇聖德太子、豐臣秀吉、德川家族……等等。

**作品：**大阪的「四天王寺」、西之丸庭園、日本三大名園（偕樂園、兼樂園、後樂園）、奈良的「法隆寺」等日本著名神社寺廟……等等。

**經營模式：**西元 578 年~1945 年維持家族式經營，1955 年經改組為非家族式經營。

**組織：**金剛組公司內部，上層有總部和堂主（相當於總裁一職），以下分為畑山組、木內組、土居組、加藤組、木口組、岩崎組、北野組和羽馬組等 8 個組。這 8 個組既互相競爭、保持獨立，又密切配合、互為一體，每個小組都會集中精力改良技藝，而接單時總部會評估各組能力，以決定承辦的組別。這 8 個組組長開始做「宮大工」的年齡分別是 19 歲、18 歲、17 歲、20 歲、16 歲、24 歲、17 歲、18 歲，毫無疑問，這些人才是真正的「工匠精神」的化身，他們共同組成的金剛組「匠會」無疑代表著日本寺廟建築業的最高水準。

**會議：**月會舉行「名義人」會議。所謂「名義人」，就是有資格使用「金剛組」名義的各建築工匠小組的代表。來自共計 11 個小組的名義人將聚集在公司總部，圍繞現階段的工程進度、業界情況、成本消耗，以及各小組的內部狀況、市場行情、報價等，相互間進行嚴格的商議。諸如「這樣的價格沒辦法接受，如果要保證品質，就無法削減成本」等，在相互間的磋商議論中，各建築工匠小組之間的競爭關係因此培養，緊張感也就由此而生。

**運作：**「名義人」會議的內容、請款，將會對全公司員工進行公開。通過諸如「這個小組人手不足，需要其他小組的支援」等內容的發布，實現各組之間既競爭又相互支援的關係，但這種相互提攜並不是各小組私下可以決定的，而是通過公司總部的運籌決策而實現的。各有分工，卻不散亂，統籌合作，卻又相互競爭。以此，金剛組獨特的組織模式得以鑄成，而正是這種獨特的體制，才在千年之中使得企業依舊保持活力，並贏得顧客的信賴。

**創新：**金剛家族將建築工藝的提高與改良，作為其生存發展的核心。在 1400 多年中，金剛組不斷吸收中國、西方的新建築手法，結合先進技術，將其與家族傳統工藝相結合。

**危機處理：**

第一次：1868 年，明治天皇推行「神佛分離令」，金剛組失去原有的俸祿與地位。19 世紀明治維新之後，日本反佛教運動導致許多寺廟被毀，金剛組慘澹經營，這種狀況發生了根本變化。「廢佛毀釋」的風潮席捲日本，四天王寺所持有的領地被強行收回之後，金剛家族隨之失去俸祿。為了度過經營危機，金剛家族果斷地向新的領域進軍，開始從事商業建築的修造與維修，高超的建築工藝，讓他們很快在這一領域獲得成功，度過這次危機。

第二次：1934 年，金剛組傳至第 37 代時，世襲傳人無意經營，家族只好任命第 37 代嫡孫之妻擔任「堂主」，才讓金剛組避免解體。毫無疑問，繼承人選擇上的靈活性，的確是金剛組永久傳承的重要經驗之一。金剛組不但允許讓女性傳承，而且「選賢與能」，並不局限於採用單傳長子。若遇到後代中沒有兒子的情況，就會招進門女婿，讓其改姓以傳承衣鉢。

第三次：二戰時期，因為戰爭，金剛組差點關門，這家堅韌的公司，最終通過製造軍用木箱，才熬過戰爭時期。

第四次：危機發生在 20 世紀 90 年代，日本泡沫經濟破滅之後。1955 年金剛組轉型有限公司，除建造寺廟、庭園外，開始承辦一般建築，但過度擴張的

## 2015 第四屆世界佛教企業論壇論文輯

行為，最終引發龐大負債。20 世紀 90 年代開始，日本泡沫經濟破滅，金剛組負債累累，終於在 2006 年宣佈清盤。但經過各方努力，新公司最終保持「金剛組」的名稱，並延續公司原有的組織結構，傳統因此被傳承下來。

### 第三篇 金剛組的基因密碼

綜合金剛組千年歷史所得出的「金剛組基因密碼」如下：

- 一、殊勝的緣起，福德因緣深廣，得天皇太子的護持。
- 二、信念神聖與純潔。
- 三、組訓 16 條，大致可分為四類內容：1. 敬重神佛祖先；2. 節制、專注本業；3. 待人坦誠謙和；4. 表裡如一。
- 四、絕佳的共識，共同為護持佛法而奉獻。
- 五、絕待的忠誠，一心一意只為完成使命。
- 六、無可取代的專業技術（源自中國的無接縫樺卯技術）。
- 七、崇高的職人精神（八到十年的培育）。
- 八、完整的世代傳承。傳承的靈活性，不但允許女性傳承，而且選賢與能，並不局限於採用單傳長子。
- 九、獨特的運作模式，建立內部互相競爭機制，又各自保持獨立，彼此密切配合互為一體，表面雖是獨立，但實體上是不分散的經營模式。
- 十、透過匠會（職人的技術交流）切磋磨礪，謀求技術的提高。
- 十一、月會舉行「名義人」會議，讓職人自我提高警覺。名義人的技術已經嚴格考核，有資格使用「金剛組」名義。
- 十二、不斷吸收中國、西方的新建築手法，結合先進技術與家族傳統工藝，孜孜不倦的追求精益求精。
- 十三、團隊以充滿活力的青年為主力執行者。
- 十四、明智的危機處理。
- 十五、日本文化對專業的尊重與尊崇。
- 十六、未上市的中小企業（家族式）經營。
- 十七、職人精神。日本「秋山木工」創辦人秋山利輝提出職人須知三十條：
  1. 進入作業場所前，必須先學會打招呼。
  2. 進入作業場所前，必須先學會聯絡、報告、協商。
  3. 進入作業場所前，必須先是一個開朗的人。

4. 進入作業場所前，必須成為不會讓周圍的人變焦躁的人。
5. 進入作業場所前，必須要能夠正確聽懂別人說的話。
6. 進入作業場所前，必須先是和藹可親、好相處的人。
7. 進入作業場所前，必須成為有責任心的人。
8. 進入作業場所前，必須成為能夠好好回應的人。
9. 進入作業場所前，必須成為能為人著想的人。
10. 進入作業場所前，必須成為「愛管閒事」的人。
11. 進入作業場所前，必須成為執著的人。
12. 進入作業場所前，必須成為有時間觀念的人。
13. 進入作業場所前，必須成為隨時準備好工具的人。
14. 進入作業場所前，必須成為很會打掃整理的人。
15. 進入作業場所前，必須成為明白自身立場的人。
16. 進入作業場所前，必須成為能夠積極思考的人。
17. 進入作業場所前，必須成為懂得感恩的人。
18. 進入作業場所前，必須成為注重儀容的人。
19. 進入作業場所前，必須成為樂於助人的人。
20. 進入作業場所前，必須成為能夠熟練使用工具的人。
21. 進入作業場所前，必須成為能夠做好自我介紹的人。
22. 進入作業場所前，必須成為能夠擁有「自慢」的人。
23. 進入作業場所前，必須成為能夠好好發表意見的人。
24. 進入作業場所前，必須成為勤寫書信的人。
25. 進入作業場所前，必須成為樂意打掃廁所的人。
26. 進入作業場所前，必須成為善於打電話的人。
27. 進入作業場所前，必須成為吃飯速度快的人。
28. 進入作業場所前，必須成為花錢謹慎的人。
29. 進入作業場所前，必須成為「會打算盤」的人。
30. 進入作業場所前，必須成為能夠撰寫簡要工作報告的人。

#### 第四篇 略談日本企業精神與禪文化

為何日本人開幕不是舞龍舞獅？我們會在各式大小慶典中看到「不倒翁」，日本人是用筆墨點亮不倒翁的眼睛，象徵東方不敗的精神，這就是日本禪的不

## 2015 第四屆世界佛教企業論壇論文輯

倒翁精神（日本三大禪宗：臨濟宗、曹洞宗、黃檗宗）。

日本的企業精神深受中國唐、宋、明、清以來禪文化的巨大影響，禪的精神是注重內在的充實和外在的起用。而中國禪在某一個階段，更注重將內在展現於外在的起用，也就是所謂的行願。這種行願最終要落實在我們的民族、國家、社會上面，不單是個人。眾生成就，你我才成就；國家社會成就，你我才成就；老百姓成就，企業才算成就。

中國禪文化對於「佛」重新定義。在禪文化中的「佛」，早已不是印度佛教形式的「佛」，而是融入到中國文化精義中，與《易經·乾文言》及《大學》中的「大人」同義。日本鈴木正三創立以不動明王精神修行的「仁王不動禪」，他提出一個了不起的口號：農業就是行願，就是學佛。農民要學「佛」，而且要有佛行，對於農民而言，可以說完全沒有這種時間，要怎麼做才能使農民學佛又有佛行呢？如果像一般人只有利用閒暇時才去修行的話，這是完全錯誤的。因此，鈴木提出能在嚴寒酷暑做艱苦之業時，諸多煩惱之心就已經轉化成為「大人之覺」。這就是農人以鋤鎌盡心勤勉播種、耕作、收割的學佛和佛行之道。鈴木的農民學佛之道，正是受到唐代百丈禪師農禪並重的啟發和影響。鈴木和後來的日本企業家都提倡一個響亮的口號：工作坊就是道場。

鈴木還強調任何職業皆為佛行，人人恪守其業，各敬其業，即是成佛。就如中國禪文化所強調的，直指人心，見性成佛，那麼真切、簡單明瞭。面對著工作，面對著生活，一顆佛心（直心、愛心）就足以承當，使心知佛，百工之人必盡其業，利益有情世界，這本是禪文化的使命和任務，而近代日本的索尼、松下等日本大企業，他們都以一個指標，一個口號來號召員工，諸如：「我們的成功，就是全日本的成功，全日本的成功，就是世界人類的成功。」

### 第五篇 打造千年企業的基因密碼

要打造千年企業的基因密碼，就必須向千年企業學習，綜合目前存在世界上長壽企業的經驗，依據他們的歷史及成就的種種條件，總歸納為十大基因：

#### 一、信念基因——千年企業的永續源頭。

1. 明確的使命和長遠的目光。
2. 擁有千年萬年的永續志氣。
3. 努力繼承企業存在的社會意義與價值觀。
4. 始終堅持初心，敬業、樂業、愛業。

5. 寬容的同體精神，永久照顧夥伴的企業文化。
6. 質樸節儉，敬天地熱愛生命。
7. 無私無我的奉獻精神傳承。
8. 擁有仁愛心、慈悲心、敬重心、長遠心。
9. 回饋國家、社會，以福養福的永世願心。

## 二、禪定基因——不可乘一時之計，為急功近利鋌而走險。

1. 不投機取巧，不靠稀奇古怪吸引世人眼光。
2. 不受誘惑，堅持認真的態度，心無旁騖地專注本業。
3. 不管時代如何變幻，外界誘惑如何之大，清楚自身的定位和方向、忘我工作。
4. 莫貪圖賺太多錢，而失去核心價值。
5. 以堅忍的耐力磨練技藝。
6. 具有對應時代的柔韌性。

## 三、平等基因——尊重與重視每個同仁如己。

1. 以平等心對待每個同仁。
2. 公平的分配各種資源。
3. 以透明化解決不公的問題。
4. 以利潤分享中心制，達到利和同均。

## 四、合作基因——以團隊合作的力量，克服一切困難。

1. 以識大體不以自我為中心的互助互補精神，達成組織使命。
2. 問題意識，停止鑽牛角尖，互相尊重對方的想法，針對問題有效解決問題。
3. 責任意識，認清目前自己應該承擔的責任與角色，並盡全力把它做好。
4. 以自動自發的精神，自我檢討修正改進，讓整個運作體系擁有自癒能力。
5. 以共榮共存的利他精神，建立正確的生命價值觀。
6. 貫徹組織信念，以全息理論的精神，打造永續的基因密碼。
7. 具有對應時代的柔韌性，與時代融合，與族群融合，與環境融合。

## 五、創新基因——千年企業的魅力源頭。

1. 機制創新造就發展活力。
2. 創造性貢獻，創新性設計。
3. 以獨特創意滿足消費者需求。
4. 開發新技術，研發新產品。
5. 即使無法馬上獲利也堅持研發。

## 2015 第四屆世界佛教企業論壇論文輯

6. 創新的貼心好服務。

### 六、誠信基因——信譽是永續經營的基石。

1. 堅守信義，戒欺為信。
2. 堅守仁德，敬業修明。
3. 堅守信用，說到做到。
4. 堅守規矩，老老實實。

### 七、品質基因——高品質是千年企業的必備條件。

1. 以良心為本，以品質為生命。
2. 以嚴謹有序的品質管制制度。
3. 以精嚴的標準管制原材料品質。
4. 以獨特的精湛技藝提高品質。
5. 以高品質提高品牌價值。
6. 以高品質建立不可取代性。

### 八、變革基因——最能適應市場變化，具有變形金剛的能力，才能活得最久。

1. 不畏變化，以改革擺脫企業危機。
2. 以新產品開創新市場，掌握新契機。
3. 以變形金剛般的調控能力，適應新經濟環境的變革管理。
4. 掌握與時俱進的銷售變革。
5. 隨機調整組織運作機制。
6. 隨時調整經營重心。

### 九、管理基因——不讓企業因領導人更迭而結束運作（建立自癒系統機制）。

1. 建立嚴密的組織。
2. 建立精細的管理。
3. 建立明確的工作規範。
4. 建立嚴格的操作規範。
5. 建立互助互補的機制。
6. 建立分權的管理機制。
7. 建立透明化依法不依人的管理機制。
8. 建立危機與風險管理機制。
9. 建立運營效率標準管理機制。
10. 建立人才和技術的柔性管理。

11. 建立研究與經營之間的緊密聯繫。
12. 建立調和管理機制。
13. 建立創造力管理機制。
14. 建立精準的決策管理模式。
15. 建立整體製程「善」的循環。
16. 建立企業倫理。

#### 十、品牌基因——打造好品牌歷經千年不衰。

1. 全面品質管制，打造最佳品牌。
2. 發揚品牌的獨特地域文化色彩。
3. 賦予品牌一種獨特的文化。
4. 以高品質提昇品牌競爭力。
5. 讓口碑成為品牌無所不在的行銷。
6. 以最理想的產品包裝賦予品牌形象。
7. 深入理解客戶的心，以全方位優質服務，成為最佳的品牌行銷。

### 第六篇 未來影響千年企業的無常因素

英國牛津大學（Oxford University）人類未來研究所（Future of Humanity Institute）和全球挑戰基金會（Global Challenges Foundation），就我們所面臨的未來（末日）危機，歸納出十二種可能起因：

#### 一、全球流行性疾病：

倘若 1 種病原體符合無藥可醫（如伊波拉病毒）、近乎致命（如狂犬病）、極易傳染（如普通感冒）和潛伏期長（如 HIV）這幾項特徵，喪命人數恐難以估計。

#### 二、超級火山爆發：

較一般火山爆發強上 1000 倍的超級火山一旦爆發，火山灰吸收太陽輻射，全球將進入「火山冬天」，情況類似小行星撞擊或核子戰爭，當前的進步科技也無力阻擋一切災難。

#### 三、人工智慧：

模擬人類智慧的電腦軟體，一旦認為人類毫無價值，可能就會驅使它們打造 1 個沒有人類的世界。目前沒有人知道這是否會成為 1 項真實的威脅。

#### 四、氣候極端變化：

科學家預測，人類活動造成的氣候變遷，貧窮國家首當其衝，不適合人居

## 2015 第四屆世界佛教企業論壇論文輯

住的環境，將導致大規模死亡、饑荒和大量人口遷徙。

### 五、合成生物學：

基因工程可能對人類有益，也可能對人類和生態系統的重要部份帶來災難。

### 六、小行星撞地球：

儘管聽來像是科幻小說的情節，然而巨大小行星撞擊地球，卻可能導致人類末日。直徑達 5 公里以上的彗星，幾乎每 2000 萬年便撞擊地球一次，威力是最大型炸彈爆炸的 10 萬倍。若撞到地面，可能會摧毀大如荷蘭的地區。撞擊揚起的塵土進入大氣層，影響氣候和糧食供應，導致政治不穩定。

### 七、生態系崩潰：

全球生態系統徹底崩潰，將導致大滅絕。發生的機率端視人類仰賴生態系統的程度。

### 八、奈米科技：

這些製造業科技可能為全球帶來某些大麻煩，包括耗盡天然資源、氣候變遷、污染淨水環境，甚至貧窮，也可能造出大批武器。

### 九、核子戰爭：

全球對於美俄核子戰爭的恐懼已經長達數十年。這種威脅如今可能已減弱，但蓄意或意外發生核子衝突的可能性依然存在。根據某些估計，下一世紀發生核子戰爭的機率大約是 10%。

### 十、政府管理不善：

指的是政府管理的兩大災難，一是可解決而未解決的重大問題，二是推動讓情況惡化的政策。

### 十一、全球性系統崩潰：

這個廣泛用語，指的是全球規模的經濟或社會崩潰，引發民間騷動，法律與秩序解體，讓人類無法在地球上生存。

### 十二、未知的災難：

人類從未想過的風險，或在孤立狀態下，似乎極不可能發生的危機。

## 第七篇 千年企業的啟示

綜觀日本的長壽企業，大部份具有佛家的基因密碼，其實有許多企業家本身就是行者，就是禪師，就是商佛的化身，他們是心的領導者，也是慈悲的吸鐵。有的以八正道（正見、正思惟、正語、正業、正命、正精進、正念、正定），

或六波羅蜜（佈施、持戒、忍辱、精進、禪定、般若），或六和敬（見和同解、戒和同修、身和同住、口和無諍、意和同悅、利和同均），或者禪的精神……等等導入企業。近代日本企業家松下幸之助，就將佛教的早晚課概念導入自己的企業，早上先共同靜心檢點一天的工作，大家再一起共同呼口號做體操，下班前共同檢討工作得失，並將缺失的部分立下改進方案，讓表現理想的部份繼續保持，圓滿一天的職場生活。

從世界上最古老企業「金剛組」的歷史，我們可以看到千年企業與千年寺院同時並存，由於創立者的因緣非常殊勝，有天皇聖德太子護法，再加上個人虔敬無私的奉獻精神與用心，成就千年企業的奇蹟。佛說一切法皆為緣起，因此，企業在創業之初的信念與因緣非常重要，尤其是創辦人的初發心，與他個人累世的福德因緣，是決定該企業爾後發展的關鍵。

在邁向千年企業的路上，經營者面對未來的無常變化，只會更多不會越少，不可能是一帆風順的，因此更需要有佛家的智慧，以及如僧團般的清淨團隊。唯有共同的願力與長遠心，才有足夠的時空去轉化個人與團隊的業力，從私心到利他的轉化過程中，必然有內在矛盾與天人交戰的階段，整個團隊就是在這裡共同修練，直到從矛盾中統一，磨練出光明和諧的智慧，這樣才能夠在整個發展中產生願力的光明，也才有足夠的力量消融黑業，在共業中開闢出一個清淨的別業，令團隊的所有夥伴皆「離苦得樂，究竟解脫」，讓企業真正成為淨土，「清淨莊嚴，光明極樂」。

#### 參考資料

1. 《千年企業的大逆轉》，野村進著，株式會社文藝春秋，2014.08.10
2. 《秋山木工的職人心得》，秋山利輝著，出版社からのコメント，2013.10.16
3. 帝国データバンク／TDB（日本國內最大，以企業為營運對象的信用調查公司）
4. 東京商工リサーチ／TSR（日本國內第二大，以企業為營運對象的信用調查公司）
5. 新浪財經日本站
6. 中國《創業家》雜誌
7. 中國《胡潤百富》雜誌
8. 韓國銀行發表的《日本企業長壽的秘密及啟示》報告書

# 普賢行願與企業永續經營

卓元信／中華維覺學會理事長、磐峰實業有限公司負責人

## 壹、前言

普賢十大行願是出自《大方廣佛華嚴經・入不思議解脫境界普賢行願品卷四十》。善財童子隨順文殊菩薩的教導：「能發阿耨多羅三藐三菩提心，必得親近供養諸善知識。」由此因緣善財展開一連串的參學之旅，遊歷百一十國，參訪五十三位善知識圓滿後，普賢大士宣說十種廣行願，作為成就普賢行速得圓滿的總結。

何等為十？一者，禮敬諸佛；二者，稱讚如來；三者，廣修供養；四者，懺悔業障；五者，隨喜功德；六者，請轉法輪；七者，請佛住世；八者，常隨佛學；九者，恆順眾生；十者，普皆回向。經文每一行願都是「虛空界盡，我行願乃盡。而虛空界不可盡故，我此行願無有窮盡。如是乃至眾生界盡，眾生業盡，眾生煩惱盡，我行願禮乃盡。而眾生界，乃至煩惱無有盡故，我此行願無有窮盡，念念相續，無有間斷，身語意業無有疲厭。」

此十大行願是涵攝「人、天、聲聞、緣覺、大乘菩薩、乃至究竟成佛」應修之廣行願，正合乎經題「大、方、廣、華、嚴」之義理趣旨，亦同時回答善財問文殊菩薩如何「學、修、起、行、滿、淨、轉、深入、出生、觀察、增廣、成就菩薩行乃至普賢行速得圓滿」之行願。此十大行願能成就行者入不思議解脫境界，若企業經營以此為指南必能自利，同時造福一方社會群眾，達到永續經營之目標。

經營企業是經營者實現心願與理想的場所，與之共事者，無論基層或各階層管理人，都可藉著企業一展所學或發展抱負；企業是職場也是人生歷練的道場，以此心態從事，才能過著有意義的生活。同時，企業是一群共事的團體，人事新陳代謝，物品汰舊換新是自然法則，也是必須認真面對的現實問題。本國企業大部份創立在台灣光復以後，傳統產業在 60～80 年代蓬勃發展；高科

技產業興起於 80 ～ 90 年代，也帶動所謂第三次工業革命進入數位時代。到目前，當初的創始人都已步入高齡，尤其是上市公司，面臨世代交替的關頭，如何交棒？如何籌劃下一個百年大計？如何達到永續經營的目地，成為社會關注的焦點。

佛法八正道是清淨身語意的正行，也是菩提大道的前加行，若願增上實踐，普賢十大行願就是具體的行動綱目。企業與菩薩道修行，都有共通之處，二者都是不離「信、解、行、證」四次第。然「信、解」不離願，願須以行實現，這就是要親身體證，故四次第在本行願是四門一體。

普賢十大行願是成就阿耨多羅三藐三菩提的出世間法行門，經文提示行者：「我此行願無有窮盡身……身語意業無有疲厭。」可見菩薩道的修行非盡形壽，而是生生世世的事業。經營企業為世間法，然而有益於社會人群的企業，都會被期待永續，若要綿延不斷，是要有善法與正法的行願，作為世代相傳的基礎，二者共通之處：「身體力行，無有疲厭」，也就是目標正確，持續地前進。只要地球這一器世間與人類依然存在，就有「生產、採購、分工、製造、銷售、服務…等」企業經營行為。本文就「普賢十大行願」的啟示，研究企業經營的意義與正當正確的薪火相傳，也可證明《壇經》云：「佛法在世間，不離世間覺」，出世間法行之於世間法是毫不相悖的，也能解開俗語所謂「富不過三代魔咒」的密碼，成為企業永續經營的良方。

## 貳、近代的大企業興亡大觀

根據 10 年前《財星雜誌》所列舉的全球前百大企業，至今已有多家消失，可見企業要永續經營並不是件容易的事。行願則是企業永續經營、維持競爭力的必要條件，這是一門很深且微妙的學問。頗多企業產品時尚，可以在短期獲利，名噪一時，但若要長期維持不墜，在這一多元、多變的數位時代，可就不容易了。但可以在失敗的案例中，尋找歷史教訓；在一些經營表現傑出的經驗中，歸納出優缺點，加上普賢行願的啟示，應能發現可行之道。

以台灣為例，大陸改革開放後，傳統產業紛紛西進，為的就是利用便宜的工資。初期是獲利豐碩，中期帶動大陸產業興隆，培養當地技術與企業的經營人才，後期大陸的產業紛紛崛起，不敵當地本土產業的台商只好陸續打道回府，

## 2015 第四屆世界佛教企業論壇論文輯

曾是全世界旅行箱大王的某一塑膠公司就是一例。也有在大陸發跡致富，乘勝追擊，回轉台灣，不思回饋鄉里，卻反其道而行的某一食品集團，在食安事件中，成為最嚴重的累犯，其企業要永續有待觀察。

以國外高科技產業來說，3C 及數位產業互相追擊廝殺更為嚴重，巨人紛紛倒下；曾是世界 500 強的「柯達 Koda」，在 1991 年柯達企業的技術尚領先世界同行 10 年，但是 2012 年 1 月提出「破產保護申請」，是數位革命最早的受害者。

當「索尼 Sony」還沉浸在數位照相機 Digital Camera 領先的喜悅中時，突然發現全世界照相機賣最好的不是他，而是「諾基亞」手機，因為每台手機就是一部數位相機，近幾年「索尼」業績大幅虧損，不得不於 2009 年底提出經營改革計畫，進一步的加速創新和增長優化業務流程，特別是在電子和網路業務領域，同時實施更多轉型措施，以求生存與永續。

還有蘋果電腦生產的「iphon」，結合通信與網路的手機一上市，整個通訊市場又改觀。「諾基亞」的世界手機龍頭地位不但拱手讓賢，更在債務拖累下，於 2013 年 9 月被「微軟」收購後走入歷史。現在很多智慧型手機問世，彼此競爭，甚至改變人類通信往來的方式，是利、是弊尚不得而知。

另一家有 200 多年歷史的杜邦公司，原本是生產火藥起家，後改以市場為導向，提供多元產業，從農業、營養、電子和通訊、安全與防護、家居、營造、交通運輸至服裝等眾多領域，也致力於創新，每年研發數以千計的新產品及專利。杜邦重視核心價值觀的共同承諾，作為營運發展的基石，主要有以下幾項：一、安全與衛生：堅持以最高標準，確保員工、客戶及經營附近社區中人員的安全和健康。二、環境保護：將環境問題視為營運不可或缺的一部分，以此來保護環境，且不斷地努力，使行為符合公眾的期望。三、高道德標準：遵循所有適用的法律法規，並以最高的職業道德為標準，從事生產經營，成為一個受尊敬的全球企業公民。四、對人尊重：努力營造良好的工作環境，使每位員工都得到尊重，並因對公司所做的貢獻，而獲得認可。

目前人類的生命極限大概在百歲左右，而企業的壽命普遍就在數十年以內；全球較著名的跨國公司，沒有幾家能夠經營 50 年。杜邦是一家歷史悠久的老公司，200 多歲的健朗老杜邦是如何保持「小杜」的活力和強健體魄？觀察和

研究杜邦之所以能夠保持年輕狀態，主要是堅持對人類普世的核心價值觀與社會責任的承諾。而對產品研發與服務就是「隨緣而變」而不是「一成不變」。經營計畫著眼於百年大計，不以當前利益為優先，這是一貫的傳統，決意要建立一個世代延續的公司。（參考杜邦公司官網資料）

據官方統計，擁有四千年以上歷史的中國，國內僅有 9 家企業達 200 年以上的歷史。鄰國日本經歷的戰爭與天災人禍並不算少，諸如：日俄戰爭、關東大地震、第二次世界大戰，以及 2011 年 311 大地震引發大海嘯，然其 200 年以上的企業多達 1241 家；500 年以上的企業，更有 34 家之多。這很值得深入研究，追根究柢是日本文化思想的根源：「重視持續的精神」，在這傳統的精神中，國家的人民，從小就被培養國民道德與跨越危機的能力。換言之，只要擁有最多危機處理能力的人才，善用這種資源，於企業就能長久生存，於國家就能永垂不朽。（參考《天下雜誌》出版，翻譯日本作者：藤間秋雄著《百年企業的生存法則——向老舖學習長壽秘訣》）

### 叁、普賢行願與企業永續經營的會通

清涼國師《大方廣佛華嚴經疏鈔》云：「『大』以曠兼無際、『方』以正法自持、『廣』則稱體而周、『佛』謂覺斯玄妙、『華』喻功德萬行、『嚴』謂飾法成人；『經』乃注無竭之涌泉，貫玄凝之妙義，攝無邊之海會，作終古之常規。」觀〈普賢行願品〉就具備「大、方、廣」的行誼，乃能成就「菩薩萬行的華及正依報莊嚴的果實」；如以此行願行之於企業，必有如華的風範，令人敬佩的莊嚴格局，也具備永續經營的條件，今將二者會通研究，以覓永續的門道。

一者、禮敬諸佛。禮敬十方三世諸佛與諸大菩薩摩訶薩，能禮所禮體性空寂，無有時空的改變而有差別。經營企業所要面對的，內有股東同事，外有上游供應商、下游經銷商與消費大眾，皆須心存感激，平等以待，視眾生為未來佛，以禮相待，建立「敬人者，人恆敬之」的企業文化。內部管理，互相尊重禮敬，建立「上和下敬」的企業倫理。企業的文化與倫理是企業的精神與靈魂，也是永續經營的基礎。

二者、稱讚如來。如來（梵文 Tathāgata）是佛十名號之一；如即「真如」

## 2015 第四屆世界佛教企業論壇論文輯

（梵文 Tathāta），即一切法的實相，又含「如實」之義；來（梵文 Agata）。「如來」的意義是：「乘真如之道而來」，又說「如實而來」，表佛的功德與大悲方便。如來具有「三德、十八不共法、四無畏及四無礙智」，若要稱揚讚嘆十方諸佛如來功德海，廣說不能盡。《智度論·二十五》云：「四無礙智者：義無礙智、法無礙智、辭無礙智、樂說無礙智」，企業經營者於「世間法、出世間法」都必須以此四無礙為學習的目標。於諸法的義理通達外，又能以優雅的詞彙，幽默的語言表達，如此必能開展人脈，創造商機。見善知識以如實語，表彰其德行與技能；於同事以和藹的音聲，深入義理教導說服，以達同願同行；於惡知識能曉以大義，以無礙的辯才折服之，能結善緣而不結怨；於產品注重研發，也要有豐富的學養建立品牌、包裝、廣告與行銷能力，這是稱讚如來在世間法的廣大涵義。

三者、廣修供養。經云：「諸供養中，法供養最，所謂如說修行供養…。若諸菩薩行法供養，則得成就供養如來。」本品雖在校量財施與法施的功德，但又強調在法施有「攝受眾生供養、代眾生苦供養」的無畏施；視眾生苦如己，不忍眾生苦，願代眾生苦。經營企業雖是將本求利，但心胸廣大，利益分享投資者、同事，並建立公益機構，廣行布施而非為了節稅，才能建立優良公司形象。投機乞巧，節稅避稅，亦是偷盜公共財的行為不足取。盈餘用於再投資，務必與本業有關的行業，亦可在企業集團內，財物與人力相互支援，投資應避免資金流動過大，債務擴大造成資金的缺口，這是最不利接班者的經營。

四者、懺悔業障。經云：「言懺除業障者，菩薩自念：我於過去無始劫中，由貪瞋癡，發身口意，作諸惡業，無量無邊。若此惡業，有體相者，盡虛空界不能容受。我今悉以清淨三業，遍於法界極微塵刹一切諸佛菩薩眾前，誠心懺悔，後不復造，恒住淨戒一切功德。」自從 1769 年，英國人瓦特改良蒸汽機以後，機械代替手工開採石化煤炭，砍伐熱帶雨林作為耕地，僅 200 多年地球資源幾乎消耗殆盡，還造成溫室效應，地球溫度提升，極端氣候，環境變遷。據專家說，地球表面平均溫度上升四度，冰山溶解，地球很多低窪地區即將沉淪，這是共業，也是我們人類共同要懺悔的業障。

企業的貢獻在生產民生必需品，改善人類的生活，但也因過度消費、消耗地球資源；更有甚者，昧著良心將有毒氣體排於空中，有劇毒廢水、溶劑灌入

水井，破壞地下水質與土地。RCA（美國無線電公司）廠址，就因為清潔溶劑污染土地，造成台灣史上最嚴重的工殤事件，被污染的土地傷痕，至今仍未癒合，堪稱「台灣世紀之毒」。這種不顧自己或他人後代子孫的生存環境，讓人極為痛心。佛法要住世是「人能弘道，非道弘人」，人類及所有動植物都需要地球以為所依，如不遏止此惡行，立即改善環境，佛法如何久住？企業又如何永續？

更嚴重的是市場競爭之下，製造低劣、黑心、假貨食品及日用品，在不公平與不公義的競爭下，造成劣幣逐良幣；有良心產業慘澹經營，而無良心的企業卻得暴利。幸得社會還有善心人士舉發弊端，讓種種禍害一一現形，而得報應。故《地藏經》云：「閻浮眾生，舉心動念，無非是罪，無非是業。」企業經營者在家大業大同時更應時時反省，刻刻懺悔業障，是否如《地藏經》云：「如履泥塗，負於重石，漸困漸重，足步深邃。」如若經營企業造成業障如雪球，越滾越大、越重，能不時時求懺悔嗎？

五者，隨喜功德。經云：「十方三世一切佛刹，極微塵數諸佛如來，從初發心，為一切智，勤修福聚，不惜身命，……廣大功德，我皆隨喜。」如《阿彌陀經》：「舍利弗，如我今者，稱讚諸佛不可思議功德，彼諸佛等，亦稱讚我不可思議功德；釋迦牟尼佛能為甚難悉有之事，能於娑婆國土，五濁惡世，劫濁、見濁、煩惱濁、眾生濁、命濁中，得阿耨多羅三藐三菩提，為諸眾生說是一切世間難信之法。」他方諸佛身口意業已清淨，佛佛道同，隨喜釋迦佛成就不可思議的功德，不足為難。而凡夫之人見他人有成就，常口說隨喜而心不一，故要及時覺察觀照自心，是否出自無染心的讚歎，如此的隨喜也是自性功德。當同業、上下游廠商或同事們有成就，滿心歡喜，見賢思齊，而不是忌妒說風涼話，徒增身語意業的染污。諸佛的「心包太虛，量周沙界」是更能體現隨喜功德。

企業領導者必須有不妒賢，善用人才的雅量，讓各階層員工參與永續性的建立，除了能有多重來源，得到寬廣的構想與洞見之外，同時可從實際參與建立永續經營的過程中，讓員工有更高的參與感，提升工作生產力，更有助於企業吸引優秀的人才，各個發揮所長。企業長青，活力旺盛，與時俱進，得以永續。

## 2015 第四屆世界佛教企業論壇論文輯

六者，請轉法輪。經云：「所有盡法界、虛空界，十方三世一切佛刹，極微塵中，一一刹中，念念有不可說、不可說佛刹，極微塵數一切諸佛，成等正覺，一切菩薩海會圍遶。而我悉以身口意業，種種方便，慇懃勸請，轉妙法輪。」法的定義：「任持自性，軌生物解。」佛法是佛陀的教法，是佛陀對宇宙萬物的認識轉為教理。《瑜伽師地論》解釋，佛陀轉所解法，置於阿若憍陳如身中，他又隨轉置餘身中，從「展轉」、「隨轉」的意義，稱為「輪」。《大毗婆沙論》解釋，「輪」的意義包括「動轉不住」；「捨此趣彼」；「能伏怨敵」。佛說法，就是轉法輪；以清淨身口意業，種種方便，教導眾生降伏煩惱及安住其心的法門。

大乘菩薩，憐憫眾生，自利利他，請佛轉法輪，以法雨普潤群生，佛法得以流傳於世間，勿令斷截。企業家護持善知識弘揚大法，續佛慧命，紹隆佛種，責無旁貸。

時代也如巨輪不停的前進，帶動人類的文明與科技一直在進步，也驅使人類的慾望不停在增長，喜好也一直在變。企業經營有如轉法輪，為令佛日增輝必須主動轉時代的巨輪。首先在企業內部建立經驗傳承的制度，擬定標準作業（S.O.P.），作業標準化，不因人事調動，產品變異。其次內部研發（R & D）產品日新月異，同時聘請專家進駐生產管理單位，培訓同事引用新科技，經營之道，不能墨守成規，學習賈伯斯（Steve Jobs）名言：「求知若渴，虛心若愚。」（Stay hungry. Stay foolish.）以為企業生存之道。

七者，請佛住世。經云：「所有盡法界、虛空界，十方三世一切佛刹，極微塵數諸佛如來，將欲示現般涅槃者，及諸菩薩、聲聞、緣覺、有學、無學，乃至一切諸善知識，我悉勸請，莫入涅槃，經於一切佛刹極微塵數劫，為欲利樂一切眾生。」《六祖壇經》云：「三世諸佛十二部經，在人性中本智自具有，不能自悟需求善知識指示方見。」故普賢大願教導行者，為求正法勸請諸佛長住世間。佛世難值，當佛欲示現入涅槃前，恐有邪師蠱惑人心，落入邪道，故開演《大般涅槃經》云：「依法不依人，依義不依語，依智不依識，依了義經不依不了義經。」此四依四不依，是現代行者請佛住世的依據。

企業之興衰根本還是在人，若領導者英明，幹部優秀，則企業必然興盛，所謂強將手下無弱兵；若領導者弱，專業經理人強，猶尚有可為；如二者俱弱，

則企業必難持久。華人世界企業普遍傳給後代子孫經營，一旦發生無接班人或無意接班，就得將企業轉手經營。台灣 1985 年成立的妙管家清潔劑公司就是一例，最後由中資納愛斯浙江投資有限公司，以新台幣 13.5 億元，百分之百收購。歐美有許多鋼鐵、石化、汽車企業能歷經百年不衰，就是不堅持子女接班，主張由董事會遴選優秀董監事或內部經理人為企業領導人。不但可以很快達到薪火相傳，而且企業固有優良倫理與文化可以保留不斷。

世代傳承在股票上市公司更顯重要，偶一失策，股權喪失在市場派的股東裡，若不能正派經營，圖謀私利，企業的形象遭到破壞，永續之路變得坎坷。台灣味全公司是黃烈火先生 1954 年創立，1986 年交棒第二代，因而產生嫡庶失和的內憂，外患也趁虛而入。市場派開始炒股，先把味全股價拉抬至 40 元，黃家一直錯估情勢，及至 1998 年 3 月寫下 76.5 元的高價，當時市場主力「阿丁」向黃家攤牌，指出手中味全持股已達 4 成 5，要黃家高價買回。談判間，未料在黃家還措手不及之際，在中國以方便麵一炮而紅的康師傅頂新集團，卻以高價吃下味全高達 30 至 35% 的股權，連同從股市徵求來的代表同意書，掌握了過半數持股，黃氏家族只好交出經營權，從此頂新集團入主台灣味全食品。憑藉過去味全經營實績、品牌優勢與商譽，數年來頂新集團營業版圖一直擴大，但不幸近兩年的假油與餿水油事件，頂新都在黑名單，也拖累了味全，其產品也隨頂新集團有關產品頗受消費者抵制，埋下永續之路的危機。

企業內部發掘人才要有方法，除了平時工作績效考核做參考外，現在企業成員有五十人以上者，都會成立讀書會，每月一次心得報告，企業領導者從中解讀每一位同事的心理是否健全，邏輯理路是否清晰，團隊合作或領導能力的優劣，面臨困難事件是否有擔當與決斷的勇氣與智慧，藉此發掘人才，進而培養接班人，以常保企業年輕旺盛的活力。

八者、常隨佛學。佛法如江海，浩瀚莫能窮。由於印度佛教長時期的發展，形成大、小乘等不同的派別和經論，中國佛教高僧面對內容有別，思想分歧的大、小乘經典，因而產生判教思想。華嚴宗的判教，法藏（西元 643~712 年），世稱賢首大師主張五教說，把佛陀一生的說法，依義理深淺，分為「小」、「始」、「終」、「頓」、「圓」五教。

1. 小乘教：佛陀為聲聞乘所說教法。

## 2015 第四屆世界佛教企業論壇論文輯

2. 大乘始教：佛陀引導小乘人轉入大乘所說教法。
3. 大乘終教：此為大乘終極的法門。
4. 頓教：此為頓修頓悟的法門。
5. 圓教：此為萬法融通、事事無礙之法門，指說理圓滿的《華嚴經》等。  
（參考維基百科賢首五教說）

法無高下，應機則妙；藥無貴賤，對症則良。佛陀是大醫王，觀機逗教，開權顯實，無非大悲方便，開示眾生悟入佛之知見。行者不分權教與實教，為度眾生，法門無量誓願學，正是常隨佛學真實義。

《壇經》云：「欲學無上菩提，不得輕於初學。下下人有上上智，上上人有沒意智。」企業組織龐大分層管理，即使有完善的管理制，難免有人為疏忽或工作細節漏失，造成危機事件。企業界常說的一句話：「魔鬼藏在細節裡」

“Devil is in the details”，小事成就大事，細節成就完美，細節往往就在各階層的手中。管理者居上位以長期發展決策為要務，生產與管理的細節，往往要靠各階層的同事，同心同德，戮力以赴，企業才能生存發展。常隨佛學的行願，教導經營者廣學多聞，還能禮賢下士，不恥下問，《華嚴經》善財五十三參，是企業家最佳學習的典範。

九者，恆順眾生。經云：「菩薩若能隨順眾生，則為隨順供養諸佛；若令眾生歡喜者，則令一切如來歡喜。何以故？諸佛如來以大悲心而為體故，因於眾生，而起大悲；因於大悲，生菩提心；因菩提心，成等正覺。一切眾生而為樹根，諸佛菩薩而為華果，以大悲水，饒益眾生，則能成就諸佛菩薩智慧華果。若無眾生，一切菩薩終不能成無上正覺。」行菩薩道的行者，要能經常恆順眾生，就是隨順諸佛，也就是供養諸佛，因為「心、佛與眾生，是三無差別的」。

企業面對顧客、股東、同事及一切有情無情，如對未來佛般恭敬、稱讚、供養，即恆順眾生。因消費大眾即是衣食父母，股東、同事是家人眷屬；敬愛父母，照顧家人是責無旁貸。父母與家人之所欲，常在我心，建設一個企業如家庭，修「六合敬、四攝法」，以身作則普及於同事。推行企業社會責任（CSR），教導同事從事生產有良心、有榮譽感的產品，堅持產品友善環境，原物料能再生再利用，減少衝擊地球的資源，企業才能永續。

十者，普皆回向。《普賢行願別疏鈔》解釋回向之意義有三：一、回事向理，究竟諸法實相，由事法界趣入理法界。二、回自向他，普及法界眾生，願代眾生受無量苦，由事入理求證理事無礙法界。三、回因向果，趣向無上菩提，終能究竟事事無礙法界。

經營者一但經營有成，更應謙沖自牧，虛懷若谷，回首來時路是因緣和合，諸多貴人相助。應有以下認知：一者、了知因緣所生法，是有為法，當體即空；為嚴土熟生將出畢竟空，故而隨順因緣廣開企業。二者、事業有成就，功不在我，感恩三寶加持、父母師長養育、眾生護持。三者、廣大栽培「敬田、恩田、悲田」，以企業為行菩薩的道場，回向阿耨多羅三藐三菩提。

#### 肆、結論

五福當中，最重要的是第四福——「好德」。因為德是福的因，福是德的果。以此敦厚清淨的「好德」，廣積善業，才可培植其他四福，使之不斷增長，逐漸實現完整的「五福」。積善之家必有餘慶，莫過於感召善根、福德的孝子賢孫，世代交替，擴大永續事業；若子女另有高就者，傳賢不傳子，得善因緣感召賢達人士接棒經營。成功企業要永續，需要有好德，莫如時時勤修大方廣普賢十大願，必能入不可思議的華嚴果德。

普賢十大行願中，每一願都立足以利他為導向：「虛空界盡，我行願乃盡；而虛空界不可盡故，我此行願無有窮盡。」無窮盡的思想，就是所謂的菩薩道，上求佛道下化眾生，永無止境與永不氣餒的精神。用之於企業，就不僅是一生的事業，而是生生世世以此為菩薩道的行法門。換言之，發願盡未來際，念念相續，無有間斷，身語意業無有疲厭，以經營企業為職志，以人類的福祉為依歸，擴大到一切有情所居住的環境，這才是經營企業的意義，深知此義者，才知永續經營的真實義。

企業經營過程變數極多，時代變遷，人性改變，還有各種無法預測的天災人禍，危機處理是永續的要件。再者，企業是垂直分工橫向聯繫，環環相扣，即使有完善管理制度與稽核體系，都無法避免弊端與失誤的發生，如何處理危機與減少弊端失誤？都是事在人為，現存百年以上企業的共通特質，就是建立與民族性相通的企業文化與倫理，堅持持續不懈的傳統，與同事、上下游廠商共存共榮的精神，大眾一心，集眾人之智其利斷金，必有度過難關之法。所謂

## 2015 第四屆世界佛教企業論壇論文輯

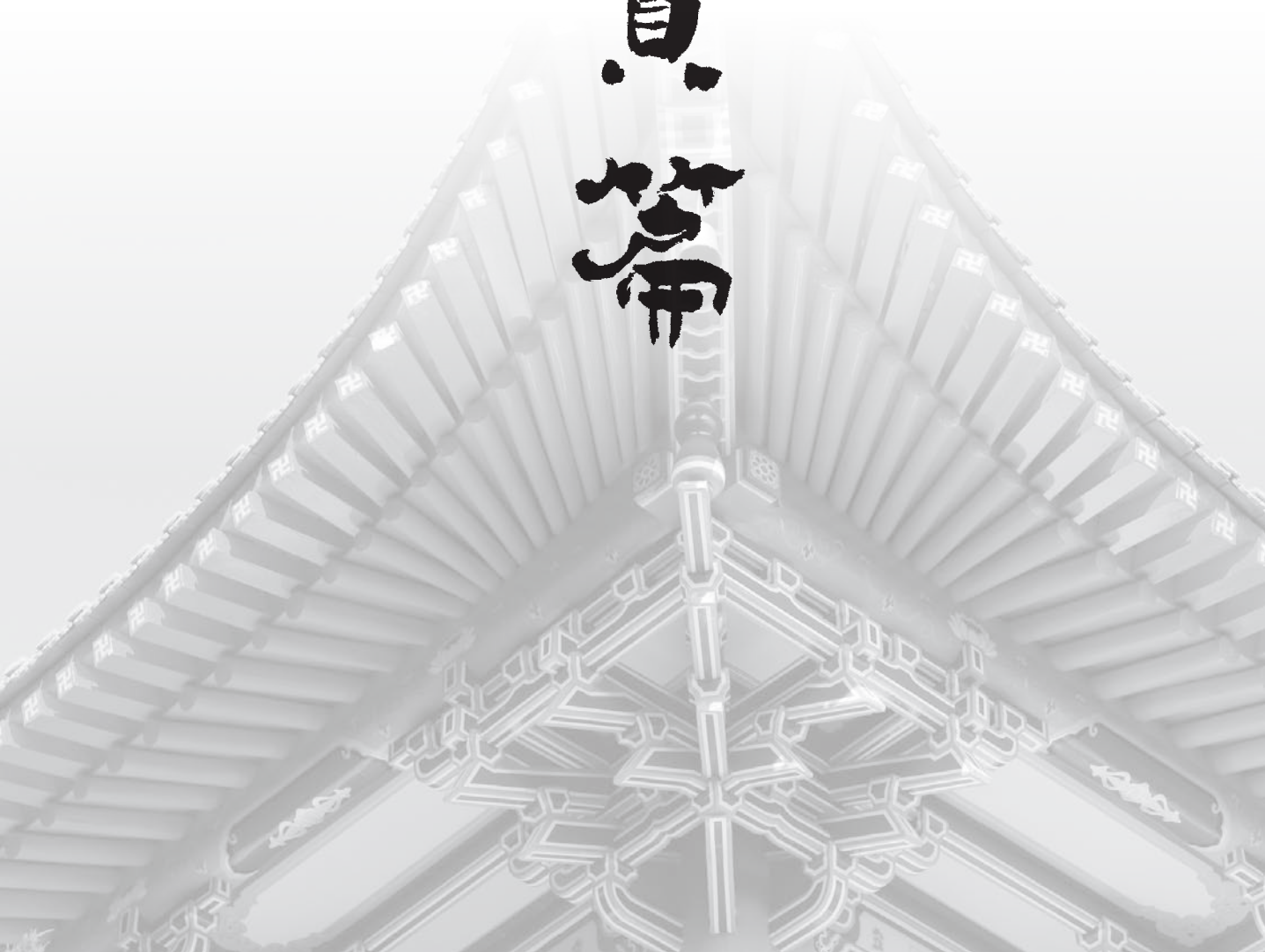
得道者多助，行普賢十大願，廣結善緣，平時作為貴人，危機之中必有貴人相助，化解危機。

《華嚴經》普賢十大行願是「信、解、行、證」四門合一的教法，是行者趣向阿耨多羅三藐三菩提的出世間法門。企業經營者即是行者，行深「一即一切、一切即一、互入互攝」的華嚴觀；以世間為大地，眾生為根苗，常以大悲水，饒益眾生，發願為眾生牛馬，必能成就諸佛菩薩的華果。經云：「若無眾生，一切菩薩終不能成無上正覺」，「世、出世間法」本是一體兩面，故人成即佛成，經營企業以成佛為趣旨，企業永續經營必成。



日月潭玄奘寺

# 寶 第



# 空性

鄭振煌

## 壹、前言

佛法艱深奧妙，「空」是當中最重要思想。

整部佛法濃縮成最簡單的字，就是「空」。佛法即空，空即佛法；萬事萬物是空，空也是萬事萬物。凡是概念，可以想像的一切，都是「空性」。

## 貳、佛法以空為宗

有兩部經值得我們讀誦，第一部《轉法輪經》，漢傳佛教有三個譯本：《雜阿含經》卷十五第三七九經，宋・天竺三藏求那跋陀羅譯；《佛說轉法輪經》，後漢・安息三藏安世高譯；《佛說三轉法輪經》，唐・三藏法師義淨奉制譯。另外一部《沙門果經》，阿含部經典之一，相當於南傳巴利《長部》第二經，譯本有三：《長阿含經》第二十七經，後秦・弘始年間，由佛陀耶舍與竺佛念共同譯出，收在《大正藏》第一冊；《增一阿含經》卷三十九第七經，東晉・

僧伽提婆譯，收在《大正藏》第二冊；《寂志果經》，東晉・竺曇無蘭譯，收在《大正藏》第一冊。

### 一、三轉法輪十二行相

《雜阿含經・轉法輪經》是佛陀在菩提樹下開悟後所說的第一部經，內容是四諦、八正道；提到三轉法輪十二行相。所謂「三轉」是示轉、勸轉、證轉，表達四聖諦的緣起。在示轉中，世尊對五比丘說：「此苦聖諦，本所未曾聞法，當正思惟。時，生眼、智、明、覺。」苦這個聖諦，以前沒有聽過，你們應該要好好地思惟。思惟苦聖諦之後，可以生眼、智、明、覺。眼，了解；智，智慧，不只聽到、看到，而且產生覺者的智慧；明，更進一步思惟；覺，實修而覺悟，有所親證。不僅苦聖諦，集聖諦、苦滅聖諦、苦滅道跡聖諦都要如此思惟。四聖諦彰顯空性，世尊要修行者思惟四聖諦。苦有苦的因，苦的種種因緣是空性，可以轉起、生

出苦，苦的本身也是空性。苦集、苦因是空性，所以可以滅，滅苦的方法即苦滅道跡。第二轉勸轉、第三轉證轉也都各有四行相，三轉總共有十二行相。

至於在《佛說轉法輪經》中，世尊說：「世間有二事墮邊行，行道弟子捨家者，終身不當與從事。」世間有兩件事情是墮於邊見的，因為沒有隨順空性而行，沒有隨順緣起而行。第一件，「念在貪欲無清淨志」，對於世間有所貪、欲、執著；無清淨志，志是心，沒有清淨心。心有所雜染，不瞭解世間的真相是空性，因此產生貪欲。第二件，「猗著身愛不能精進」，猗著身愛是執著有一個五蘊身是真實的，有一個「我」；這個「我」從過去世輪迴到這一世，再輪迴到未來世。這兩件墮邊行，佛弟子終身都不能做。「是故退邊行，不得值佛道德具人。」因為貪欲、有我見這兩件事，所以遇不到佛具有道德的人。「若此比丘不念貪欲著身愛行，可得受中。」如果修行者不念貪欲，並且不著身愛行，不執著我見，就可以接受中道。這裡《佛說轉法輪經》提到了中道。「如來最正覺，得眼得慧，從兩邊度，自致泥洹。」如來是無上正等正覺，得法眼淨，見一切法空；得空性智慧，體證一切法空性。

從兩邊得度，從兩邊超脫，自己證得泥洹。何謂受中？受中即八正道，所以《佛說轉法輪經》的三轉法輪，其內容比《雜阿含經》還多了八正道。八正道是緣起的中道，由緣起而引申出空性，空性即中道。接著示轉三諦十二事，探討超越時間、空間的方法。

《佛說三轉法輪經》的示轉：「此苦聖諦，於所聞法如理作意，能生眼智明覺。」對於苦集、苦滅、順苦滅道都是如此。佛所說的第一部經，彰顯佛最重要的思想，緣起的中道，而緣起即是空性，空性是整部佛法的中心思想。從《阿含經》的《中阿含》、《增一阿含》已經看到佛在說「空」——《小空經》、《大空經》、《大空法經》。換言之，不是大乘佛法才說「空」，在原始佛教就已經有「人我空」、「法我空」的思想了，只不過在大乘佛法更詳細的解說而已。佛說：「由我於此四聖諦法解了三轉十二相故，眼智明覺悉皆得生，乃於諸天魔梵、沙門婆羅門一切世間，捨離煩惱心得解脫，便能證得無上菩提。」佛對四聖諦法已經了解三轉十二相，因此眼、智、明、覺都生起，其他眾生亦復如是，只要解了三轉十二相，都可捨離煩惱得解脫，證得無上菩提。

## 二、「我」與「空」之別

《沙門果經》一卷，是《長阿含經》的第三分，相當於南傳巴利藏《長部》第二經。它在南傳佛教中，是很重要的一部經，但漢傳佛教徒對《沙門果經》的認識並不普遍。

《沙門果經》以業報的問題為中心，進而演義修行的要領。經題「沙門果」指出家成為沙門後，所能獲得的功德及果報，因此亦可視為說明出家的功德，勸導眾生相信業報，勸勉修行上進的佛教原始文獻。

《沙門果經》的緣起是阿闍世王；阿闍世王將他的父親頻婆娑羅王關起來並殺害，也辱罵營救父王的母后。自己當上國王後，心裡很不安。當時摩揭陀國正處於思想百家齊放的年代，婆羅門教及六師外道所宣揚的宗教思想，均無法讓阿闍世王安心。當時釋迦牟尼佛在王舍城（摩揭陀國的首都），大臣勸阿闍世王去見世尊。阿闍世王對世尊說：我聽了各種學說，有些宗教師說，沒有未來世、過去世，這一世就是我們所有的一切；有些宗教師說，人是宿命論，由過去世到現在世到未來世，都沒有改變；有些宗教師說，人是婆羅門神所創造的。阿闍世王不知道該聽誰的？釋迦牟尼佛說明六師外道各大沙門團的思想，同時指出六師外道的錯誤所

在；提出「無我論」，萬事萬物包括人在內，都是業報，只有造業者、承受果報者，而沒有所謂的「我」。我只是五陰（色受想行識）假合，身和心的運作而已，並沒有一個不變的主體；不變的主體，稱之為「我」；沒有不變的主體，就是空性。佛也告訴阿闍世王，透過戒、定、慧三學才能夠證悟人生宇宙的道理。阿闍世王聽了世尊的教說非常歡喜，當下證初果——須陀洹果。

六師外道是在佛陀時代，反婆羅門主義最具代表性的六位思想家；他們各自主張唯物論、唯心論、常我論、斷滅論、苦修論、宿命論、懷疑論或決定論。阿闍世王發問時，提到當時住在王舍城的思想家和各大沙門團的領導者——也就是所謂「六師外道」——的思想。佛陀回答時，開示四聖諦、八正道的緣起正見，凸顯佛法的優越性和合理性，從中可以看出原始佛教在各大宗教思想中所標舉的獨特方向。

六師外道中，尼乾子・若提子（Nigantha Nāthaputta）是耆那教的代表。耆那教與佛教最類似，接受業報的思想，接受輪迴的理論；與佛陀不一樣之處，則是主張苦修。耆那教認為時間一到，業力習氣盡了，就能得解脫。如何讓解脫提早到來？以各

種的苦修，了盡過去所造的業力，以得到解脫。佛陀出家前貴為太子，享受過五官滿足的欲樂，他發現這是「低等、無價值的」；出家後跟隨過二位外道仙人修禪定，雖然達到無所有處、非想非非想處的不苦不樂境界，他發現這不是究竟解脫的涅槃寂靜；而後他在苦行林中度過六年的歲月，發現苦行是「無謂、無意義」的，不能令身心解脫；最後他在菩提樹下禪觀，證悟緣起無我的真理，自知「此生已盡，梵行已立，所作皆辦，不受後有」，究竟解脫生死輪迴，從此以緣起中道的正見，開展他弘法利生的救世活動。

緣起是不常亦不斷、不有亦不空的人生宇宙真理，即「無自性空」，

簡稱「空性」或「空」。

### 三、各系對「空」的解釋

「空」其實很難講，但是也很好講；空是「離文字相、離言語相、離心緣相」的，只能透過聞思修去體會，一講或一思惟就已經不空了。但借指指月，得魚忘筌，從文字般若開始，啟發觀照般若，契入實相般若，未始不是方便。

現以《雜阿含經》、《金剛經》、《解深密經》、《六祖壇經》分別代表原始佛教、大乘性宗、大乘相宗、大乘真心宗，列表說明它們如何解釋空性，讓我們快速掌握不同經典、不同時代、不同宗派的空性思想及其發展脈絡。

| 雜阿含經 | 諸行無常<br>無相解脫門   | 諸受是苦<br>無作解脫門     | 諸法無我<br>空解脫門    |
|------|-----------------|-------------------|-----------------|
| 金剛經  | 凡所有相皆是虛妄<br>離四相 | 度一切眾生入無餘涅槃<br>無度者 | 應無所住而生其心<br>無凡聖 |
| 解深密經 | 遍計所執性<br>相無自性性  | 依他起性<br>生無自性性     | 圓成實性<br>勝義無自性性  |
| 六祖壇經 | 無相<br>於相離相      | 無念<br>於念離念        | 無住<br>諸法本體      |

#### (一) 三法印入三解脫門

《雜阿含經》提出緣起的正見：「此有故彼有，此無故彼無，此生故彼生，此滅故彼滅。」世尊要修行者觀察自己的五陰，不論是現在世的五陰，或者是過去世的五陰，或者是未

來世的五陰，身心各種現象都是無常變化的。因為無常，所以會帶來逼迫性，帶來苦；因為變化，也就無我；因為無我，不得自在，沒有自己的性質；因為緣起，外道所執著的「我」或者是「自性」也就不存在。

《雜阿含經》三法印：第一法印，諸行無常；行是有為法，緣起緣滅的法，它是無常變化的。體悟了諸行無常，思惟諸行無常，就可以入無相解脫門。因為諸行無常，所以第二法印，諸受是苦；苦的意思是逼迫性，欲界生、老、病、死、愛別離、怨憎會、求不得、五陰熾盛是苦苦；色界的喜、樂、捨念清淨也是暫時的樂，終究會壞，是壞苦；無色界的不苦不樂仍有微細的心行，是行苦；因為有為法都是無常，禪定只是短暫離苦的功夫，一出禪定，心又亂了，回到苦的狀態。能夠思惟諸受是苦，如此入無作解脫門，又稱無願解脫門，不要染著、不要貪愛世間的一切，得到無作、無願的解脫。諸行無常、諸受是苦，這是世間法。第三個法印，諸法無我，包括世間法、出世間法；也就是緣起的有為法，非緣起所產生的無為法，都是無我。佛教的重點就是諸法無我。諸行無常、諸受是苦，大家都可以感受得到，只有諸法無我最難。一切諸行，緣起緣滅，不斷在改變，因此沒有我，沒有一個自性，沒有一個不變的性質，如此入空解脫門。至於非緣起法，不是由諸緣生、由諸緣滅的無為境界、涅槃境界也是空，能夠思惟諸法無我，就可以入空解脫門。

《雜阿含經》是最早結集的佛經，也是一切有部的課誦經本，被認為是最接近人間佛陀所說教法的經典，已經提出「空」的思想，儘管一切有部主張「法體恆存，三世實有」，但它是承認現象是「無常、苦、無我」的。因無常故無相，因苦故無作，這二者都是世間法；因無我故空，既是世間法，也是出世間法，雙遮雙照。世間法和出世間法就在無我空得到了溝通，空涵蓋一切世間法和出世間法，不僅山河大地、有情、無情，眾因緣中的萬法都是空，連非緣生緣滅的涅槃境界，也是空。空性以虛空來譬喻，虛空沒有生沒有滅，沒有邊際，沒有變化過，但虛空中的萬事萬物、有情無情不斷在改變。有情無情、萬事萬物都是依虛空而緣生緣滅，故無自性空，而虛空本身也是空性，所以有為、無為皆是空。

佛教用「空」來涵蓋一切，不管任何的現象，有為無為、輪迴涅槃都是空，這是空的重要性所在，因為它貫穿輪迴痛苦煩惱，以及清淨解脫涅槃的境界。《雜阿含經》把無我空當做是最重要的宗旨，這是佛法的特殊見解，不共其他的宗教。

## (二)《金剛經》的三解脫門

再看由《阿含經》而發展的《般若經》。《大般若波羅蜜多經》，玄



奘大師翻譯，共六百卷，其中第 577 卷第 9 會〈能斷金剛分〉，即《能斷金剛般若波羅蜜經》。《金剛經》目前有六個漢譯本，此處引用鳩摩羅什翻譯的《金剛般若波羅蜜經》版本。

隨順諸行無常，一切有為法都是無常，《金剛經》提到「凡所有相皆是虛妄」，相就是相狀，有大小方圓和顏色，凡是有這些形狀的，都稱為色法——色聲香味觸；甚至包括概念（法處所攝色）。所以凡所有相，也可以稱為凡所有相念，只要念頭生起，都是虛妄。念頭一直在改變，從昨天到今天絕不是同一個念頭；念佛雖然可以念到一心不亂，可是在沒有練成之前，念頭還是無常，不斷在改變的。心法是無常，色法也是無常，《金剛經》強調要離我相、人相、眾生相、壽者相；離一切的相想，離任何相的概念。

《雜阿含經》以體悟諸行無常，

入無相解脫門；就《金剛經》而言，就是離「我、人、眾生、壽者」四相。

《雜阿含經》又以體悟諸受是苦，入無作解脫門。《金剛經》一開始，須菩提就問：「善男子、善女人，發阿耨多羅三藐三菩提心，應云何住？云何降伏其心？」世尊回答：「諸菩薩摩訶薩應如是降伏其心：『所有一切眾生之類，若卵生、若胎生、若濕生、若化生，若有色、若無色，若有想、若無想、若非有想非無想，我皆令入無餘涅槃而滅度之。』如是滅度無量無數無邊眾生，實無眾生得滅度者。何以故？須菩提！若菩薩有我相、人相、眾生相、壽者相，即非菩薩。」這就是「雖作而無作」，因為一切皆空。雖然教化一切眾生，度過煩惱痛苦，斷了苦及苦因，卻不要「有我度了眾生」、「有眾生被我度」、「有度化」的相念，如此即入無作解脫門。

《雜阿含經》又以體悟諸法無我，入空解脫門。在《金剛經》中，佛又說：「菩薩於法，應無所住，行於布施，所謂不住色布施，不住聲香味觸法布施。須菩提！菩薩應如是布施，不住於相。何以故？若菩薩不住相布施，其福德不可思量。」無住生心就是空，因為色聲香味觸法都是空，布施、持戒等十波羅蜜也都是緣

起性空，起心動念也是空，空如何住於空？心法、心所法、色法、心色不相應行法等一切有為法都是空，連無為法也是空，故菩薩摩訶薩在行菩薩道時，應「無所住而生其心」。

《金剛經》的後十六分一直在解釋「空」，沒有須陀洹、斯陀含、阿那含、阿羅漢果，沒有佛可成。不僅僅世間一切現象是空，有情眾生所造作的一切也要以空的心來對待，不可執著有；同時沒有輪迴的主體，也沒有解脫的主體，無凡無聖，即入空解脫門。

### (三) 唯識三性與三解脫門

《解深密經》是唯識學的根本經典，提出唯識三性：遍計所執性、依他起性、圓成實性，與無相、無作、空三解脫門相應。

遍計所執性，凡夫的分別執著，猶如將草繩當作是蛇，無中生有，因此是相無自性性，即是無相解脫門。因為是虛妄的，無中生有的，草繩雖存在，蛇並不存在，這是我們的執著，由習氣、業力所形成。

一切萬法都是依他起性，依其他眾因緣而說而有，因此是生無自性性，即是無作解脫門。《般若經》提出生即不生、滅即不滅，生無自性性，滅也無自性性，也是《中論》所提到的「不生亦不滅」，如此契入無作解脫門。一切皆無住，就體性而言，都

是無自性的生，生無自性性的。如果證得無生法忍，就是成佛。

至於圓成實性即是空解脫門，也就是勝義無自性性。成佛者不會說自己成佛了，或說自己的境界如何，《金剛經》也提到，世尊說在燃燈佛的時候，根本沒存有「我當證得阿耨多羅三藐三菩提」的心，否則的話，燃燈佛不會授記他將來成佛，這就是勝義無自性性。圓成實性，只是假名安立，為教化還未證悟圓成實性者，告訴他們有一個空的究竟境界，屬於方便權教，就真實義而言，空無自性。

### (四) 《六祖壇經》的三解脫門

六祖開示：「我此法門，從上以來，先立無念為宗，無相為體，無住為本。無相者，於相而離相。無念者，於念而無念。無住者，人之本性。」無相者，於相離相，即是無相解脫門。無念者，於念離念，有念頭，但是不被念頭所轉、所縛；念一生起，即用般若智慧觀照念頭是空性、是空相，不是真實的，因此就可以離開念頭，可以不受影響，即是無作解脫門，一切不生也不滅。無住者，人之本性，因為本性如虛空，萬法依虛空而立，《大乘起信論》說：「依一心法，有二種門。云何為二？一者、心真如門，二者、心生滅門。是二種門，皆各總攝一切法。此義云何？以是二門不相離故。心真如者，即是一法界

大總相法門體。所謂心性不生不滅，一切諸法唯依妄念而有差別，若離妄念則無一切境界之相。是故一切法從本已來，離言說相、離名字相、離心緣相，畢竟平等、無有變異、不可破壞。唯是一心故名真如，以一切言說假名無實，但隨妄念不可得故。言真如者，亦無有相。謂言說之極因言遣言，此真如體無有可遣，以一切法悉皆真故；亦無可立，以一切法皆同如故。當知一切法不可說、不可念故，名為真如。」這就是空解脫門。

原始佛教、部派佛教、大乘佛教，顯教、密教，南傳、北傳，有一個共通點，都在談「空」。把握了空，等於把握了整體佛法；思惟空，等於思惟所有的佛法；實踐空、行空，等於實踐佛法、行佛法。因此，瞭解佛法其實很簡單，集中火力瞭解空性。實踐佛法很簡單，在生活、工作上，只要實踐空，就在實踐佛法了，一切皆不離空。

無的時候是空性，有的時候也是空性；臨終的時候只要心住於空，當下就解脫。不必擔心輪迴，輪迴也是空；也不必擔心能不能去極樂世界！安住於空，行空，當下就是解脫了，就是極樂世界了。《維摩結經》說：「隨其心淨，則國土淨。」心住於空，就是心淨，土由心生，故心淨則國土淨，心穢則國土穢。

空是一切諸法的實相、一切諸法的本體，也就是一切萬事萬物皆是空性。譬如一棟建築物，能夠保留原樣一百年、一千年嗎？不可能，它隨時在變，分分秒秒是無常；在有的時候，已經是無常，已經是無自性空。

### 參、空性的定義

空性是一切佛法的中心。可是人怕空，進而執著有，一有就不得解脫。擁有欲界的一切，就被欲界的一切所束縛；擁有佛法，就被佛法所束縛，因為不知道佛法的真諦。

佛經從一開始就談「空」，空貫穿一切萬法，有為無為、輪迴涅槃都是空。只要瞭解空、實踐空，就能夠體悟世間就是出世間；即使在工作、生活中，也能體會一切都是空。

#### 一、What？

空性，梵文 *Śūnyatā*，巴利文 *Śūñña*。空性是什麼？簡要言之，無我、無自性，沒有自己本身的性質。一切都是緣起，依靠其他的因緣條件而有，如人要依靠段食、空氣、陽光、水分、國土、社會，一切的有情、無情而有。往前推，人在投胎的時候也要依靠父精母血而有。緣起故無自性、故無我，沒有一個不變的主體。我們想要不變都不可能，想要不老、不病、不死、不輪迴都不行，因為一切都是無我。

Śūnyatā 的字根 Svi，與英文的 swell 一樣，意思是膨脹。Śūnyatā 就是 swollen，某個東西如果不斷膨脹，最後就是「有形而無質」。譬如，桌子是木頭做的，堅實的，將它一直不斷地膨脹，到最後發現有形而無質，它被空掉了，雖有這個形狀，但如水珠、如泡沫、如芭蕉、如陽焰、如夢中境、如水中月、如空中的第二月或者是飛蚊症所看到的影像，都是有形而無質，這稱之為空性。眾生的顛倒妄想，就堅持有形必有質，因而造業受苦，殊不知萬法皆空性，有是空，空也是空，平等真如。

## 二、Where ？

空性到底在哪裡？如果空性是在特殊的地方，我們就很難找到。如果空性是在喜馬拉雅山八千多公尺的高山上，我們要到八千多公尺的高山上證悟空性、見到空性，很難啊！如果空性是在聖母峰的峰頂上，那麼我們都沒有辦法證得空性了！

空性在哪裡呢？在一切處。在一切的時間、一切的空間，不管有情、無情，不管大、小，不管有、空，一切皆是空。巴利文的唱誦，sabbe dhamma anattā 萬法無我，無我就是空。了知諸法無我，入空解脫門。所以無我 anattā，梵文 anātman，也就是空，也就是無自性。

## 三、Who ？

是誰讓空出現的？是佛讓空出現的嗎？是佛讓空在一切的萬事萬物顯現的嗎？都不是。佛不能夠讓空出現，佛只是告訴我們一切諸法皆空而已。所以誰讓空性出現？沒有任何人。它是真理，佛若出世，佛若不出世，法爾如是。一切諸法本來就是如此，有佛、沒佛，佛有講、沒講，空性是不變的真理，法爾如是的性空，不待因緣而有，不假任何人的言說而有。佛只是證悟到空性而已。

## 四、When ？

什麼時候有空性呢？它是無始無終。如果有始有終，即是緣起緣滅，一切諸法的現象有生住異滅、生老病死，這些都是虛幻的，都是緣生而緣滅的；空性是無始無終，法爾如是，本自如此。

## 五、Why ？

為什麼一切法皆是空？《雜阿含經》說，諸法因緣生，諸法因緣滅。講緣起法則就好了，為什麼又要說是空性？「諸法因緣生、諸法因緣滅」，這是小學的程度；要讀到大學、讀到博士，就知道一切法「不生不滅」，是空性。

眾因緣所生法，有因有緣；因緣和合則法生，因緣離散則法滅，法的生滅都是依因緣而有，所以沒有自己的本性，而其因緣也有它們的因緣，所以也是空無自性，相、性、體、力、

作、因、緣、果、報都是空性，所以本末究竟等，如是生，如是滅，稱為真如或如來。龍樹菩薩於《中論》云：「不生亦不滅。」為什麼不生？因為一切法絕對不是無因生，但也不是從因生。從因生，有三種情況：從自因生、從他因生、從自他共因生。這三種情況都不可能成立，有因無緣則不生。觀察日常生活中的一切都不是從自因所生，都不能夠從自己生自己；如果從自己生自己，這兩者應該百分之百相同；可是我們發現，種子發芽、開花、結果就不同了。十年前的我和現在的我完全不一樣，即使瞬間都不一樣，所以不從自因生。從他因生，任何一件事情，不會從與這件事情無關的因而生出來。不從自因生、不從他因生，兩者合在一起都不能生，所以不從共因生。不從因生，也不從無因生。六師外道有一些主張無因生，事事物物是沒有原因的，它只是機械論、自然論，春夏秋冬的轉變就會帶動萬物的變化，春天萬物自然蘇醒；自然論者不接受諸法因緣生，也不接受無因生，所以是邪知邪見。

孤因不能生，孤緣就能夠生起任何的事物嗎？不可能。譬如，稻的種子，讓種子發芽，須要陽光、水分、土壤等其它的緣；但是只有其它的緣能夠生出稻苗嗎？不可能。如果沒有稻的種子，其它的緣只是增上的作用

而已，根本生不出稻苗。同理可知，一切諸法不從緣生。

一切諸法不從因生，一切諸法不從緣生，所以諸法因緣生只是假名；因為無明，沒有徹底瞭解真相，以為諸法因緣生，其實一切皆不生。不生也就不滅，從緣起論提升高度到一切法性空。本來如是，法爾如是，不生不滅是一切諸法的本性。

## 六、How?

一切萬法如何空呢？《大般若經》提到十八空，所謂的內空、外空、內外空、空空、大空、第一義空、有為空、無為空、畢竟空、無始空、散空、性空、自相空、諸法空、不可得空、無法空、有法空、無法有法空，總共有十八種空，都是在詮釋人生宇宙的真相，無非一個「空」字而已。

空性是佛法的重心，在生活、工作中，甚至於在學習佛法的當下，都要學習空。不學習空，就不懂佛法，講再多都沒有用，做了再多的儀式都沒有用，因為掌握不到佛法最中心的思想「空」。

可是談空行空，不能落入頑空或無記空，《圓覺經》說：「譬如鑽木取火，兩木相因，火出木盡，灰非煙滅。以幻修幻，亦復如是，諸幻雖盡，不入斷滅。善男子！知幻即離，不作方便；離幻即覺，亦無漸次。一切菩薩及末世眾生，依此修行，如是

乃能永離諸幻。」這就是《楞嚴經》幻薰幻修、藉假修真的功夫，以幻心離幻境，以幻智離幻心，以幻空離幻智，以幻滅離幻空，生滅滅已，寂滅現前，忽然超越世出世間法，獲二殊勝，一者上合十方諸佛本妙覺心，同一慈心；二者下合法界一切眾生，同一悲仰。經中所說的幻，即是空性。

### 肆、總結

現在引用印度最大的一家公司 TOTO 的老闆 Ratan Tata 說：“None can destroy iron, but its own rust can! Likewise, none can destroy a person, but his own mindset can.”

TOTO 是鋼鐵公司，生產與鋼鐵有關的產品。他說，沒有人能把鋼鐵破壞掉，但鋼鐵本身生了鏽，就能將鋼鐵腐蝕掉。同樣，沒有人能夠毀滅另一個人，只有自己的思惟、心態會毀滅他自己。

學習佛法，不體會空性、不進入空、不實踐空，那就是「有」。不論什麼樣的有，一有，就是在摧毀自己，所謂的鏽（rust）就生起，我執、法執，有任何的見、分別、妄念生起，都會將自己給摧毀掉。只有空性才不會生鏽，只有空性才能夠摧毀一切的煩惱，只有空性才能夠證悟涅槃，只有空性才能夠真實地成佛。

他又說：“Ups and downs in life are very important to keep us going, because a straight line even in an E.C.G. means we are not alive.” 人生的起起伏伏是非常重要的，可以讓我們繼續前進；心電圖是一條直線的話，表示我們已經死亡，不再活著。

起起伏伏（ups and downs）就是空性，生活上、工作上所有的一切都是 ups and downs，本來就是世間的真相。遇到挫折，遇到煩惱，或是順利時，一切都是 ups and downs only，如果成為一條線，永遠不變，我們就死亡了（we are not alive），不要怕世間的起伏。

眾生因為工作、生活、妄念所帶來的壓力，產生很多的恐懼，F-E-A-R。FEAR 這個字有兩個含義。第一，Forget everything and run. 把一切都忘掉，拔腿就跑。或者 Face everything and rise. 面對一切，勇敢地站起來。尚未成佛，難免會有壓力，會有恐懼，但是要選擇第一項或是選擇第二項，選擇權在於你（The choice is yours.）。

相信有了空性智慧，知道世間的一切是空性，可以讓我們繼續前進（ups and downs keep us going）。有了空性智慧，自然能夠面對一切，勇敢地站起來（face everything and rise）。

茂  
蒂



# 「華嚴禪關」心得報告

## 維鬘禪林七日禪修

昌國燕

這次到三峽維鬘禪林禪修七天（2015.04.06-12），緣自承辦這次活動的師姐熱切地詢問。我從未去過維鬘禪林，聽聞了很多，想像各種大家分享的影像，自然內心非常冀望參加，所以帶著很期待的心情前往。

出發前像夏天般的炎熱，說變就變，竟然降了十度，誰能料到？大家的衣物都沒有帶很多，以為再怎麼低溫，充其量是涼快吧！哎呀，怎知道天氣真的變冷啦。車子行經一棟民宅，再往前約一兩公里，斜坡的盡頭，就是隱密在林間的禪堂，這裡左右都沒有住家。房子被幾千棵樟樹、梅樹、李樹、五葉松、竹柏、扁柏、柳杉、茄苳樹、樹葡萄、甜柿、紅肉李、加州李、茶花、桂花、杜鵑花、七里香、櫻花……和竹叢包圍，從陽台望出去，遠處層巒疊翠，在山嵐飄浮中忽隱忽現。

禪修前，義工已經來打掃整理多

次，並且四處覓食材，也買足了這些天的民生物品，可以想見是多麼辛苦的事。這裡飲用甘甜的山泉水，非常不一樣的滋味，期待大家寬心來此學習，並且感受吃住的舒適。大寮的義工每天從早忙到晚，兼顧色香味與營養，坐享七天的清淨食，實在很汗顏！

另外，不能不提到監香師兄，他是管時間的人，比別人晚睡，卻比別人早起，從安板到起板，從止靜到開靜，從用齋到林間經行，打鐘打板提醒大家，掌握時間的人，總是被時間管得緊緊的。不但如此，他還每天從三樓掃到一樓。不得不佩服他的勤勞，因為我們做不到啊！

禪修全程禁語，鄭老師每天清晨六點、八點各開講五十分鐘的《華嚴金師子章》，順著大綱不需翻書，就能娓娓道來，通達無礙。下午的五十分鐘解疑，撥開大家的迷霧。每次聽課，我總是很驚訝老師的本事，太厲害了。

《華嚴金師子章》是唐崇福寺法

藏賢首大師為武則天闡釋華嚴宗義的記錄。為了讓武則天明瞭《華嚴經》的奧義，以金獅子譬喻理事圓融無礙、重重無盡的法界緣起，彰顯了《華嚴經》的一乘圓教思想，是研究華嚴思想的代表性權威論著。這是此行得到的最大收穫，藉由老師的解說，學到如何依真如起用，以自性清淨心對待萬事萬物，不變隨緣，隨緣不變。

幾天的相處，讓我更加感受到老師的胸襟寬廣、慈悲自在，既平凡樸實又帶稚子之心。有一天林間經行，老師走路超快，一下子就遙遙不可及，走到差不多時，老師像頑童般開始往回跑，我舉起那部差可堪用的小相機，想趕緊拍個照，才拍一張老師已經跑過我，下一張又跑更遠去，看到這般美好的大自然，老師也是心情大奔放。

在院子吃飯最是美妙的時光，我們將飯菜擺好，各自取菜，坐在椅子上邊吃飯，邊悠然看山看樹，聽各種鳥聲不斷，幾次看到藍鵲停在附近。奇妙的是沒有蚊子、蒼蠅，即便是黃昏時刻，把門打開，山色飛了進來，也不見蚊子的蹤影。

靜坐的時間最長，一天有六支香，每支香四十分鐘，老師全程帶領大家，止觀雙運。第一、二天修事法



界觀，分別觀身心五蘊、觀四種緣：親因緣、增上緣、等無間緣、所緣緣。第三、四天修理法界觀，分別觀無我、畢竟空。第五天修理事無礙觀，觀即事即理、空有不二、真空妙有。第六天修事事無礙觀，觀萬法互依互存、互即互入、一入一切、一切入一。

靜坐時，連針掉到地上都能聽得清清楚楚，這裡的安靜非同小可，只有鳥聲、狗叫聲劃過草香、花香，隨即又消失在安靜中。空氣裡有種種分明，您無法不清醒的思惟，六天的靜坐一共有三十二支香，我是這樣子貧乏，這一生沒有經驗過這麼久的靜坐。

重點來了，您觀得如何了？

最後一天，大家吃過豐盛的午

餐，整理行囊下了山。城市繁忙的轟轟聲響起，手機訊號逐漸進來，熟悉的影像出現，再想想山上仙境般的日子，依稀聽到眾人對大寮義工的讚歎聲，依稀看到每位禪修者臉頰上的法喜。

## 華嚴海會第一會

陳光安

維鬘華嚴海會第一會圓滿結束，這是我歷年來最心動、最感動的一次禪修，時間不長，但在心靈上的成長和禪修運心上，都有很明朗的收獲。

感謝老師傳給我們進入華藏世界的心要，也謝謝諸位菩薩共襄盛舉，讓此會得以圓滿，參加者欣得富貴華藏法界心骨髓法要，藉錄影、錄音、編輯成書，將老師的智慧流傳給現在世、未來世有善根福德因緣的行者，這是我們大家的責任，也可以培養我們的福德。福德具足則智慧自然流出。

老師開示法界之觀法後隨即禪觀，末學於過去的觀想尚有跡可循，但對於以後如何起觀，真是茫茫然不知何去何從？一年半來依佛使比丘尊者《觀呼吸》一書修持，閱讀老師有關觀呼吸的講解，或直接請示老師行



法的疑惑，大略體會觀呼吸的止觀要領。練習事法界禪觀時，從觀呼吸止法所緣轉為觀心，保持清淨、專注不刻意地看著「心念活動」。

未來的事法界相尚未生起，妄念如波浪似的衝出來，看著一波又一波的心浪來了，去了。終於浪小波少了，偶爾瞥見風平浪靜的大海，波、浪、海彼此交錯著，依於真如緣起的心，不斷地觀著，瞬間體會老師給我們法報化三身的基礎練習大法，心中感激又充滿修行的快樂。

現在回憶，老師開示禪觀時，不

斷重複地提醒依於一真法界清淨真如心，觀現起的事相。《觀呼吸》書中提到第一階段所緣是氣息，第二階段所緣都是心理映像，也就是由念而生。又《六祖壇經》：「何其自性能生萬法。」《圓覺經》：「無上法王有大陀羅尼門，名為圓覺。流出一切清淨真如涅槃及波羅蜜，教授菩薩。」

那麼上述和法報化三身有何關係呢？

一者，依一真法界清淨真如心…，則清淨法身毘盧遮那佛隱身其中。

二者，觀以後事相，須由心理映像、正念、大願而生，則圓滿報身之基礎從此而生。

三者，清淨一真法界從佛果向凡夫因地，加大願力則轉業報身為行願身，即為應深。從果轉因地身，何樂不為。

華嚴何以富且貴？富於無盡的法界觀，貴於現世即是法王子。思想龐大，末學又年老魯鈍，實修不易入手掌握，只抓住簡略要領。「一切即一，一即一切」、「心外無境，境外無心」。

感恩老師，謝謝各位菩薩。

## 華嚴六日禪關

楊明珠

人間四月天，三峽維鬢禪林，野芳幽香，佳木繁陰，綠意參天。平時不常看到的鳳頭蒼鷹，飛出樹林，展翅分享吉祥喜悅。老師帶領我們十四人在靜謐仙境的插角里進行華嚴禪關。

華嚴富貴，因教理含藏顯密而富，因一真法界重重無盡而貴。「一」是沒分別，「真」是真實；一真法界，緣起無盡，萬法皆由法界流出，復歸法界。

《華嚴經》是圓頓法門果地教，一真法界圓具萬法，離四句絕百非，依於清淨真如心。佛地寥廓無比，毘盧遮那佛所居「華藏世界」是百花世界，雜花滿園的勝境，美妙莊嚴，雜花依真空而緣起。《華嚴經》詳述佛教最圓融、最完整的「人生宇宙觀」。

六天禪關以觀「四法界」為修行方法：

事法界觀：分別觀身、心、五蘊等各種現象。

理法界觀：觀緣起性空，四緣成就莊嚴萬法。一、親因緣：用清淨心流出一切萬法。二、所緣緣：比如觀設計、金錢、友情或事業等。三、

等無間緣：前念滅，引生後念，念念不斷。四、增上緣：如吾人有家庭、國家或貴人相助，又如燒火，水才能滾。可以選任何一個主題，觀過去或者未來，思惟緣起過程因緣變化，因而了解「法性」如是，無自性空。

理事無礙法界觀：觀即事即理，「理體」、「事相」互容互攝。比如觀自己與某人的關係，隨緣不變嗎？自己心中的任何現象都恆順嗎？

事事無礙法界觀：觀萬法互即互入，重重無盡。「須彌藏芥子，芥子納須彌」。觀目前碰到的障礙，用真如心參緣起無盡。

「四法界」觀，數天下來，一天六支香，讓我們廣博的回觀，了了分明觀照一生的友情、親情、金錢、學佛、事業等自定的主題。二十四支香的「緣起觀」是未曾有的殊勝體驗。感恩老師的通達無礙，把這麼大部經典內化、提點，用真如心簡單而直接契入。這是個人一生難得的體會，在禪坐中鳥瞰各種因緣都在影響著我們，一入一切，一切入一，非我個人可以改變。

禪觀中看事情與平日看待事情的深度、廣度確有不同。此時定中的洞察力、理解力燭照我，一顆心看明白了，更清楚了。知道自己因為當真，所以習性越來越重。不明白生命實



相，以為有個永恆自主的我，也因為太執著而痛苦。觀照未來，知道如何走下去。

要承認自己的錯很難，尤其當一個人習性養成，已經錯很久很久的時候。個人對生命所知有限，眼下皆皮毛之見。平日從針縫看世界，心像猴子一樣不停擺盪。

禪修不只是理論，透過親身實踐，身心蛻變，內不動心，外不著境。體驗修行人的內心世界，讀佛經也較易相應。禪坐讓我們修正自己，薰習的佛經體現於日常生活，隨時修正自己累世習性，涵養虛空般的大悲心。

六天禪坐四周安靜，只聽得到鄰座的呼吸聲音。有時思緒雲遊去了，一當回神，張開眼睛，並不孤單，十四條好漢，圍成口字形，老師領眾，一同用功，再接再厲，眾人凝成一氣，求道心切，整體精進力量令人



動容，心寬與感激之情瞬間湧出，心中的結也鬆開來。

隨著老師學佛禪修數年，從四念處，慈心觀，大圓滿、觀音耳根圓通，到四法界觀，生命較以前輕安許多，回顧自己的學佛歷程，彷彿夏日午後在山泉邊做了一場好夢。

「法不孤起，仗境方生」。無限感恩殊勝稀有的華嚴禪關。感恩菩薩加被，得以全程參與。也感恩大寮的美味養生餐點。陽光遍灑禪林，聽到花兒的喧鬧密語，彷彿置身華藏世界。

## 104 年春季華嚴關心得感想

陳鳳尾

眾善因緣和合圓滿了 104 年春季華嚴關，極為殊勝！鄭老師於佛法的

融通，講說華嚴如行雲流水，重點要義反覆提點，好讓我們記住法要，以便應用在修行和生活中。老師說華嚴和中國的禪宗是屬於圓頓法門，是果地教。由佛的境界看待萬法，「因」用的是真如清淨心，「果」自然也顯現清淨真如。一即一切，一切即一，體相用一如。一切皆如是如是，沒有長短、美醜、好壞、善惡的二元相待，萬法皆清淨的緣起。我不禁慨嘆：佛法的聞思修三學，聽聞容易（有大善知識鄭老師之指導），而個人的修行卻與所聽聞的道理相去十萬八千里遠！這提醒我生活中照顧好自己的起心動念，身語意保持清淨，不要歪七扭八。

以往我們都在聽聞佛法，比較忽略行門，這次共修團團長和弘法團團

長高瞻遠矚，建立解行並重的模式，甚至於行門比重遠大於解門，這是很棒的安排，以加強實修。我們一天禪修六支香，兩堂課聽經，一堂課 Q&A，上下午各安排一次山中經行，唯多日的雨綿綿把我們侷限在室內，改換做運動，偶而細雨中經行，更顯殊勝。配合華嚴四法界觀的事無礙、理無礙、理事無礙、事事無礙，老師要我們在六天禪修時，分別觀此四無礙，首先是事法界的禪觀，老師要我們打開心燈去覺照，自己選一個主題，譬如：我為甚麼參加這次的華嚴關？或是我為甚麼選擇這個行業？仔細觀照過程中的每一個緣起，僅止於觀清楚而不作任何批判。後四天依次觀理無礙法界、理事無礙法界、事事無礙法界。可惜我鈍根，不懂如何觀，糊里糊塗的，沒有進步。

特別要感謝維鬘師姐，全程打理我們的飲食，讓我們吃得健康又飽滿。在行前做了充分的準備，三餐食物的規畫、採購、烹調，每天起床都喝到熱騰騰的紅棗薑茶。我們每天吃到的地瓜葉可都是現採的，又嫩又新鮮！還要感謝光安師兄，他為我們掌控時間，每天的晨起、安板、上下課時間的掌控，都由他在費心，使全程井然有序，慈悲滿滿。沙師兄遠從台南來參加，讓我十分驚喜。有道：「不



讀華嚴，不知佛法的富貴」，他對老師講華嚴的渴慕，可想而知。還有眾位師姐同修，大家都很用功守規矩（止語的部分，只有偶而私底下講幾句，還有學運動的時候有一些互動，大體上是遵守止語的）。我們五點半起床，晚上十點就寢，雖然禪修期間氣溫下降，又濕又冷，我們依然規律用功。倘若在家裡，肯定是晚睡晚起加懈怠！我倒是懷念我們全體能夠不畏寒冷，一同用功，有一整體凝聚的感覺。

佛典法要結集講座的規畫是長遠性的，預定一年舉辦兩次。下一次在秋季，請老師繼續講華嚴。課程大體依循本次模式，我建議下午第一堂的 Q&A 不要取消，因為我們不是純粹的禪修營，我們有講經解門的部分，因此 Q&A 是學員所期待，是有必要的。至於禪修的部份，增加行門小參，建議從 Q&A 的時段勻出二至三次，則非常完美。

總而言之，十分欣慰能參加這次

的華嚴關，一年兩次密集的修行，將有累積的功效，期待我們全體再接再勵，不斷增上，法喜充滿。

## 104年春季「華嚴禪關」心得

張月珠

為了參加此次的「華嚴禪關」，雖然把請了七、八年塵封閣樓的《八十華嚴》，花了二個星期快馬加鞭、如夢如幻地口誦了一遍，但對整部《華嚴經》仍是霧裡看花，一片迷茫。

第一堂課老師說要講〈金獅子章〉時，還真是嚇了一跳，怎麼就是想不起來才剛剛誦完的八十卷、三十九品中有〈金獅子章〉這個品名，想……真的有散心誦經到如此地步嗎？內容不了解也就罷了，連品名都毫無印象，這也未免太扯了！經老師一講解，才知是賢首大師為武則天所講述的「華嚴法要」，不是《八十華嚴》中的任何一品，沮喪的心總算得到寬解。知道佛學根柢深厚的武則天也看不懂《八十華嚴》，這對視《華嚴經》為畏途的佛子真是個安慰，多年來的折挫感一時頓消。

〈金獅子章〉是賢首大師為武則天開闡的「華嚴法要」，皇帝聽的，必定是「法要」中的「法要」了！

這一星期真是何其有幸，彷彿坐在皇帝的旁聽席上，如履其境地一起聽了〈金獅子章〉。

此次「華嚴禪關」最大的收穫是釐清了什麼是「真如心」，過去一直覺得遙不可及、摸不到邊……，原來一切都是。

上座對「四法界」的觀修方法，也是此行的一大收穫。我是對「禪坐」入不了門的人，早年身體障礙不大時，初學「數息法」，覺得萬般無聊，因此，「止」都沒入就放棄了，也就不曾學到「觀」這一步。晚年身體氣血不通，渾身痠痛，上座，痛的不只是腿腳，而是肩、背、手……無處不痛，一支香中至少有半支是沉溺在「痛」的煩惱中，別人是愈坐愈輕安，我是愈坐愈絕望。既然不能坐，我還是可以用我的老方法，在散步或走路運動時，作「四法界」的觀修操練——好好檢視自己的「事事無礙」有沒有一點點長進，也可作為「吾日三省吾身」的指標課題。

問自己：秋季還來不來？答案是：不變隨緣。「不變」的是——「禪坐」一定還是苦，但「隨緣」坐一星期也沒什麼大不了，何況能在清晨六點鐘大地初醒時就張開耳目聽聞佛法，有種晨起被佛法洗滌的清淨況味，這種殊勝經驗還真讓人回味無窮！

# 國畫大師與佛法善緣

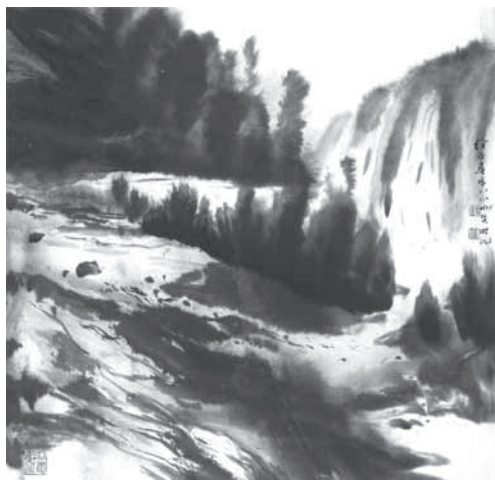
陳俊仲

我的國畫老師藝術界耆宿——徐谷菴大師，今年九十歲了，仍是精神奕奕，思緒清明，一般人只知道他是藝術界瑰寶，鮮少知道他的修為深受佛學薰陶。

很多人欣羨老師的健康長壽，殊不知老師在七十歲以後，也經歷了人生命劇變。1999年因疲勞過度，身心違和。2005年確認心臟冠狀動脈三條均堵塞95%，只能冒高度風險開刀，進行8小時的心臟繞道手術。2006年又患淋巴腺腫瘤與中風，腫瘤雖持續治療卻腫大如碗一樣，直至2012年因穿刺檢驗感染發炎，急遽惡化，醫療團隊也不解其因，束手無策，卻在兩日後發生奇蹟。

三次重大疾病危難期間，老師仍心情平靜每次出資二十萬以上，做護生行善之舉，恭請具德法師為眾生行皈依三寶，此種功德真實讓老師轉危為安，今日健康高壽，其來有因，值得深省。

老師長年禮佛持咒，默默護生行



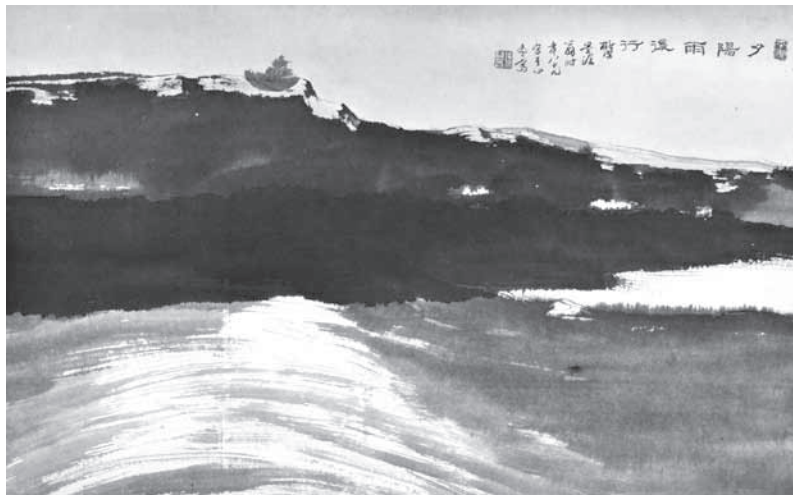
大自然反撲之八八水災 63x65

善。七十歲後，仍不間斷抄寫佛經、佛偈千幅以上，廣結法緣，贈送國內外各佛教道場，遍及中、美、加、東南東北亞等國家。同時在病中，毅力驚人運用因中風而顫抖的手，契而不捨抄寫《心經》、《金剛經》、《地藏經》，歷時一年，且出資印製精裝本千本送至各地結緣。說也奇妙，老師的手恢復了靈活，又可以繪畫了。真是不可思議！

老師的畫作中，最讓我震撼的一



我愛國花



夕陽雨後行 68x43

幅是八八水災潑墨畫。2009年8月8日，台灣受到莫拉克風災重創，這是極為慘烈的天災。老師看新聞報導，感同身受大自然反撲之悲，提筆畫下令人撼動的畫面，在2011年中正紀念堂展出時，感動許多參觀者，提醒大眾愛護地球。這是獨一無二的作品，也是老師的悲心流露。

徐老師在藝術領域的深厚功力和樸實自然，受到藝術界一致推崇，但他卻私慕弘一大師李叔同的情懷，以藝術書畫結合佛學偈語，使有緣人得以沐浴佛陀智慧，亦是另一種方便法門。

2015年5月底，徐老師應國父紀念館之邀，做九十歲回顧展，展出一百多幅精華作品，含括現代禪意水墨與巨幅氣壯傲骨梅花，開幕式冠蓋雲集，文化部

長、國策顧問、藝壇大老均到場祝賀，獲得稱讚滿堂彩。

但是，在我心中深深感佩敬仰的是：徐老師以藝術修為融合佛學的慈悲心成就，他跳脫了框架，進入更高的靈性境界！



# 法音傳播

## 中華佛教居士會 第十三屆第二次團體會員會議

中華佛教居士會於 2015 年 4 月 26 日上午 9 點 30 分，假蓮香齋素食餐廳，舉辦第十三屆第二次會員大會。

大會主席陳聲漢理事長領眾為尼泊爾的死難眾生默禱後致詞：居士會除了法務活動或舉辦佛學講座，帶動學佛知見與修行的提升外，也常與海外互動。

5 月 9 日於日月潭玄奘寺承辦「第四屆世界佛教企業論壇」，第二屆於 2011 年承辦，仍由世佛會社會經濟發展委員會主席明光法師主辦，論壇主旨是企業倫理與社會責任、企業文化與創新。

5 月 24 日居士會青年委員會於台北科技大學，就青年就業、創業之議題舉辦座談會。

6 月 13 日於龍山寺板橋文化廣場舉辦「西藏宗教文化」研討會，適逢諾那活佛 150 歲聖誕，規劃以諾那活佛的生平事蹟與對漢地的影響為會議主軸。

去年前往法門寺參加世佛會大會

時，參訪大興善寺，在大殿誦《寶篋印經》，望有因緣在此供奉一座大寶篋印塔，此寺亦是不空三藏法師譯經之處。如大寶篋印塔於年底完工落成，將計畫參訪。

3 月底 4 月初，斯里蘭卡國王寺院之住持來台訪問交流，居士會曾致贈寶篋印塔一座，預計 10 月底前往當地齋僧。

洪名譽理事長玉綉居士致詞：榮幸應邀參加居士會四十七週年暨第十三屆第二次會員大會，陳理事長對本會出錢出力、犧牲奉獻之精神，令人欽佩，尤其感謝理事長夫人及千金幫助本會會務的進行。

該會祕書長王艾居士工作報告。

全體會員審議並通過 104 年度收支決算預算案、104 年度同修日期及課目預定配當表，以及 103 年度收支決算表。

團體會員大圓滿吉祥佛學會提議該會位於金寶山普賢王寺所在位址之土地，前已於 1982 年（民國 71 年）由金寶山曹日章董事長（現為金寶山集團總裁）捐獻予居士會，又於 1984

年（民國 73 年）9 月與居士會簽訂捐地建造五輪塔與幽冥鐘樓等工程之契約書，但於同年 6 月金寶山曹總裁即已將該地贈與其子，並認定捐地係有瑕疵。居士會於 1990 年（民國 79 年）由前理事長謝隆盛先生發函予金寶山表達因經費、人力上之不足，無法管理該地，委由徐芹庭居士全權管理，並與金寶山洽詢產權移轉，但迄今仍無法釐清產權。現望由居士會發函，同意由大圓滿吉祥佛學會繼續與金寶山接洽，以釐清產權並繼續管理使用。

佛教文化藝術委員會吳主委文成居士提議於 5 月 12 日，參觀歷史博物館所辦之七寶瑞光——中國南方佛教藝術特展。

該會游常務理事祥洲博士針對尼泊爾震災，提議組團前往指導救災，於大會中討論後，認此非憑該會一己之力即可行之，仍需各方集思廣益。

## 與玄奘大師對話

微曦中，寧靜的日月潭畔，淡淡的薄霧透著陽光，凌波飛舞在湖面上，環湖漫步聆聽圓通，無念開啟觀自在，隨心閒行玄奘寺前。

拾階而上，兩旁壯碩的南洋松，翠綠映入藍天，自然沈靜肅穆。大殿玄奘大師遠赴西域的行儀，荷負眾生慧命，捨身求法，只願西行死，不願東回生；越過蔥嶺沙漠，抵印度那爛

陀寺，從戒賢論師學瑜伽唯識。

禮拜玄奘大師頂骨舍利，遙想大師名震天竺，於戒日王辯論會上為論主，無人難之。為法而來，為法而歸，歷十九年返抵長安，請回梵文佛經 657 部。在長安譯經院門廊裡，梵音漢語夾雜其間，星幕漸漸低垂，仍見大師伏案提筆直書，無有休息，只為正法永傳。

今日手中的《心經》，傳來大師鏗鏘有力的朗誦，是哪位弟子坐旁疾書記載呢？只為通透法之要義，將之廣揚久住，何來辛苦倦怠！擔心的是：「經部甚大，每懼不終。」

看著前方的玄奘大師紀念館，大師遺言：「若無常後，汝等遣我宜從儉省，可以蘊蔭裏送，仍擇山澗僻處安置，勿近宮寺。不淨之身，宜須屏遠。」彷彿此地即大師所擇後事安奉之處。時空就此停住，1300 年的間隔，古今融會一處，與大師相逢於此，靈犀通傳，就在此地舉辦一場盛會，將法延續。

2015 年世佛會第四屆佛教企業論壇的籌備就此展開，由世佛會社會經濟發展委員會主委暨日月潭玄奘寺住持明光法師擔任大會主席。因中華維鬘學會名譽理事長鄭振煌教授，擔任高雄淨覺僧伽大學大乘佛學研究所所長，該大學校長淨心長老為前玄奘寺董事長，現任董事長從慈法師亦為該校教授，情誼深厚，藉此緣得以舉行。

論壇分為開幕式、論壇主體和閉

幕式，邀請布衣鄭惠中老師擔任藝術總監。由於舉辦地點是原住民之所在，開幕式的歡迎嘉賓結合此元素，將本土文化抬上國際舞台，清澈響亮的歌聲，彈奏著傳統樂器，吸引大眾的駐足，祖靈的祝福，以慈悲智慧與眾生和好，扮演著免於恐懼的角色，回歸清淨的和平世界。閉幕式，以泉州南管唱誦《心經》，與唐玄奘大師古音對話，您聽——法已流傳，不曾停歇，今天的心靈感動，其效應亦延至千年，當您隨彌勒佛下生娑婆時，密碼接續，又將廣做佛事，令眾生同證無上菩提。

佛法光耀大唐文化，大師是無與倫比的偉大翻譯家，宏業影響至今，後世弟子傳承志業，以大師為榜樣，將漢文經典翻譯成各種語言，遍及世界，讓佛法永住世間。

日月潭畔，微風徐徐，白石古松，古琴輕彈縈繞著：「揭諦，揭諦，波羅揭諦，波羅僧揭諦，菩提薩婆訶。」

## 第四屆世界佛教企業論壇 圓滿舉行

湯萱樂 報導

世界佛教徒友誼會（簡稱世佛會）第四屆世界佛教企業論壇，於2015年5月9日，假日月潭玄奘寺舉行。由世佛會社會經濟發展委員會主辦，中國佛教會、中華佛教居士會、中華維鬘學會、國際善女人協會、北京佛

教在線、新北市海明寺、土狗志工群合辦。該論壇主題：「隨順圓覺，圓滿企業」，宗旨：一、企業文化與創新——以佛教的戒定慧與慈悲喜捨的精神，建立企業文化，創新永續經營，令眾生「離苦得樂，究竟解脫」，國土「清淨莊嚴，光明極樂」。二、企業倫理與社會責任——以佛教八正道、六波羅蜜為企業經營之終極使命。

世佛會秘書長 Mr. Phallop Thaiarry 伉儷、世佛會社會經濟發展委員會主委暨中國佛教會副理事長明光法師、日月潭玄奘寺董事長從慈法師、中華佛教青年會理事長明毓法師、中華妙淨食養文化協會理事長清蓮法師、華界精舍住持慧聰法師、達香寺利生中心住持色拉傑·格西曲望、國際藏傳佛教研究會第二屆主席、妙乘寺住持仁珍千寶仁波切、北京佛教在線總幹事安虎生居士及副總幹事陳子勤居士、馬來西亞佛教居士總會蔡明田總會長及理事賈月瑩居士、法鼓山人文社會基金會主任委員蔡稔惠居士、中華佛教慈善功德會理事長洪玉綉居士、世佛會執行委員游祥洲博士、環球商專創辦人暨法國巴黎東方大學執行董事林春文教授、英智營造有限公司董事長黃肇君居士、圓覺彌陀村村長鄭喻心居士、中良實業體總經理林殿庸居士、海濤法師嘉義講堂代表鐘淑芬居士、黃帝廟董事長許家銘居士及常務董事謝金勳居士、瑞典大使

夫人 Mrs. Julie Sormark、台中三寶護持會理事長王福進居士、蒙台經貿發展基金會會長安妮女士、妙乘寺秘書長紀靜宜居士、中華維鬘學會名譽理事長鄭振煌教授、中華佛教居士會理事長陳聲漢居士及秘書長王艾居士等，來自各地各界的社會賢達齊聚於此，參與盛會。

開幕式在玄奘寺大殿前的廣場舉行，來自台灣原住民文化的藝術家雲力思、阿木兒，以傳統樂器和歌聲演唱，讓與會大眾耳目一新。

大會司儀由台灣佛教善女人協會會長張玉玲博士與田運富博士擔任，首先宣讀副總統吳敦義先生賀電：「值此盛事，期能秉持佛教慈悲喜捨宏旨，踐履自然人文關懷，弘宣企業經營倫理，豐富社會責任內涵，匡持惠眾，殊值嘉勉。際此，敬祝活動順利成功，諸君平安如意。」

大會主席明光法師致辭中，表示感恩諸君蒞臨，並為尼泊爾地震救援捐助一百萬台幣。

世佛會秘書長 Mr. Phallop 對明光法師的慷慨捐助表示由衷的欽佩，他在致辭中重申佛教企業論壇的主旨，並期望企業都能依循佛法、依教奉行，特別是現在世界面臨重大災難，大家應檢討自身行徑是否慈悲，是否與教法相應，檢視自己有沒有慈悲的對待他人，用方便讓眾生入佛智慧，為世界的和諧盡一份力。

日月潭玄奘寺董事長從慈法師主題演說，題目是「心靈淨化的生活」。以此展開精采的企業經營與佛法實踐的論文發表。

第一場的主題論壇，由北京佛教在線總幹事安虎生居士主持，世佛會副會長暨艋舺龍山寺副董事長黃書瑋博士發表「厚德載物企業行」，百年書店瑞成書局許欽福總經理發表「瑞成書局的種子照亮人間路」，詮興開發科技股份有限公司高啟達總經理發表「企業倫理與社會責任」。

午齋後，由世佛會執行委員游祥洲博士主持「一顯現就圓滿」——禪茶一味，以正念品嘗「當下」的每一刻，從當下喚回本初的覺知。

第二場的主題論壇，由馬來西亞佛教居士總會蔡明田總會長主持，慶昱企業管理顧問有限公司林碧麗總經理發表「佛教藝術與企業文化創新」，大千出版社梁崇明社長發表「打造千年企業的基因密碼」，中華維鬘學會理事長暨磐峰實業有限公司負責人卓元信居士發表「普賢行願與企業永續經營」。透過佛法教理結合企業經營，作為開展與永續的精神指標。

閉幕式在南管藝術家王心心演唱《心經》中開始，由中華維鬘學會名譽理事長鄭振煌教授發表「2015 第四屆世界佛教企業論壇」宣言，為此次的活動劃上圓滿的句點。

## 第四屆世界佛教企業論壇 議 程

時間：2015 年 5 月 9 日（六） 地點：日月潭玄奘寺

| 時間                       | 主持人                             | 發表人                               | 論文題目         |
|--------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|--------------|
| 08:00~09:00              | 報 到                             |                                   |              |
| 09:00~09:50              | 明光法師（日月潭玄奘寺住持）                  | 開 幕 式                             |              |
| 09:50~10:20<br>主題演講      | 明光法師（日月潭玄奘寺住持）                  | 從慈法師<br>（日月潭玄奘寺董事長）               | 心靈淨化的生活      |
| 10:20~10:40              | 茶 敘                             |                                   |              |
| 10:40~12:20<br>主題論壇（一）   | 安虎生<br>（北京佛教在線總幹事）              | 黃書瑋<br>（世界佛教徒友誼會副會長、台北市艋舺龍山寺副董事長） | 厚德載物企業行      |
|                          |                                 | 許欽福<br>（瑞成書局總經理）                  | 瑞成書局的種子照亮人間路 |
|                          |                                 | 高啟達<br>（詮興開發科技股份有限公司總經理）          | 企業倫理與社會責任    |
| 12:20~13:20              | 午 齋                             |                                   |              |
| 13:20~14:20<br>禪茶文化      | 游祥洲 —— 禪茶一味<br>（世佛會執行委員）        |                                   |              |
| 14:20~16:00<br>主題論壇（二）   | 蔡明田<br>（馬來西亞佛教居士總會主席、古晉佛教居士林林長） | 林碧麗<br>（慶昱企業管理顧問有限公司總經理）          | 佛教藝術與企業文化創新  |
|                          |                                 | 梁崇明<br>（大千出版社發行人）                 | 打造千年企業基因密碼   |
|                          |                                 | 卓元信<br>（中華維覺學會理事長、磐峰實業有限公司負責人）    | 普賢行願與企業永續經營  |
| 16:00~16:10              | 休 息                             |                                   |              |
| 16:10~17:00<br>對談、宣言、閉幕式 | 鄭振煌<br>（中華維覺學會名譽理事長）            | 陳聲漢（中華佛教居士會理事長）、主持人、發表人           |              |

主題論壇每場次（100 分鐘）發表程序計時說明：

一、主持人共 10 分鐘

二、發表人各 30 分鐘

時限：鈴聲一聲 第 25 分鐘

鈴聲二聲 第 29 分鐘

鈴聲三聲 第 30 分鐘

## Fourth WBSC Forum on Buddhism and Business Agenda

Time: May 9, 2015 (Sat) Venue: Xuan Zhang Temple, Sun Moon Lake

| Time                                                    | Moderator                                                                                              | Presenter                                                                                   | Title of paper                                            |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| 08:00~09:00                                             | Check-in                                                                                               |                                                                                             |                                                           |
| 09:00~09:50                                             | Opening ceremony                                                                                       |                                                                                             |                                                           |
| 09:50~10:20<br>Keynote speech                           | Ven. Ming Kuang, abbot of Xuan Zhang Temple                                                            | Ven. Chong Tsu, Board director of Xuan Zhang Temple                                         | Living of purified mind                                   |
| 10:20~10:40                                             | Tea break                                                                                              |                                                                                             |                                                           |
| 10:40~12:20<br>Panel forum (1)                          | Mr. An Hu-sheng, secretary-general of Buddhism-on-line, Beijing                                        | Dr. Steven Huang, Vice president of WBSC cum Vice board director of Long Shan Temple Taipei | Business on perfect virtue                                |
|                                                         |                                                                                                        | Mr. Hsu Chin-fu, GM of Rui Chen Book Company                                                | Seed of Rui Chen Book Co. rings fruits to the world       |
|                                                         |                                                                                                        | Mr. Kao Qi-da, GM of Solidlite Corporation                                                  | Business ethics and social responsibility                 |
| 12:20~13:20                                             | Lunch                                                                                                  |                                                                                             |                                                           |
| 13:20~14:20<br>Ch'an tea culture                        | Dr. Yo Hsiang-jou (WBSC Ex-Co member): One taste of tea and Ch'an                                      |                                                                                             |                                                           |
| 14:20~16:00<br>Panel forum (2)                          | Mr. Chua Ming Thean, President of Malaysian Buddhist Kulapati Association cum Kuching Buddhist Society | Ms. Lin Bi-li, GM of Qing Yu Business Consultancy Co.                                       | Buddhist arts and innovation of business culture          |
|                                                         |                                                                                                        | Mr. Liang Cong-ming, publisher of Dar Chien Publishing Company                              | Build the genetic code of sustainable business            |
|                                                         |                                                                                                        | Mr. Anathapindika Zhou, president of Amala Assoc. cum board chairman of Baneca Co. Ltd.     | Samantabhadra's deeds and vows verse sustainable business |
| 16:00~16:10                                             | Tea break                                                                                              |                                                                                             |                                                           |
| 16:10~17:00<br>Dialog, declaration cum closing ceremony | Mr. Cheng Chen-huang, Hon. President of Amala Assoc.                                                   | Mr. Chen Sheng-han (president of Lay Buddhist Association ROC), moderators, presenters      |                                                           |

Time allocation for panel forum (100 min.):

Moderator: 10 min.

Presenter: 30 min. each

One ring at 25th min. Two rings at 29th min. Three rings at 30 min.

## 青年創業與就業座談會

緣自於世佛會兩屆在台灣舉辦的「世界佛教企業論壇」：2011 第二屆主題為「以佛法經營企業，以企業服務社會」、2015 第四屆主題是「隨順圓覺，圓滿企業」，中華佛教居士會為承辦單位。為繼續推廣企業的社會責任，協助青年創業與就業，彼此互助互利，特於 2015 年 5 月 24 日，假台北科技大學國際會議廳，由中華佛教居士會主辦「青年創業與就業座談會」。

監察委員劉德勳先生致詞時表示，現今為網路科技的時代，他鼓勵青年學子發揮專長，不怕失敗，勇敢闖出一片天。

中華佛教居士會陳聲漢理事長致詞提到，行政院毛治國院長及各部長官非常重視這個議題，在共同關心協助下，讓社會更祥和。並祝座談會圓滿成功，與會嘉賓身心自在，無願不滿。

台灣佛教善女人協會會長張玉玲博士致詞提出，學生應專注於工作並樂此不疲，才能夠安身立命。

邀請創業有成的企業家與學子分享經驗。

詮興開發科技（股）公司高啟達總經理演說：「你就創業吧！別怕，Nothing to lose！」這是個嶄新的時

代，地球上任何一處，資訊時間差小於一秒，在這新時代，要有新思維、新工具、新方法。未來的世界，將不再由石油驅動，而是由數據驅動；一家網路公司要想活得長久，必須找到一個方式讓網路經濟和實體經濟相結合，這個方式就是數據。要怕的是在百貨公司擺專櫃；別怕，你是在網路開店，一人營運，不用房租，不需庫存。

台北市國際青商會吳靜怡副會長演說：「青年創新創業」。23 歲開始網路創業，透過 FB 資料，分析議題的公平正義，因網路信任感，得到公民力量。

「Sunday right 星期天配音是對的」陳圓明製作人演說：「求學創業的心路歷程」。不害怕有夢想，將歡樂帶給大家。大學自修所學的資源，運用到現在的創業，成立單人工作室，秉持原創，保有熱誠。

石頭研發科技公司翁宏霖總經理介紹 UU MALL 大學電子商城，與大學科技部簽約，以學校為主，學校向學生推廣，由學生申請經銷。免費用，協助青年學子進行網路創業；信任感，學生得到經銷權，自己當老闆；完全產學建教合作，促成學生就業與企業挑選人才之契機。

榮笠企業（股）公司張正光總經

理演說：「拿回生命力——陽光、空間、水裡的希望種子」。憑藉愛心與良心來做社會公益，情緒穩定增強學習力和專注力。

大千出版社梁崇明社長演講：「青年創業的心態與願景」。心態決定創業的成敗，一開始的願景有多大，決定你的路能走多遠，大承擔大成就。

台灣積體電路公司莊慧鈞顧問演講：「青年如何走出自己的天空」。創新領導產業，高度決定成就，網路跨越時間、空間，超越原有的思路和熟悉的領域。正面力量，愉悅勤奮，

善念傳達，無論創業成功與否，感得經驗累積的價值，更大的和諧，才是人生的收穫。

禾邦國際開發有限公司董麗惠執行董事演講：「穿舊鞋走新路」。慈悲讓身心靈健康，促進社會融合，化解衝突。分享例子：無本創業之知識經濟，知識創造大商機。

中華維鬘學會卓元信理事長演講：「青年創業的國際觀」。網路創業時機不可忽視，建立國際人脈，立下志向，專業學習規劃，創業勇氣原則，無懼向前衝。

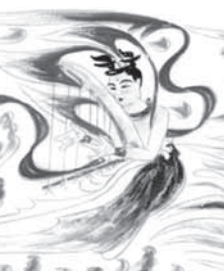
## 中華寶筏 邀稿啟事

- 一、凡以弘揚佛法，導正人心，培養社會善良風俗為宗旨者，歡迎來稿，為教為法共襄盡一份心力，同赴事功。
- 二、本刊園地歡迎下列稿件：
  1. 闡揚經典義理之學術專論。
  2. 於諸法門修行上有獨到之驗證心得。
  3. 彰顯佛陀精神之詩詞短篇散文等。
- 三、來稿請以稿紙繕寫，文長以 3000 字為限，特約稿件例外；若有圖片請隨附；有光碟片、電子檔傳輸者更佳。
- 四、來稿若有剽竊、抄襲之作品或有關無稽阿諛之文字者，恕不刊登。
- 五、來稿內容本社有刪改權，如有不願被

刪改者，請於稿末註明。

- 六、來稿請寫明真實姓名、地址及電話，可使用筆名或法號、法名發表。
- 七、凡剽竊抄襲者，一經查證，文責自負。
- 八、本刊為交流學佛心得平台，恕無稿酬，敬請見諒。
- 九、來稿請寄：10647 台北市羅斯福路三段 281 號 12 樓  
或傳送本社網路電子信箱：  
E-mail：laybatw@gmail.com

中華寶筏雜誌社編輯部 啟



# 喜覺廣訊

## 鹿野苑藝文學會 7 月份行事曆

| 星期 | 時間                      | 課程                         | 講師     | 備註                                         |
|----|-------------------------|----------------------------|--------|--------------------------------------------|
| 一  | 19:00~21:00             | 正念瑜珈                       | 張世樺 老師 | 1.8/2 開課，共 8 堂<br>2. 費用 :2000 元            |
| 二  | 14:00~16:00             | 水墨畫欣賞與創作課程                 | 潘信惠 老師 | 1.5/12 開課，共 13 堂<br>2. 費用 :1500 元          |
|    | 19:00~21:00             | 啟動”心燈夜語～禪式心靈學”<br>的點燈手共學活動 | 果巖 師兄  | 1.5/12 開課，隔週上<br>2. 一期兩個月<br>3. 費用 :100/ 次 |
| 三  | 19:30~21:30             | 中陰救度法                      | 葛多傑 老師 | 1. 費用 :200/ 次                              |
| 四  | 14:30~16:30             | 佛畫班                        | 高鳳琴 老師 | 1.6/12 開課，隔週上<br>2. 一期三個月<br>3. 費用 :100/ 次 |
| 五  | 19:00~21:00             | 讀心經看懂西遊記                   | 吳耀宗 老師 | 1.7/10，7/11 兩堂<br>2. 費用：隨喜                 |
| 六  | 10:00~12:00             | 《成佛之道》<br>導讀會              | 陳弘學 老師 | 1. ( 每月第一週 )<br>2. 公益課程<br>3. 費用：隨喜        |
|    | 14:00~17:00             | 佛學導讀                       | 果相 法師  | 1. ( 每月第一週 )<br>2. 公益課程<br>3. 費用：隨喜        |
| 活動 | 7 月 18 日<br>14:30~16:30 | 演講：北朝佛教造像                  | 吳文成 老師 | 地點：歷史博物館                                   |
|    | 7 月 25 日<br>14:00~16:00 | 演講：佛法與科學                   | 張幼貞 老師 |                                            |

鹿野苑官網 :<http://www.lyu.org.tw>

鹿野苑粉絲團 :<https://www.facebook.com/lyufans>

電話：(02)2511-3131 ( 下午一點至晚上九點 )

地址：台北市松江路 90 巷 15 號 ( 捷運松山線 - 松江南京站 2 號出口附近 )

## 佛陀的故鄉需要您的護持

佛陀的故鄉尼泊爾於 4 月 25 日發生 7.9 級大地震，超過 8,600 人罹難，22 萬受傷，60 萬屋舍倒塌，數百萬人無家可歸，許多古蹟與佛教聖地損害嚴重。世界佛教徒友誼會社會經濟發展委員會主席明光法師發起「護持佛陀的故鄉」行動，邀請大家發揮同體大悲的精神，協助尼泊爾人民重建家園。

許多國家的緊急救難隊已撤離尼泊爾，然而，廣大的偏鄉地震受難者才剛要面對更嚴酷的挑戰。為數眾多的村莊屋舍嚴重損壞，迄今尚未獲得外援，人們僅能倚靠簡陋的棚子度過長夜；尤其是高山地區的村莊，聯外道路和通訊系統大多毀損，僅能依靠人力徒步或直昇機遞送救援物資。夏日雨季即將來臨，面對日日強風大雨，人們何以度日？此刻，正是廣大偏鄉受難者生命的黃金救援期。

「護持佛陀的故鄉」行動的首要任務，將聚焦於偏鄉地區及高山地區的居民緊急安置及住屋重建，引進太陽能等科技，改善住民生活，並陸續協助修復重要佛教歷史古蹟和寺廟，希望愛心細水長流，長期協助當地。中國佛教會、中華佛教居士會等團體已決定共襄盛舉，與世界佛教徒聯誼會社會經濟發展委員會並肩賑災。

「佛陀的故鄉有難，佛教徒責無旁貸。」明光法師懇請十方大德、住山長老與居士同心誠禱，隨喜捐輸，功德迴向喜馬拉雅山上這美麗的國度災消難離，「希望大家的一份發心，讓受難者更有勇氣、更有能力重建家園，也祝福大家身心自在，福慧增長。阿彌陀佛！」

**聯絡單位：**中華佛教居士會

**聯絡地址：**10647 台北市大安區羅斯福路三段 281 號 12 樓

**聯絡人：**張祕書

**聯絡電話：**(02) 2362-0223 • 2364-1948

**捐款方式：**郵政劃撥 00153196 (尼泊爾賑災)

**戶名：**中華佛教居士會

## 中華維鬘學會 / 鄭振煌居士 佛學講座暨共修活動

台北市新生南路三段二號 14 樓 Tel : (02) 2369-3998 Fax : (02) 2369-3778

<http://www.aaa.org.tw> Email: [secretary@aaa.org.tw](mailto:secretary@aaa.org.tw)

| 2015 年             | 時間          | 活 動 名 稱            |                                  | 地 點                   |
|--------------------|-------------|--------------------|----------------------------------|-----------------------|
| 5/6-8/26<br>(每週三)  | 10:10-12:00 | 維鬘講師群<br>講座 (17 堂) | 生命關懷講座 (下)<br>104-2 期            | 台北市行天宮社會大學            |
| 8/19(週三)           | 19:00-21:00 | 講座                 | 覺性的真善美                           | 泰山基金會<br>市立圖書館總館 10 樓 |
| 9/2-12/23<br>(每週三) | 10:10-12:00 | 維鬘講師群<br>講座 (17 堂) | 開顯生命無盡藏 104-3<br>期               | 台北市行天宮社會大學            |
| 9/5 (週六)           | 上午          | 義工培訓               | 南傳道成法師義工培訓<br>課程 (斯里蘭卡龍樹林<br>弘法) | 中華維鬘學會                |
| 11/7(六)-8(日)       | 8:00-17:00  | 禪修                 | 2015 斯里蘭卡龍樹林<br>聖法大長老蒞台弘法禪<br>修  | 台大體育館                 |
| 12/6 (週日)          | 9:00-18:00  | 論壇                 | 維鬘第八次論壇<br>《六祖壇經》的演繹             | 中華維鬘學會                |

| 2015 年         | 時間          | 課程內容   |                                                  | 地 點                                                   |
|----------------|-------------|--------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| 週一 9/21 開課     | 9:30-12:00  | 大乘唯識學  | 《瑜伽師地論・聞所成地》卷 14/15                              | 法光佛教文化研究所                                             |
| 週一下午<br>週二、三全日 |             | 漢傳佛教   | 中印大乘佛教思想<br>《大般涅槃經》                              | 高雄淨覺僧伽大學研究所                                           |
| 週四 7/2 開課      | 19:00-21:00 | 原始佛法   | 《雜阿含經論會編》                                        | 新店法明學佛會                                               |
| 週二             | 10:00-12:00 | 養生     | 傳明太極                                             | 中華維覺學會<br>台北市新生南路三段<br>二號 14 樓<br>Tel: (02) 2369-3998 |
|                | 19:00-21:00 | 法會共修   | 阿彌陀／觀音法門                                         |                                                       |
| 週三 6/10 開課     | 14:00-17:00 | 禪修     | 《觀呼吸》禪修導讀                                        |                                                       |
|                | 19:00-21:00 | 禪修     | 伸筋拔骨功、禪修                                         |                                                       |
| 週五 6/12 開課     | 9:00-17:00  | 讀書會、禪修 | 《華嚴經》講義複習                                        |                                                       |
|                | 19:00-21:00 | 禪修     | 《阿含經》禪修                                          |                                                       |
| 週六             | 10:00-11:30 | 養生     | 游龍功、瑜珈、靜坐                                        |                                                       |
| 週六 9/26 開課     | 14:00-16:20 | 大乘佛教   | 《楞伽經》                                            |                                                       |
|                | 16:30-18:00 | 西藏密宗   | 英文《西藏生死書》<br>Tibetan Book of Living<br>and Dying |                                                       |
| 週六             | 09:00-11:00 | 國中、小   | 書法                                               |                                                       |

法光佛教文化研究所  
台北市光復北路 60 巷 20 號 4 樓  
(02)2578-3623

淨覺僧伽大學大乘研究所  
高雄市阿蓮區港後里 76 號  
(07)631-2069

新北市法明學佛會  
新北市新店區光明街 112 號 5 樓  
(02)2917-5152

台北市行天宮社會大學  
台北市敦化北路 120 巷 9 號四樓禮堂  
2713-6165#355.365

公路局人生哲學社  
台北市東園街 65 號 3 樓  
0928-847092 邱師姐

三峽金敏山維覺禪林  
新北市三峽區插角里東眼 20 號  
(02)2672-0997

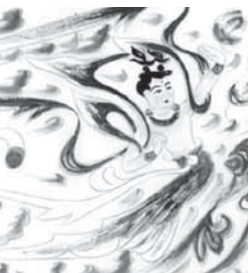
台北市市立圖書館總館  
台北市建國南路二段 125 號 10 樓  
(02)2501-7722

# 諾那・華藏精舍

## 2015 年 7 月 - 9 月 十方大德共修行事曆

| 法會名稱                             | 國曆                | 時間          | 周   | 內 容                                                                           | 備 註                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------|-------------------|-------------|-----|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中陰共修法會                           | 7 月 5 日           | 14:30       | 日   | 誦《阿彌陀經》、佛號及六字大明咒、中陰導示、《心經》、遶塔等，迴向往生者                                          | 1. 本精舍每月：第一週日、第三週六 14:30「中陰共修」。歡迎往生者之家屬前來參加各項法會，願以念佛持咒共修功德，迴向往生者早登阿彌陀佛極樂淨土。<br>2. 往生 4 天後起算 49 日內為「中陰期」，往生者徬徨無依，若親友能為他多念「阿彌陀佛」，或持誦觀音六字大明咒「唵嘛呢唄吽 (om mani beme hom)」，行善功德迴向，則可解除其苦惱，助他往生善處。<br>3. 雙月第三周日 9:00 舉行「放生法會」，欲參加現場放生，請電 (02) 2763-3733 報名車位。<br>4. 智敏・慧華金剛上師開示每月至少讀誦地藏菩薩本願經一部，歡迎各位大德於農曆十五或三十日在家讀誦。讀誦本經得二十八種利益，諸如衣食豐足、消災解厄、人見欽敬、有求皆從、先亡離苦、畢竟成佛，詳如囑累人天品所述。<br>5. 精舍地址：台北市南京東路 5 段 63 號 14 樓，電話 (02) 2764-1117、2753-2621 公車站牌「南京三民路口」。每日開放時間 9:00 - 18:00。<br>6. 本精舍參加全球「千億佛號大念誦活動」，歡迎家屬及十方大德參加在家念誦。家屬若能為往生 53 天內的親人，持誦「六字大明咒」(om mani beme hom) 回向，將使其遠離惡業牽纏及中陰恐怖，蒙觀世音菩薩救度，往生善處或極樂世界，平安吉祥，若能圓滿 10 萬遍以上更佳。 |
| 中陰共修法會                           | 7 月 18 日          | 14:30       | 六   | 誦《阿彌陀經》、佛號及六字大明咒、中陰導示、《心經》、遶塔等，迴向往生者                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 佛陀初轉法輪日 (藏曆)                     | 7 月 20 日          | 09:30~16:30 | 一   | 供燈、供花、遶塔。依藏傳，行善功德增長一億倍。                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 金山骨灰堂共修                          | 7 月 25 日          | 13:30 出發    | 六   | 須備車輛前往，請先報名：02-2753-2621                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 祈福、滿願、消災法會                       | 7 月 26 日          | 9:30        | 日   | 供燈花、誦《一切如來心祕密全身舍利寶篋印陀羅尼經咒》、遶塔、《菩薩懺罪文》禮拜三十五佛                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 佛入胎日 (藏曆)                        | 7 月 31 日          | 09:30~16:30 | 五   | 供燈、供花、遶塔，功德殊勝吉祥日。                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 中陰共修法會                           | 8 月 2 日           | 14:30       | 日   | 誦《阿彌陀經》、佛號及六字大明咒、中陰導示、《心經》、遶塔等，迴向往生者                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 觀世音菩薩成道日                         | 8 月 3 日           | 09:30~16:30 | 一   | 供燈、供花、遶塔                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 中陰共修法會                           | 8 月 15 日          | 14:30       | 六   | 誦《阿彌陀經》、佛號及六字大明咒、中陰導示、《心經》、遶塔等，迴向往生者                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 放生法會                             | 8 月 16 日          | 9:00        | 日   | 欲親往放生現場請請先電 02-2763-3733 報名                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 紀念蓮華生大士、貝雅達賴祖師、華藏祖師聖誕 屏東滿州遶寶篋印大塔 | 8 月 21 日~8 月 22 日 | 6:00 台北總舍出發 | 五~六 | 屏東滿州鄉《一切如來心祕密全身舍利寶篋印陀羅尼經》傳承舍利大塔供燈、供花、誦寶篋印經、咒 (欲參加者請於 8/12 前電 02-2763-3733 報名) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

| 法會名稱                 | 國曆       | 時間          | 周 | 內 容                                                                          | 備 註                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------|----------|-------------|---|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 金山骨灰堂共修              | 8 月 22 日 | 13:30 出發    | 六 | 須備車輛前往，請先報名：02-2753-2621                                                     | 7. 本精舍開發成功全世界第一台 APP「助念機」，世界各地皆可用智慧型手機至「google play」(Android 系統)或「Apple store」(Apple 系統)搜尋「助念機」，直接下載 App 助念機。<br>8. 網路助念及誦經室(網址： <a href="http://room.e-lotus.org">http://room.e-lotus.org</a> )「聯合助念室」每日 17:00~21:00 網路助念，「寶篋印共修室」每日 6:30、9:30、20:00 同誦寶篋印經、「普賢行願品共修室」每日 7:00 誦普賢行願品，「藥師經共修室」每日 10:30 誦藥師經，「阿彌陀佛經共修室」每日 15:00 誦阿彌陀經，歡迎上網誦經、助念。<br>9. 本精舍 24 小時免費助念專線：02-2763-3733、0912-473000 |
| 祈福、滿願、消災法會(逢蓮華生大士聖誕) | 8 月 23 日 | 9:30        | 日 | 供燈花、誦《一切如來心祕密全身舍利寶篋印陀羅尼經咒》、遶塔、《菩薩懺罪文》禮拜三十五佛，吉祥日功德殊勝增長。                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 大勢至菩薩聖誕              | 8 月 26 日 | 09:30~17:00 | 三 | 供燈、供花、遶塔。                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 盂蘭盆節(中元節)            | 8 月 28 日 | 18:30       | 五 | 供燈、供花、誦寶篋印經、地藏菩薩心要頌、遶塔，稱名迴向祖先及亡親眷屬。                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 中陰共修法會               | 9 月 6 日  | 14:30       | 日 | 誦《阿彌陀經》、佛號及六字大明咒、中陰導示、《心經》、遶塔等，迴向往生者                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 地藏菩薩聖誕               | 9 月 12 日 | 18:30       | 日 | 18:00 開始供燈花、18:30 恭聽上師開示、19:00 同誦《地藏菩薩本願經》、「地藏菩薩心要頌」、唱誦地藏菩薩聖號、遶寶篋印塔、唱名迴向祖上先親 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 中陰共修法會               | 9 月 19 日 | 14:30       | 六 | 誦《阿彌陀經》、佛號及六字大明咒、中陰導示、《心經》、遶塔等，迴向往生者                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 綠度母(南海普陀觀世音菩薩)聖誕     | 9 月 20 日 | 09:30~13:30 | 日 | 供燈、供花、遶塔。                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 金山骨灰堂共修              | 9 月 26 日 | 13:30 出發    | 六 | 須備車輛前往，請先報名：02-2753-2621                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 祈福、滿願、消災法會           | 9 月 27 日 | 9:30        | 日 | 供燈花、誦《一切如來心祕密全身舍利寶篋印陀羅尼經咒》、遶塔、《菩薩懺罪文》禮拜三十五佛                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |



# 徵信錄

|                               |                                      |
|-------------------------------|--------------------------------------|
| <b>慶生會 農曆 104 年二月十五日</b>      |                                      |
| 打齋 1000 元                     | 陳聲漢、蔡明曉                              |
| 打齋 500 元                      | 林雪珠                                  |
| 打齋 300 元                      | 鄭民生                                  |
| 打齋 200 元                      | 包惠芬                                  |
| <b>慶生會 農曆 104 年三月十五日</b>      |                                      |
| 打齋 1500 元                     | 鄭長椿                                  |
| 打齋 1000 元                     | 陳聲漢、周台台、吳秋月                          |
| 打齋 500 元                      | 秦代珍                                  |
| <b>慶生會 農曆 104 年四月十五日</b>      |                                      |
| 打齋 1000 元                     | 陳聲漢、陳金財、董賀閔、鄭長椿                      |
| 打齋 500 元                      | 何若仙                                  |
| <b>慶生會 農曆 104 年五月十五日</b>      |                                      |
| 打齋 2000 元                     | 張賴淑櫻                                 |
| 打齋 1000 元                     | 陳聲漢                                  |
| 打齋 500 元                      | 連甦、蔡逸婷                               |
| 打齋 300 元                      | 徐佳士                                  |
| 打齋 200 元                      | 詹麗卿                                  |
| <b>慈悲三昧水懺法會 農曆 104 年二月廿三日</b> |                                      |
| 打齋 1000 元                     | 陳聲漢、陳金財、潘海濤、陳玉美、李紅英、周台台、（董小龍、賀閔）、徐萬城 |
| 打齋 500 元                      | 鄭長椿、賴慧玲、廖文卿                          |
| 打齋 200 元                      | 陳春                                   |
| <b>慈悲三昧水懺 農曆 104 年三月廿八日</b>   |                                      |
| 打齋 1000 元                     | 陳聲漢、張定中、陳金財、潘海濤、徐萬城、陳玉美、周秀芬、周台台      |
| 打齋 500 元                      | 鄭長椿、連甦、趙廖文卿、賴慧玲                      |

|                                                                             |                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| 打齋 200 元                                                                    | 陳春、韓秀珍、詹麗卿                        |
| 500 元                                                                       | 朱建忠                               |
| <b>觀音誕辰法會 農曆 104 年四月七日</b>                                                  |                                   |
| 壽桃由王艾、方秀堅、賴淑櫻、潘海濤、徐萬城、賴慧玲、李紅英、周秀芬、周台台、鄭長椿、董小龍、馮肅蘭、韓秀珍、連甦、陳春、詹麗卿、梁乃靜、張玉燕共同結緣 |                                   |
| 打齋 1000 元                                                                   | 陳聲漢、張定中、陳金財、潘海濤、詹玲玲、何國維、徐萬城       |
| 打齋 500 元                                                                    | 王姚仁娥                              |
| <b>慈悲三昧水懺 農曆 104 年四月廿七日</b>                                                 |                                   |
| 打齋 1000 元                                                                   | 張定中、陳金財、潘海濤、陳玉美、周秀芬、周台台、（董小龍、董賀閔） |
| 打齋 500 元                                                                    | 鄭長椿、連甦、趙廖文卿、賴慧玲                   |
| 打齋 200 元                                                                    | 陳春                                |
| 500 元                                                                       | 朱建忠                               |
| <b>仁王護國法會 農曆 104 年三月一日</b>                                                  |                                   |
| 打齋 1000 元                                                                   | 陳聲漢、陳金財、徐萬城                       |
| <b>仁王護國法會 農曆 104 年四月一日</b>                                                  |                                   |
| 打齋 1000 元                                                                   | 陳聲漢、陳金財、徐萬城                       |
| <b>仁王護國法會 農曆 104 年五月一日</b>                                                  |                                   |
| 打齋 2000 元                                                                   | 鄭應星                               |
| 打齋 1000 元                                                                   | 陳聲漢、陳金財、周秀芬                       |
| 打齋 500 元                                                                    | 蔡睿紘                               |
| <b>共修 國曆 104 年五月九日</b>                                                      |                                   |
| 打齋 1000 元                                                                   | 陳金財                               |
| <b>共修 農曆 104 年五月卅日</b>                                                      |                                   |
| 打齋 1000 元                                                                   | 陳金財                               |
| <b>佛像貼金功德金</b>                                                              |                                   |

## 徵信錄

|                                                                              |                                       |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| 20000 元                                                                      | 洪玉綉                                   |
| 15000 元                                                                      | 陳聲漢                                   |
| 14000 元                                                                      | 陳金財闔家                                 |
| 10000 元                                                                      | 張定中、張賴淑櫻、徐萬城、陳俊仲                      |
| 6180 元                                                                       | 陳子勤                                   |
| 5000 元                                                                       | 吳秋月闔府、利冬貴闔府、（許旦又、陳景涵、鄭志雄、陳紋琪）         |
| 3000 元                                                                       | （賴慧玲、蔡明曉、蔡牧航）、（黃齊堯、黃進興、黃蔡梅）、陳賽玉、趙正芳   |
| 3500 元                                                                       | 袁炳亨                                   |
| 2000 元                                                                       | 李紅英、鄭長椿、韓妙宜闔家                         |
| 1000 元                                                                       | 王艾、潘海濤、周秀芬、曾德龍、詹麗卿、陳春、洪一郎、張玉燕、陳玉美、張碧蓮 |
| 600 元                                                                        | 任惠明                                   |
| 500 元                                                                        | 鄭月玉、梁乃靜闔家、（韓秀珍、徐家瑜）、楊宜純、黃認            |
| 200 元                                                                        | 梁王金                                   |
| <b>捐款</b>                                                                    |                                       |
| 8000 元                                                                       | 萬本儒（5-6 每月 4000 元）                    |
| <b>浴佛節 國曆 104 年四月八日</b>                                                      |                                       |
| 壽桃由陳聲漢、潘海濤、陳金財、徐萬城、方秀堅、賴淑櫻、鄭長椿、周台台、陳春、詹麗卿、連甦、陳玉美、賴慧玲、張惠雪、梁乃靜、張玉燕、廖文卿、周秀芬共同結緣 |                                       |
| 打齋 1000 元                                                                    | 陳聲漢、潘海濤、徐萬城、（董小龍、董賀閔）、（楊宜純、王珍瑜）       |
| <b>四月放生款</b>                                                                 |                                       |
| 4000 元                                                                       | 陳聲漢                                   |
| 2000 元                                                                       | 陳金財                                   |
| 1000 元                                                                       | 吳秋月、趙振良、圓覺彌陀村                         |
| 500 元                                                                        | 羅文政、賴慧玲、梁梅玲                           |
| 400 元                                                                        | （王玉煜、王文通 3-4 月）                       |
| 300 元                                                                        | 梁梅玲、蘇綢                                |
| 100 元                                                                        | 陳聲漢、張蘊玲                               |
| <b>五月放生款</b>                                                                 |                                       |
| 4000 元                                                                       | 陳聲漢                                   |

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1100 元                            | 蕭豐憲闔家                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 500 元                             | 侯炳照、鮑建宏、羅王秋月                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 400 元                             | 葉佳宏                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 200 元                             | 林妙                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>六月放生款</b>                      |                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 2000 元                            | 陳金財                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 1100 元                            | 蕭豐憲闔家                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 1000 元                            | 吳秋月、張碧蓮                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 500 元                             | 鮑尚瑋闔家、侯炳照闔家、（梁淦來、梁王金）                                                                                                                                                                                                                                           |
| 400 元                             | 葉佳宏闔家                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 300 元                             | 蘇綢                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 200 元                             | 周婷婷                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 100 元                             | 陳世偉、張蘊玲                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>常年會費</b>                       |                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>個人會費</b>                       |                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 1000 元                            | 王艾、蘇金香、楊國龍、郭安男、趙廖文卿、張麗玲、萬良、萬本儒、卓元信、陳姿妙、葉偉黨、葉蔭達、葉蔭儒、葉蔭臻、陳水英、張淑美、陳韜仁、樂劉玉梅、陳政修、陳政修、陳文敏、馮友蘭、趙振良、聶為汝、張鑛銘、吳秋月、林佩昀、鄒秋足、鄒永至、王文雄、李倫慧、方慶祥、李瓊華、黃金菊                                                                                                                         |
| <b>團體會費</b>                       |                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 5000 元                            | 清心佛教居士林、諾那華藏精舍新竹分舍、台北瑞音佛堂、（諾那華藏精舍花蓮分舍、103-104）、大覺禪舍、圓覺彌陀村、菩提禪修中心、永德如意法門、中華阿逸多、台北市大圓滿吉祥佛學會、（台灣諾那精舍 103-104）、台灣華藏精舍、台灣華藏精舍高雄分舍、（台灣華藏精舍台東分舍 103-104）、（台灣華藏精舍台中分舍 103-104）、（台灣華藏精舍台南分舍 103-104）、（台灣華藏精舍埔里分舍 103-104）、（台灣諾那華藏精舍 103-104）、滿洲鄉諾那華藏精舍暨閉關中心、禪風清韻、達瑪師利居士林 |
| <b>會員大會 20000 元 洪玉綉</b>           |                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>第四屆世界佛教企業論壇 中華維曼學會 20000 元</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                 |



中華佛教居士會 2015 年同修日期及課目預定配當表

| 國 曆 |                                                                    | 農 曆 |    | 星期 | 同 修 課 目                            |
|-----|--------------------------------------------------------------------|-----|----|----|------------------------------------|
| 月   | 日                                                                  | 月   | 日  |    |                                    |
| 七月  | 十一                                                                 | 五月  | 廿六 | 六  | 慈悲三昧水懺                             |
|     | 十六                                                                 | 六月  | 初一 | 四  | 仁王護國法會                             |
|     | 三十                                                                 |     | 十五 | 四  | 慶生報恩法會    上午普佛<br>下午禮大悲懺           |
| 八月  | 三                                                                  |     | 十九 | 一  | 觀音大士得道日                            |
|     | 八                                                                  |     | 廿四 | 六  | 慈悲三昧水懺                             |
|     | 十四                                                                 | 七月  | 初一 | 五  | 仁王護國法會                             |
|     | 廿                                                                  |     | 七  | 四  | 地藏經小蒙山<br>中元祭祖    地藏經小蒙山<br>地藏經大蒙山 |
|     | 廿一                                                                 |     | 八  | 五  |                                    |
|     | 廿二                                                                 |     | 九  | 六  |                                    |
|     | 廿六                                                                 |     | 十三 | 三  | 慶生報恩法會    上午普佛<br>下午誦樂師經           |
| 九月  | 十二                                                                 | 八月  | 三十 | 六  | 地藏菩薩誕辰                             |
|     | 十三                                                                 |     | 初一 | 日  | 仁王護國法會                             |
|     | 廿七                                                                 |     | 十五 | 日  | 慶生報恩法會    上午普佛                     |
| 附記  | (一) 每星期六唸佛共修，上午九時卅分起香。<br>(二) 每月舉行放生一次。<br>(三) 舉辦頭七、七七、百日、周年佛事與拜懺。 |     |    |    |                                    |