

中華寶筏季刊

中華民國76年9月10日創刊

中華民國101年4月10日出刊

發行所：中華佛教居士會

發行人：陳聲漢

社 長：鄭振煌

總編輯：鄭振煌

主 編：李倫慧

編 輯：中華寶筏雜誌編輯委員會

攝 影：吳文成、呂國燕、李倫達、

江宏昌、許世穎

社 址：台北市大安區羅斯福路三段281號12樓

郵撥帳號：00153196

戶 名：中華佛教居士會

電 話：(02)2362-0223

(02)2364-1948

傳 真：(02)2362-8824

網 址：<http://www.laybuddhists.org>

e-mail：1budhist@ms45.hinet.net

(英文小寫)

承 印：博創印藝文化事業有限公司

電 話：(02)8221-5966

出版登記：行政院新聞局出版事業登記局版台
誌第2362號

郵政登記：中華郵政台北雜字第1308號執照

封 面：

〈2011第二屆世界佛教企業論壇〉於海明寺舉行
閉幕式／特約攝影：劉慶隆

封 底：

〈維摩詰經的生命意義與關懷〉海報

編輯室報告

本期續刊載〈2011第二屆世界佛教企業論壇〉的論文，經營企業就是一種修行，而佛法確可助益經營企業的成功，經營企業可以解脫自己的生死煩惱，同時解脫他人的生死煩惱，化現人間淨土。

《心經》幾乎人人會唸，是最普傳的法門，卻深奧難懂。為便利讀者，同時刊出〈與你談談《心經》〉及〈《心經》修持法門〉二文，前者談教理，後者談行證，一氣呵成，究竟涅槃。

《心經》的智慧讓人生自在，度一切苦厄。智慧是一切諸佛之所依，透過學習與修持而證悟，殊勝珍貴。

〈一代宗師萬載典範〉以優雅的文字闡述不同時空的示現，利益眾生的大無畏的精神呼之欲出。

在採訪慧開法師時，感受到他充沛的精力，無論教學、辦學或臨終關懷和助念，事事參與，並積極推廣生命教育，將佛法實際用於生活中。

《圓覺經》：「一切如來本起因地，皆依圓照清淨覺相，永斷無明，方成佛道。」初學心得與讀者分享，期能相互交流，更明其義。

今年是壬辰龍年，將龍的含意、種類、成語和寓言故事整理分享，願新的一年，祥龍護佑，四季吉祥平安，民生安和樂利。

緬甸僧眾謹遵佛制，於清晨天未亮時托鉢；虔誠的信眾於家門口，準備乾淨的飲食，一一恭敬放入鉢中。陽光輕灑在薄霧上，金色的佛塔閃閃發光，在這寧靜的晨間，感受平靜與莊嚴，如入三昧。

中華佛教居士會

LAY BUDDHISTS' ASSOCIATION
OF TAIWAN



目錄 Content 第51期

編輯室報告	01
-------------	----

2011 第二屆世界佛教企業論壇論文選輯

The 2nd WFB World Buddhist Business Forum Taipei Declaration	04
第二屆世佛會世界佛教企業論壇台北宣言	05
佛教的企業化經營 心定法師	06
佛教與企業經營、企業責任三法一諦 鄭振煌	11
以空性般若智慧，打造二十一世紀成功企業典範 釋見輝	15
四無量心與四攝法在企業經營的運用 陳清泉	26
企業社會責任的方便波羅密 黃翠吟	31
觀想與企業管理經營 林勝勤	36
佛法與企業倫理 鄭淨元	43

寶篇

與你談談心經(一) 敏林堪千仁波切	48
《心經》修持法門(一) 鄭振煌	52
一代宗師萬載典範 鄭振煌	56
勇於荷擔 無執無礙 慧開法師	58

花篇

《圓覺經》初學心得 心學	64
臨終關懷實務與助念要領 第伍篇 命終助念要領 連亮森	69
壬辰談龍 黃書璋	75
緬甸佛國之旅 廖文雅	82

法音傳播	94
喜覺廣訊	101
徵信錄	117

2011第二屆
世界佛教企業論壇
論文選輯





22~25/12/2011 Taiwan R.O.C. 台灣

The 2nd WFB World Buddhist Business Forum Taipei Declaration

2011/12/24

The 2nd WFB World Buddhist Business Forum sponsored by the World Fellowship of Buddhists' Standing Committee on Social and Economic Development takes place in Taipei, Taiwan, ROC from Dec. 23-24, 2011 with over 300 delegates from 18 countries and regions attending. Focusing on the theme of "Business through Buddhism: Management and Mission", eight consensuses among the others are reached:

1. To extinguish all sufferings through basic material comfort and ecological health as well as the spiritual practice and the attainment of nirvana.
2. To encourage the entrepreneurs to observe bodhisattva vows, and to experience concentration and insight so as to purify the causes of sufferings, i.e. the three poisons of greed, hatred, and delusions.
3. To live simple life while not to over-value poverty which can be the root of injustice, conflict, stealing, robbery, lying, and even war.
4. To encourage entrepreneurs to apply the Buddha dharma in business management for the interest and well-being materially and spiritually of the investors, the management, the employees, the suppliers, the distributors, and the end-users as a whole.
5. To implement moral ethic as the guideline of business management and mission so as to moderate the extremism of capitalism, consumerism, fanaticism, patriarchy, and technology.
6. To run business with merit and GNH-orientation to replace the misleading concept of economical development at the cost of human inner happiness and outer ecology.
7. To promote the setting up of the World Buddhist Bank, the World Fellowship of Buddhist Entrepreneurs, and other feasible establishments in the spirit of Engaged Buddhism.
8. To build up an international network, rooted in local Buddhist communities, to support each other through sharing and learning together.

第二屆世佛會 世界佛教企業論壇台北宣言

2011/12/24

世界佛教徒友誼會社會暨經濟發展委員會於2011年12月23-24日在中華民國台灣台北召開第二屆世界佛教企業論壇，共有來自十八個國家和地區的三百餘位代表出席。深入探討論壇主題「以佛法經營企業，以企業服務社會」之後，獲得至少八項共識：

1. 以基本物質舒適、生態健康、心靈修持和證悟涅槃息滅一切痛苦。
2. 鼓勵企業家受持菩薩戒定慧，淨化貪瞋癡三毒苦因。
3. 生活簡樸，卻不強調貧窮，以免導致不正義、衝突、偷竊、搶劫、欺詐、戰爭等罪行。
4. 鼓勵企業家以佛法經營企業，謀求投資人、經理人、員工、供應商、銷售商、消費者的整體利益和身心幸福。
5. 以倫理道德做為經營企業和善盡社會責任的準繩，糾正資本主義、消費主義、偏執狂、父權主義和科技的流弊。
6. 以功德和國民幸福指數經營企業，揚棄犧牲心靈幸福和生態平衡的盲目經濟發展。
7. 實現人間佛教，倡議成立世界佛教銀行、世界企業家友誼會等組織。
8. 成立以地區佛教團體為基礎的國際網絡，俾透過分享和互相學習彼此支持。

主題
演講

佛教的企業化經營

心定法師

國際佛光會中華總會總會長、人間福報發行人

主席，各位長老，各位長官，各位代表，各位觀察員、各位貴賓，各位女士先生們，大家吉祥！

今天感到非常榮幸，代表星雲大師，應邀在這裡，作一簡短的主題演說。感謝第二屆世界佛教企業論壇主辦單位暨承辦單位，給予我這個機會。

這次大會主題是：佛教與企業：以佛法經營企業，以企業服務社會；意義非常重要。原本佛教以僧團為主，寺院就是學校，對於社會的道德教育，二千五百多年來，就一直承擔着這個使命。同時，在歷史上，寺院也是扮演着慈善機構，每逢饑荒或各種天災人禍，寺院是避難所，也是收容所，也是救濟院。

中國或台灣的佛教，都受到唐朝百丈禪師創立叢林寺院的清規影響，一千多年來，寺院就是企業的經營與管理，所謂兩序大眾，四十八單職（執）事，例如頭單知客，就是現在的公關主任；頭單書記就像主任秘書一樣。

隨著時代的潮流，各國政府訂立不同的社團組織辦法。所以台灣在最近二十多年來，成立很多佛教社團，有很多文教基金會，有很多社會福利慈善基金會。

不論是社團組織，或財團法人，都有組織章程，設立宗旨，工作職權，責任與義務，人事安排，財務管理，可以說就是現代的企業管理。

由於有制度化，有組織，所以更方便與更廣泛的籌款，或為某一事業籌款，或為急難救濟籌款。台灣在全世界有很多第一，如高爾夫球，發明獎等，另外，依台灣這幾十年來，佛教如同進入黃金時代，佛教界對於全世界的各種急難救濟，應該也是全球第一！

所謂佛教的黃金時代：例如佛教界所創辦的大學就有好多所：華梵、慈濟、玄奘、佛光、法鼓、南華等。國小，中學，高中也很多。佛教界創辦的電視台，最少有六台以上：如華藏、人間、大愛，生命、法界，佛衛等；慈善的部分：有敬老的安養院，照顧兒童的，有很多的育幼院。

現在台灣的佛教寺院或團體，都有很好的組織與管理。如全世界各地發生災難，常常都是台灣的佛教團體或佛教的慈善機構，搶在第一線，以人力、物資、財力，去做賑災救援的任務，所以義工也是最多。

佛教的各種基金會，都是非營利機構，運用社會群眾的力量，來幫助社會貧困或急難。台灣的佛教界已經做得很多，可以令人隨喜讚歎！

在台灣目前有一個特別的基金：公益信託星雲大師教育基金：主要是表揚清淨的媒體人士，模範教師，對文化有特別貢獻的人士。利用這個機會向大家報告。

如果說企業經營與管理，我有二點淺見：

- 一、因果管理，一個法人或團體，一定有人事及財務，對於這些，如果能具有因果觀念，對財務不敢起貪念，對人，不會有侵犯人的言行，不會對人有惡劣的態度；對事情會有責任感，一切都有因果的。
- 二、功德管理，佛教的寺院，需要有信徒服務，做義工，是自動自發的，因為希望得好人緣，將來會有很多助緣，別人不喜歡做的，就撿來做，做越多，功德越大、越多。這也是從深信因果，才會任勞任怨。

一般營利的事業，領薪水，領工資，一天工作幾小時，一星期工作幾天，一年有多少假期，有多少福利？計較得清清楚楚。非營利機構，如寺院或佛教團體，有活動，爭相參與，需募款，爭相捐獻，他們希望得功德，得福報。如果將信徒或義工，依能力或時段，做好資料檔案，依不同活動項目，召集參與，或做職前培訓，事後做檢討改進，或依功行賞，象徵性的鼓勵。台灣很多佛教團體，這方面的組織管理，都做得很好。否則台灣佛教不可能達到當今的黃金時代。

台灣整體性來說，佛教對於社會人心的淨化，社會福利的貢獻，可以說：成果輝煌！在理論上、方法上，要更加的发展，有賴於各位代表，提出更多更好的寶貴意見，讓全世界的佛教團體，做出更多服務社會的貢獻。祝論壇圓滿！大家健康！吉祥如意！謝謝！

Keynote
Speech

The Administration of Buddhist Organization with Principle of Business

by Ven. Hein Ding



心定法師主題演講「佛法與企業」

Dear Chairperson, venerables, delegates, observers, and all honorable guests, ladies and gentlemen: good morning!

It's my honor to have been invited here to make a short speech on behalf of Ven. Master Hsing Yun of Fo Guang Shan. My thanks go to the organizer and co-organizers of the Second World Buddhist Business Forum in giving me this opportunity to be present here and to give a few thoughts on this occasion.

Theme of the forum is Business through Buddhism: Management and Mission. The objective is to apply Buddhist Dharma in operating business, and to manage enterprises in service of society. This carries with significant meaning. Buddhism is based mainly on sangha and monasteries function as schools, taking the responsibility of promoting moral education to the public over the past 2500 years. They also function as charitable organizations – such as refuges, shelters, or relief centers – in times of natural or manmade disasters.

Following the monastic regulations laid down by Chan Master Baizhang in the Tang

Dynasty, China, for more than a thousand years ago, monasteries in China and Taiwan have been operated and administered like enterprises. They have twofold assemblies and forty-eight office-bearers. For example, the head receptionist monk is like today's chief of public relations, and the head clerical monk is like the secretary-general.

Following the tide of times, the governments of all countries have stipulated various codes in governing non-profits. In this regard, many Buddhist organizations, cultural and educational foundations, and social welfare foundations have been established over the past two decades in Taiwan.

No matter it is non-profit organization or foundation corporate, they all have their own constitutions, aims and purposes, duties and powers, responsibilities, personnel management, and financial management. In this sense, they, in reality, follow enterprise management in modern style.

Benefitted from their systematization and organization, they are highly efficient in raising funds for various purposes like relief efforts. Taiwan Buddhism in its prime time is believed to have ranked first among their counterparts worldwide regarding the amount of donations she has made over the past several decades.

Why today's Buddhism in Taiwan is in its prime time? Buddhism has founded a number of universities in Taiwan, i.e. Huafan Univ., Tsuchi Univ., Hsuan Chuang Univ., Foguang Univ., Dharma Drum Univ., Nanhua Univ., etc. Buddhist community also founded elementary schools, high schools, and senior high schools. Moreover, there are TV stations such as Hwazan TV, Buddha's Light TV, DaAi TV, Life TV, Universal Culture TV, Buddha Compassion TV, etc.. Also important are the many elderly homes and children's homes they have built.

The various foundations of Buddhism are non profit-making. They resort to the joint efforts of society in providing relief aids to those in dire need. Their contributions are highly appreciated.

There is a special fund that worths our mention: Venerable Master Hsing Yun Public Education Trust Fund. Its aim is to salute and acclaim the kinds of people who can serve as our examples: the reporters, teachers, and people who have special contributions to culture. Let me use this opportunity to make two points about business operation and administration as follows:

1. Management that bears causal conditions in mind: If an organization knows about the causal conditions, it would not make any fake budget proposal, infringe upon the right of speech of others, and have a mean behavior and an irresponsible manner towards others, as these would invite a bad karma.
2. Management that encourages merit-making: The volunteers who serve the devotees in a Buddhist monastery are all unprompted, as what they wish to get is a good human relationship. With this in mind, they do what others regard as nuisance and aversion without slightest complaint. In this way, they, having a strong belief in karma, earn greater merits than others.

People working in profit making organizations cannot set their mind free and concern very much about their salaries, work hours, number of day-offs, and fringe benefits. On the other hand, in non-profit making organizations such as monasteries, devotees and volunteers are pleased to contribute their labor and money in return of blessings and merits. Many Buddhist organizations establish a good volunteer database, provide vocational training and orientation, practice post-evaluation after events are carried, and establish reward system to encourage more people to become volunteers.

It can be said that Buddhism has high achievements with regards to the purification of human minds, and the provision of social welfare! But there are always rooms for improvement. I hope you, our delegates, can offer your productive suggestions so that all Buddhist organizations aiming to serve society can learn and benefit from them.

I sincerely hope the forum a huge success. Good blessings to all of you. Thank you~

主題
演講

佛教與企業經營、企業責任 三法一諦

鄭振煌

中華維覺學會理事長、中華佛教居士會副理事長

淨覺僧伽大學大乘研究所所長

尊敬的主持人、諸山長老、各位法師、各位居士、各位貴賓：早安！

很榮幸受邀發表主題演說，題目是「佛教與企業經營、企業責任三法一諦」。

首先，我想提出二個與此次「佛教企業論壇」有關的問題：第一，在家人經營企業以牟利為目的，也能夠像出家人一樣了生死嗎？第二，現代的企業，能夠與傳統的佛教連結嗎？如果答案是否定的話，佛教就沒有存在的價值了。

先探討第一個問題，在家人能修行成就嗎？

請把時空拉回到二千五百多年前的印度，根據南傳巴利《中部經·

第一集》，即漢傳《雜阿含·第964經》，佛告婆蹉：「不但一、二、三，乃至五百優婆塞，乃有眾多優婆塞修諸梵行，於此法、律斷五下分結（欲貪、瞋恚、有身見、戒禁取見、疑。相對的，五上分結：色貪、無色貪、掉舉、慢、無明），得成阿那含，不復還生此。」「不但一、二、三優婆夷，乃至五百，乃有眾多優婆夷於此法、律斷五下分結，於彼化生，得阿那含，不復還生此。」「不但一、二、三，乃至五百，乃有眾多優婆塞居家妻子，香華嚴飾，畜養奴婢，於此法、律斷三結，貪恚癡薄，得斯陀含，一往一來，究竟苦邊。」「不但一、二、三，乃至五百，乃有眾多優婆夷在於居家，畜養男女，



2011第二屆世界佛教企業論壇論文選輯

服習五欲，華香嚴飾，於此法、律三結盡，得須陀洹，不墮惡趣法，決定正向三菩提，七有天人往生，究竟苦邊。」佛很肯定的說：過著正常家庭生活的人（包括士農工商），都能夠很成功地實行佛的教誡，證入涅槃。

又據南傳巴利《長部經·第31經》，即漢傳《長阿含·第二分善生經第十二》載，佛告善生童子禮拜六方即東方父母、南方師長、西方妻兒、北方親友鄰居、下方奴隸傭工、上方宗教信徒。上述六類家庭和社會份子的人際關係，包括夫妻之愛、勞資關係在內，都是神聖的、宗教性的、值得尊敬的。李炳南老居士法語：「白衣學佛，不離世法，必須敦倫盡分；處世不忘菩提，要在行解相應！」

佛陀是否只講斷欲而不顧社會和經濟利益？絕不。佛陀強調：要眾生離苦得樂，先決條件是物質生活舒適、社會環境良好，即使出家眾閉關禪修，還是需要最低程度的物質環境，所謂福德資糧具足，暇滿人生方得學道。

南傳巴利《長部經·第26經》，即漢傳《長阿含·第二分轉輪聖王修行經第二》載，佛說：「國有孤老，當拯給之；貧窮困劣，有來取者，慎勿違逆。」又說：「有貧窮已始有劫盜，有劫盜已始有兵杖，有兵杖已始有殺害，有殺害已則顏色憔悴，壽命短促。…彼有苦者，便生邪淫、貪取之心，多設方便，圖謀他物。是時，眾生貧窮劫盜，兵杖殺害，轉轉滋甚，人命轉減，…彼眾生以貧窮故便行劫盜，以劫盜故便有刀兵，以刀兵故便有殺害，以殺害故便有貪取、邪淫，以貪取、邪淫故便有妄語，有妄語故其壽轉減，…便有口三惡行始出于世，一者兩舌，二者惡口，三者綺語，此三惡業展轉熾盛，人壽稍減…眾生復有三惡行起，一者非法淫，二者非法貪，三者邪見，此三惡業展轉熾盛，人壽稍減，…汝等當勤修善行，以修善行，則壽命延長，顏色增益，安隱快樂，財寶豐饒，威力具足，猶如諸王順行轉輪聖王舊法，則壽命延長，顏色增益，安隱快樂，財寶豐饒，威力具足。」

佛陀深知：貧窮是一切非義與罪行的根源，舉凡偷盜、妄語、暴行、憎恚、殘酷等，皆由貧窮而生。佛倡議要為農人提供稻穀種子和農具，為商賈提供資金，對雇工給予適當工資。

南傳巴利《增支部經》，即漢傳《雜阿含經卷四·九一》載，佛告婆羅門（薊闍迦）：「有四法，俗人在家得現法安、現法樂。何等為四？謂方便具足、守護具足、善知識具足、正命具足。」此中，第一、二、四項都是與經濟有關。佛又告婆羅門：「在家之人有四法，能令後世安、後世樂。何等為四？

謂信具足、戒具足、施具足、慧具足。」

以上引自南北傳、顯密佛教所共許的巴利經典和漢文阿含經，至於大乘經典高揚般若空性或清淨佛性的不二境界，更不待言。可見得在家人以牟利為目的而經營企業，是佛所允許的，並且可以像出家眾一樣，解脫生死輪迴，關鍵點就是修持佛法。

再來探討第二個問題，經營企業能從佛法得到啟示嗎？

緣起正見的原則是「果仗因生，事待理成，有依空立」。世俗凡夫只著眼樂果、美事、實有；佛法則講求明因、證理、住空。現代企業源於父權思想的西方資本主義，不可能被時空迥異，說法契理契機的佛陀所談及。「諸惡莫作，眾善奉行，自淨其意，是諸佛教。」佛法悲智雙運，嚴土熟生，自覺覺他，自利利他，可以指導企業正派經營，避免資本主義流弊，發揮企業社會責任。

《佛說長阿含·第二分善生經第十二》載，佛告善生：「六損財業者：一者耽湎於酒，二者博戲，三者放蕩，四者迷於伎樂，五者惡友相得，六者解墮，是為六損財業。」這是告誡我們要節儉勤奮，如果生活糜爛、懈怠放逸，必然散盡萬貫家財。

南傳巴利《長部經第三集》，即漢傳《善生經卷一》偈曰：「居積寶貨者，當興為仁義，先學為最勝，次乃為治產。若索以得財，當常作四分，一分供衣食，二為本求利，藏一為儲貯，厄時可救之。為農商養牛，畜羊業有四，次五嚴治室，第六可娉娶。如是貨乃積，日日尋益增。夫財日夜聚，如流歸于海，治產求以漸，喻若蜂作蜜。」生財有道，經營企業要不斷追求新知，學習專業技能。收入分成四分，一分供給生活所需，二分將本求利，一分儲蓄；此外，要有正當職業，要財務管理，要聚沙成塔，小富由儉，大富由心大量大，可以婚娶成家，安定社會，建立大同世界。

佛教思想博大精深，更重實踐行履；從心法出發，端正身語意業，進而淑世濟人，莊嚴法界。法門八萬四千，隨舉一法，均可應用於任何世間法。限於時間，僅從體相用三大、戒定慧三學，簡單說明佛教與企業經營、企業責任的關涉。

中國佛教常以體相用三大分析事理：慧是體大、法身、畢竟空性；定是相大、報身、光明莊嚴；戒是用大、化身、大悲遍滿。相用不離體，依體顯相發用，理事圓融無礙，真空妙有，法界緣起，重重無盡，清淨自在。

2011第二屆世界佛教企業論壇論文選輯

在「企業」這個議題上，佛教是體，企業經營是相，企業責任是用。企業主在成立公司之前，應以佛教為體，發菩提心，運用智慧思維設廠、生產、經營、管理、研發、物流、銷售、服務等方面的人地法侶財問題，運籌帷幄，謀定而後動，表相上雖是經營企業，卻以實現企業責任為目的。經營企業時，以佛教的戒定慧、八正道、三十七道品、慈悲喜捨、六和敬、十波羅蜜為依歸，善盡企業責任，照顧到股東、員工、上下游廠商、顧客、生態環境、三千法界的整體利益。

慧從聞思修、依戒定而得。緣起智慧讓我們體察世界政治、軍事、經濟、金融、市場、思潮、科技、資訊、氣候、天文、地理等方面的變化；空性智慧讓我們觀照十方三世、創新產品、靈感湧現、超越我執法執、通權達變、出空入有；佛性智慧讓我們清淨平等、當下大圓滿。

定亦從聞思修、依戒慧而得。欲界定讓我們安和樂利、勤奮工作、享受生活；色界四禪、無色界四空定讓我們遠離五蓋、處變不驚、現法樂住、在競爭激烈的企業情境中安然前進；滅受想盡定讓我們抽離自我的覺受和成見、接受新知、擴大心胸、回歸原點零極限；涅槃淨定讓我們不生煩惱無明、解脫習氣纏縛、蓄積企業活力；一〇八種三昧讓我們「不盡有為，不住無為」、無住生心、成敗不懼、縱浪國際市場、進能攻退能守。

戒亦從聞思修、依定慧而得。五戒讓我們言行潔淨、降低營運成本、提高企業形象，得現世福報；十善讓我們兼利股東、員工、上下游廠商、消費大眾、生態環境，服務社會，得現世和未來世福報；聲聞戒讓我們永續經營企業，遠離不景氣和衰退的困擾；菩薩戒讓我們建立人間淨土，究竟極樂；密宗三昧耶戒讓我們方便為究竟、即事相為理體。

體相用一如，戒定慧無二，法報化一身，佛教和企業經營、企業責任三法一諦，有如悉檀新伊字，又如摩醯首羅天三目，不縱不橫，互即互入，運用之妙，存乎當下一念清淨心。

總而言之，經營企業就是一種修行，而佛法確可助益經營企業的成功，經營企業可以解脫自己的生死煩惱，同時解脫他人的生死煩惱，化現人間淨土。

謝謝大家的聆聽，歡迎批評指教。祝福大會成功，國泰民安，天下太平，大家身心健康、事事如意、六時吉祥！

以空性般若智慧， 打造二十一世紀成功企業典範 ——企業領導人的內聖外王之道

釋見輝(釋傳檄)

圓道禪院住持、首楞嚴國際佛學研修院院長
台灣佛陀教育基金會佛學講師、新加坡菩提佛院佛學講師
馬來西亞怡保定慧居佛學講師

壹、前言

湯瑪斯·佛里曼(Thomas Friedman)在《世界是平的》(The World Is Flat)中指出：今日世界各地人們彼此認識、相互連結的程度，遠超過歷史上任何時期。隨著企業全球化、國際化的經營趨勢，加上世界經濟版塊的迅速移轉，二十一世紀的領導人必須具備多元技能，朝國際級企業領導人的方向邁進。

企業經營並不僅止於商業行為本身，組織的組成分子是「人」，一切組織的行為，由人的行為組合而成，所以成功的「管理」，應以「人」為核心。在一略具規模的企業實體內，人既是執行管理的主體，又是被管理的客體。是故，任何有效領導統御方法，必須透視複雜的人際網絡，抽絲剝繭理出脈絡，才能運籌帷幄。身為企業家，不僅要重視人的因素，而且要精通對人的研究。



2011第二屆世界佛教企業論壇論文選輯

二十一世紀的企業主，不但必須具有超越自身文化脈絡的全球視野，亦須統御跨領域的多元人才，所面對的挑戰是前所未有。反觀宗教能跨越地域、種族、階級、黨派，不以利潤推動，不靠薪金鼓勵，只以信念營運，推動善行，影響人數以百萬計，其中領導之道極具借鑑價值。

六祖壇經云：「佛法在世間，不離世間覺。」佛教行者學習諸佛菩薩的身教、言教，必須以落實在群己互動的生活中才得以圓滿。企業主的修行，必須實踐於企業組織的調御進程，企業管理，實為行者之自覺、覺他、覺行圓滿之道。《大學·經一章》言：「大學之道，在明明德，在親民，在止於至善。」成就大人之學，從「明明德」、「親民」做起，終極圓滿於「至善」之境，達到「世界大同」之理想國；依此綱領而提出「誠意、正心、修身、齊家、治國、平天下」之次第，可知欲達「平天下」遠程目標，必須以「修身」為起點與根本。

本文以金剛經、華嚴經、楞嚴經、地藏經等菩薩道經典中之要點，提出給予金字塔頂端——企業領導人「內聖外王」之道的建議，成就世界級的企業體系，必須先奠基於領導人的自身修為，進而建立良性互動的人際網絡，最後臻於覺行圓滿的至善境地。

貳、內聖——企業領導人自覺之道

一、信——信念

誠如前言所談，為因應變遷迅速的經營環境，我們需要具有全球視野，能夠超越文化與政治的領導人，來激勵帶動文化與背景和他們截然不同的人。而於《哈佛商業評論》中指出：能夠在全球市場立足並開創新局的成功關鍵，是擁有所謂的「全球心態」(global mind-set)，其中包含三大要素：知識資本，心理資本 (psychological capital)，社會資本 (social capital)。(表一)最成功的全球企業領導人，在這三方面都擁有豐富的資本。

〔表一〕

The Attributes That Define Global Leaders			
To succeed overseas, you need a global mind-set. It comprises:	INTELLECTUAL CAPITAL	PSYCHOLOGICAL CAPITAL	SOCIAL CAPITAL
	General knowledge and capacity to learn	Openness to differences and capacity for change	Ability to build trusting relationships with and among people who are different from you
	Global business savvy	Passion for diversity	Intercultural empathy
	Cognitive complexity	Thirst for adventure	Interpersonal impact
	Cosmopolitan outlook	Self-assurance	Diplomacy

“Going to Overseas” , April 2010 Harvard Business Review p.112

然而，儘管企業已經全球化，而且各地互相連通，這並不代表人們已為這種高度的資訊流通和人際連結做好準備，我們大多沒學過如何和文化、背景都與我們不同的人共事。和別人共事時，我們各用自己的方式去思考、理解、行動和溝通，而且不善於和不同文化的人共處。

綜觀量表中三種資本，知識資本可以透過學習以取得，社會資本可藉由人際互動累積經驗與見識，其中最難以克服的，是如何在文化、語言背景歧異的團隊中，建立以誠信為基礎的互動模式。

換句話說，必須以何等信念才能使領導者突破自身有限，具備全球心態，而帶領企業躍升至國際舞台？二千五百年前，佛陀所開示的金剛般若波羅蜜經中，一語道破全球化領導人所應具備的空性觀點：

須菩提，菩薩應離一切相，發阿耨多羅三藐三菩提心。

諸菩薩摩訶薩應如是生清淨心，不應住色生心，不應住聲香味觸法生心，應無所住，而生其心。

以無我、無人、無眾生、無壽者，修一切善法，即得阿耨多羅三藐三菩提心。

以菩提心為信念，相信自己具有菩提心，亦相信人人具有菩提心，唯有發菩提心，才能離一切相。而一切相，指「我相、人相、眾生相、壽者相」，其

2011第二屆世界佛教企業論壇論文選輯

中，以「我相」為一切執相之根本。一般人多是有「住」，指的是執著我相，造成性格、言行有所偏執。在《楞嚴經》中，佛以「圓器方空」之喻形容我相之執所造成的謬誤：

譬如方器中見方空，此方器中，所見方空，為復定方？為不定方？

若定方者，別安圓器，空應不圓；若不定者，在方器中，應無方空。

方形的容器與圓形的容器，指的是各人由於來自不同家庭、語言、文化、經濟、社會等環境條件下所形成的獨特思想、性格、行為模式，此乃因人而異的「妄識」；空性，指的為人人之「菩提心」。器有方圓，空性無方圓；指器形不同造成的隔閡，妄識不一導致文化衝突等障礙，但超然物外者，為無固定形態的空性，「在聖不增，在凡不減」的真心。然而常人的習慣是堅守此自身獨特性為我，以此為真實與信念，即形成佛法中的「我相」、「我見」、「我執」。人與人之間的隔閡，無法敞開心胸相互包容與溝通，主要問題多出於堅執己見，固守一己之行事作風，依偏好選擇所見所聞，此即認知心理學中所謂的「心理盲點」。

一部由哈佛大學心理學家賽蒙斯（Daniel Simons）和同事製作三十秒的影片中，提供了心理盲點的絕佳範例<http://viscog.beckman.illinois.edu/grafs/demos/15.html>：影片裡有三個白衣人和三個黑衣人在傳籃球。研究人員要觀眾計算影片中三位白衣人傳球的次數。影片播到一半的時候，有一個穿黑猩猩裝的男子慢慢地走進畫面，經過傳球的六人身邊，對著鏡頭搥胸三秒，然後離開畫面。影片結束後，研究人員問觀眾是否看到不尋常的東西，結果竟然只有少數幾個人看到大猩猩。而當影片重播之時，觀眾便震驚於自己為了專注於白衣人傳球，造成對黑猩猩的「視而不見」所形成的心理盲點。

由此實驗可知，當我們心有所「執」時，心理盲點將使我們忽略顯而易見之物。若企業主以「有所住」的心態，以自己的偏好選擇資源，侷限於自身之舒適區，便容易造就心理盲點，忽略重要的訊息如建議、人才、市場…等，從而擴大其判斷之誤區，而造成決策上的錯謬。

所以，消除我執我見，就能夠包容異己，廣納多元，減少盲點與誤區。《楞嚴經》中，佛陀「但除器方，空體無方」指出去除心理盲點即是放下我執我見，亦即《金剛經》中佛對須菩提的回答：「應無所住，而生其心。」真正

發菩提心，則能夠「無所住」，不執著色聲香味觸法諸塵，也能夠突破假我妄執，契悟空性。是故，以真心為信念，去除我執我見，達到「無我相、無人相、無眾生相、無壽者相」，便能以開放的心靈領納文化、語言背景歧異的各方人員，建立以誠信為基礎的互動模式，如此，便能迅速累積二十一世紀領導人所須具備的三種資本而擁有卓越的全球心態。

二、願——願景

集數學家、邏輯學家和哲學家於一身的英國作家卡羅（Lewis Carroll），在《愛麗絲夢遊仙境》裡有一段精彩的對白：

「這裡是哪裡？」愛麗絲問。

「你要去哪裡？」

「我不知道。」愛麗絲。

「如果你不知道你要去哪裡，那麼現在你在哪裡，一點都不重要！」

此段對白提醒領導者，如同領航者的目標一般，「願景」將決定整體企業的未來走向。「願景」在這個變化速度加快的時代，被樹立成神聖且致力追求的目標，一個企業沒有願景，就像在大海中失去方向的扁舟。企業經營者所設定的市場與企業體的層級與規模，由於領導者的願景而有所差別——設定潛在市場為全球，佈局、員工、策略…皆以全球為思考基點，就有全球性規模；反之，若僅止於地區，規模則侷限於街頭巷尾。在整體大環境迅速變化的時刻，新一代的領導人，該如何創造不凡的經濟與社會價值？

蘋果電腦創辦人賈伯斯的辭世為近日全球之重大議題，所謂「三顆蘋果改變了這個世界，分別是：亞當和夏娃的蘋果、牛頓的蘋果，以及賈伯斯的蘋果。」可見賈伯斯旋風之威力。曾經至印度習禪與佛法的賈伯斯可以說是當代願景領導（visionary leadership）的代表人物，如其所擬定的蘋果公司公告上可知：「瘋狂到自認可以改變世界的人，正是改變世界的人。～蘋果公司」，又說：

「你如果是個木匠，要做一個漂亮的五斗櫃，不會用夾板來做櫃子的背板，儘管背面根本沒人看得見。」我們每天都有忙不完的大小瑣事，但只要你的目標是超越平凡、領先群倫，光是每個月再增加99項新功能，就稱那是『創新』，還是不夠的。要做，就要做偉大的事。」

2011第二屆世界佛教企業論壇論文選輯

賈伯斯讓世人了解，我們一生真正的任務，不是迎合他人的想法，而是找到自己在世上獨特的位置，走出一味屈從的框框，打出自己的一片天下。

所謂「願如海，行如山」，願景有多大，所發揮的力量就有多大。在《地藏經·忉利天宮神通品》中，佛陀至忉利天宮為母說法，與會者眾，數量不但文殊菩薩之神力無法測度，甚至連佛亦不盡其數。佛陀告訴文殊菩薩，這些大眾皆是地藏菩薩久遠劫來，依其廣大願力所結下的人脈，衝著地藏菩薩而來聞法、擁護、讚歎、隨喜，突顯出「大願」地藏王菩薩的威德與力量。從企業規模的角度來看，地藏王菩薩的大願可為願景領導者的典範，是故，領導者若能立下宏觀的願景引領企業，創造高平台、高視野的企業文化，更能為企業創造長期的經濟價值、為社會產出更大的利益、在組織內建立堅實的社會資本。

三、行——實踐力

企業領導人，一旦設定願景，最重要的，必須輔以實際的行動力，亦即，每天點點滴滴的習慣。在《華嚴經·普賢行願品》裡，普賢菩薩提出落實十大願行的重點，在於每個宏願，必須做到「念念相繼，無有間斷，身語意業，無有疲厭。」給予企業主絕佳典範。

根據英國倫敦大學學院(UCL)健康行為研究中心的研究指出，要成功培養出一個新習慣，平均只要六十六天！即使面對死亡威脅，卻只有七分之一的人願意養成健康的習慣。新年許願要建立好習慣的人，有百分之八十八的人一年後都未能做到！

習慣的力量有多大？美國的管理學大師史蒂芬·柯維(Stephen Covey)在其全球暢銷一千五百萬冊的《與成功有約》(The Seven Habits of Highly Effective People)一書中就提到：「習慣對我們生活有絕大的影響，因為它是一貫的。在不知不覺中，經年累月影響著我們的品德，暴露出我們的本性，左右著我們的成敗。」

四川的邊遠地區有兩個和尚，一個窮，一個富。

有一天，窮和尚對富和尚說：「我想到佛教聖地南海去朝拜，如何？」

富和尚問：「來回好幾千里地，你靠什麼去呢？」

窮和尚說：「我只要一個喝水的瓶子，一個吃飯的泥盆，沿路化緣前往就行了。」

富和尚聽了哈哈大笑，說：「幾年以前，我就下決心要租條船到南海去朝聖，但是，憑我的條件，到現在還沒能辦到。你靠一只破瓶子，一個泥瓦盆就要到南海去？真是白日做夢！」

一年以後，富和尚還在為租賃船隻籌錢，窮和尚卻已經從南海朝聖回來了。所謂「千里之行，始於足下。」遠大的目標，必須靠每天一點一滴的積累。美國股神華倫·巴菲特曾言：「人，聰明才智其實差不多，重要的是，你能不能把你要做的目標，化身成你每天做它的習慣。」

小習慣只要加上「持續的力量」終能成就大事。尤其，這些帶來成功的習慣，甚至看起來相當微不足道，但持續一輩子，就是成功的推手。舉例而言：香港首富李嘉誠從小時候在茶樓當跑堂夥計時，就習慣把鬧鐘調快八分鐘，這是為了讓自己提前做好準備。經過多年努力，他成為香港首富，但即使到現在，八十三歲高齡的李嘉誠仍然維持著把表調快八分鐘的習慣，快八分鐘讓他可以做得比別人快、比別人好。只要多一個步驟，或者每天多花一點時間，微不足道的小習慣，可能就是影響成功的關鍵。管理學大師彼得·杜拉克說：「個人表現優異，一個人表現平平，他們的差異與才華無關，與行為習慣及基本原則有關。」

所謂「願如海，行如山」，有了願景而沒有行動，願景成為空頭大願；只有行動而沒有願景，往往是無頭蒼蠅般盲修瞎練，繞了遠路甚至走上錯路。是故，願與行，必須相輔相成，行願相資，方能成就大人事業。

參、外王——企業領導人覺他之道

一、以慈悲開創雙贏模式

一般商業活動，多以提昇競爭力為導向，擬定「勝者為王，敗者為寇」的零和遊戲規則。受此競爭思維模式的影響，企業體內的主從、勞資、同僚等關係亦常處於暗潮洶湧的緊張衝突關係，在1950年由梅里爾·弗勒德（Merrill Flood）和梅爾文·德雷希爾（Melvin Dresher）擬定，後由艾伯特·塔克（Albert Tucker）闡述的「囚徒困境」模型中，由於彼此信任不足，為維護自身利益，競爭性策略往往導致兩造雙方無一得利的殘局。

2011第二屆世界佛教企業論壇論文選輯

馬祖道一在衡嶽山常習坐禪。

南嶽懷讓知是法器，往問曰：「大德坐禪圖甚麼？」

一曰：「圖作佛。」

讓乃取一磚，于彼庵前石上磨。

一曰：「磨作甚麼？」

讓曰：「磨作鏡。」

一曰：「磨磚豈得成鏡邪？」

讓曰：「磨磚既不成鏡，坐禪豈得作佛？」

一曰：「如何即是？」

讓曰：「如牛駕車。車若不行，打車即是，打牛即是？」

南嶽懷讓禪師的打牛打車說，可知諸事成功圓滿的驅動力，關鍵在於人心(牛)，而不是完美的架構或形式。古人云：“得人才者成大事。”人才是最寶貴的資源，是成就事業的關鍵。但關鍵中之關鍵還是用人，可以說這是成就事業的真理。

當然，用人並不是一個簡單的過程，只有講方法、講藝術才會有更佳的效果。而且，用人也是一個系統工程，它必須要會識人、擇才、育才、御人。而對人的理解與研究，佛陀的教法中有最豐富的內容，依《佛說發菩提心破諸魔經》中：菩薩應以『四攝法』普攝眾生。何等為四？所謂：

- (一) 布施攝：組織利益共享，凝聚成員向心力與共識。
- (二) 愛語攝：建立良性溝通的管道。
- (三) 利行攝：成人之美，各部門間彼此互助，隨喜功德。
- (四) 同事攝：同理心攝受不同背景族群，所謂「應以何身得度，即現何身而為說法」。

《華嚴經》云：「一切眾生而為樹根，諸佛菩薩而為花果，以大悲水饒益眾生，則能成就諸佛菩薩智慧花果。」大眾的利益之中，必然有個己之利益，雙方思考模式，以互利為前提，必然得到雙贏結局；反之，若以「勝者為王，敗者為寇」之競爭模式運行，則落入一片廝殺紅海殘局。所以，利他比自利更能減低成本，符合經濟效益；以慈悲利他為思考取向，便能開創雙贏的藍海局面。

二、以智慧統御多元專才

中國唐朝的韓愈言：「世有伯樂，而後有千里馬，千里馬常有，而伯樂不常有，故雖有名馬，只辱於奴隸人之手，駢死於槽櫪之間，不以千里稱也…。」他眼見當時人材被遭蹋不受善用，感歎當朝領導者無識人之明，所以「…策之不以其道，食之不能盡其才，鳴之不能通其意，執策而臨之曰，天下無馬！嗚呼！其真無馬耶？其真不知馬也！」

曾經，鞋業公司派二名專員至非洲進行市場調查。

甲專員回報：「完全沒有機會，因為非洲人都不穿鞋！」

乙專員則興奮回報：「市場潛力太大了，非洲人都沒鞋穿！」

同樣地點，由於考量的觀點不同，而造成評估結果不同，身為主管者，應採納何者意見？如果認同甲君，而開除乙君，或者認同乙君開除甲君，可能流失了一位非常好的鞋業千里馬！一個創意十足的行銷人才，不一定有嚴謹的行政管理能力；而後勤守成的不二人選，也可能極度不具有開拓能力。能否知人善任，適才適用的企業人事佈局，便成為領導者所應具備的智慧。

在禪宗重要典籍《六祖壇經》中，五祖弘忍大師就展示一頁精彩的伯樂識人之明。

弘忍：「汝何方人？欲求何物？」

慧能：「弟子是嶺南新州百姓，遠來禮師。惟求作佛，不求餘物！」

弘忍：「汝是嶺南人，又是獼獠，若為堪作佛？」

慧能：「人雖有南北，佛性本無南北；獼獠身與和尚不同，佛性有何差別？」

五祖初見六祖大師，曾試探性地譏諷六祖為相貌不出眾，出身低微之獼獠身竟然妄想成佛：然而，在慧能回應「佛性有何差別？」的當下，馬上辨識慧能行者的見地非凡，再予以八個月的苦行磨練試驗，最後決定慧能為法脈的接班人。企業徵才大多途徑，初由履歷表中學經歷背景、年齡、性別進行第一輪的篩選，再經由面試中應試者的相貌、談吐、理念、應答等做最後裁決，但是，如果今天應試者如六祖大師之流，樣樣不出色，主試者是否能夠獨具慧眼？企業主在感歎「千里馬」難尋之際，是否也借鑑《壇經》，反省自身是否具備「伯樂」之慧眼？

2011第二屆世界佛教企業論壇論文選輯

五祖弘忍大師不但具備識人之明，其傳法佈局更是為禪宗法脈推向波瀾壯闊之新頁：檯面下，五祖三更傳法於六祖，囑付六祖傳法不傳衣，半夜出走至本寺之外遍撒法種，從此法脈傳承由原來的一脈單傳擴展為一花開五葉，禪法大興於中國南方；檯面上傳位於神秀，於北方鞏固權利中心，安定舊有組織人心。如同企業經營模式之創新變革，將品牌、文化、特色大量複製，透過分銷、授權使組織擴展迅速，版圖大增；同時亦兼顧舊有員工之心態，以穩定保守策略安定人心。

如今，領導者必須認清的事實是：全球勞動人口的組成，正經歷巨變：四年內，在1977年和1997年間出生的千禧世代，將占全球員工人數近半。千禧世代是目前職場上最年輕的世代，與還在職場上的嬰兒潮與X世代，在思維方式和行事作風上，都有很大的不同。於是，「上個世代」的主管，要指導這些看來「不按牌理出牌」的新興工作族群，必須具備「換位思考」的智慧，才能知己知彼，百戰百勝。

肆、結語

佛教中，有菩薩為千手千眼，其相上的喻義，代表千種智慧與千種能力。企業體中，員工如同千手千眼，各具特色；企業主若能以千手千眼菩薩的智慧運用於企業領導，廣納多元人才，統整、善用個人之獨特性，使企業發揮多元實力與觸角。

臨濟宗祖師曾於山門栽種松樹，弟子問為何栽松？祖師答：

一為山門添景致

二為後人立標榜

企業領導者將企業經營視為佛法度生事業，以其自身「信、願、行」修習內聖之道，帶人則以「慈悲、智慧」外王之方便，必能開創企業新局，為「山門添景致」，進而打造二十一世紀企業典範，為「後人立標榜」。

伍、參考資料

佛教典籍

- 一、《金剛般若波羅蜜經》姚秦·鳩摩羅什譯
- 二、《大佛頂首楞嚴經》唐·般刺蜜帝譯
- 三、《地藏菩薩本願功德經》唐·實叉難陀譯
- 四、《華嚴經·普賢行願品》唐·實叉難陀譯
- 五、《六祖壇經》曹溪原本

管理學

- 一、〈找出叛逆血液裡的創新力—賈伯斯教你設計人生〉妮洛佛·莫晨特 Nilofer Merchant，哈佛商業評論2011 特刊。
- 二、〈栽培自己九大全球力〉曼索·賈維丹 Mansour Javidan，瑪麗·蒂加登 Mary Teagarden，大衛·波溫 David Bowen，哈佛商業評論2010四月。
- 三、〈成功者沒告訴你的好習慣〉張毅君，吳玉禎，吳和懋，商業週刊1243期，2011.9.19~2011.9.25

釋見輝簡歷

學歷：

台灣大學人類學系

台灣中台佛學研究所 碩士

澳洲雪梨大學管理學 碩士

曾任：

台灣中台佛教學院 教務長

台灣新竹普宏精舍 住持

台灣桃園普平精舍 住持

四無量心與四攝法 在企業經營的運用 以杜邦公司為例

陳清泉
杜邦中國集團有限公司財務總監

本文摘要

任何企業組織，不論從事研發、生產、銷售、物流，都必須有正確的經營理念，才能促成企業的永續發展。企業經營中，「人」永遠是組織的核心，是組織最重要的資產，沒有「人」，企業萬萬不行。帶人須帶心，讓一個組織「萬眾一心」，以共同完成企業的目標。大乘佛教為度化眾生，除修六波羅蜜外，亦教人四無量心及四攝法，企業依此法，以出世間的精神，從事世間法的工作；以人為本，誠正信實，消弭人我對立，可達自利利他，自度度人，締造勞資雙贏的目的。

本文首先依據現今國際企業的經營實況，分析、了解其弊端；其次，論及企業營運應「以人為本」，以大乘佛法的四無量心及四攝法利他的精神，重視心靈層面，維護人性尊嚴；並以本人服務的美商杜邦(DUPONT)股份有限公司為例，略舉七項，以做說明。一、嚴守最高的「商業道德規範」和「法律規定」的公司使命；二、實踐「為人類服務」的公司願景；三、確立「誠正信實」的公司基本要求；四、力行「尊重體制」的處事原則；五、重視「員工安全健康」的無限關愛；六、營造「公平尊重」的企業文化；七、兼顧「技術知識經驗傳承與同僚關懷」的團隊精神。最後作一結語。

關鍵詞：慈、悲、喜、捨；布施、愛語、利行、同事。



壹、本文

二十一世紀以來，全球的企業體，連續發生許多重大違反商業道德的事件，使得許多歷史悠久、享譽國際的大公司，從此消失匿跡。較遠的如恩榮（Enron）公司，因假帳問題而倒閉關門；不遠的如雷曼兄弟（Lehman Brother）公司，在二〇〇八年亦因涉及次級房貸而宣告破產；眼前的歐洲債券危機，又造成另一波世界經濟財務危機，許多企業因而受到波及，紛紛採取休無薪假或裁員的因應措施。

我們深入探究上述現象，發現公司領導團隊做假帳、操捷徑、非法投資、掏空公司資產及從事種種高風險或重大違法的行徑，無非是要達成對董事會、大股東的盈利承諾，以及滿足投資人的投資報酬要求。但是，如此不法的行為，不僅剝奪了企業其他利益關係人如：員工、消費者、供應商的利益，公司本身也因嚴重觸犯法律，造成不可收拾的後果，衍生無數社會問題，特別是對公司員工及其家庭的衝擊最大。

任何企業組織的形成，不論從事任何行業：研發、生產、銷售或物流。如果對經營哲學、企業精神和企業價值，沒有正確的經營理念，其企業是無法永續的。在企業經營中，「人」永遠是組織的核心，是組織最重要的資產；沒有「人」，則企業萬萬不行，所謂「事在人為」（people make things happen）、「人經營企業，企業培養人。」（people grow business and business grows people）；而帶人須帶心，平日即應廣結善緣，讓組織「萬眾一心」，令企業員工的心凝聚在一起；認同企業的理念和精神，共同完成企業目標；面對困難時，同舟共濟；有利益時，勞資分享，榮辱與共；進而將利益擴及其他利益關係人與廣大社會。

大乘菩薩為了廣度眾生，除了要修行六波羅蜜外，也要修習四攝法：布施攝、愛語攝、利行攝、同事攝和四無量心：慈無量心、悲無量心、喜無量心、捨無量心。四無量心是菩薩度眾應具有的四種精神；六度、四攝則是實踐菩薩道的行門。四無量心和四攝法的基本精神都是慈悲、平等、智慧、願力、方便，用現代的語言來說是照顧心靈層面，維護人性尊嚴，身心靈健康；以人為本，誠正信實，消弭人際對立，利己利他。因此，企業以出世的精神，從事入世的工作，表面上似乎與企業以營利為目標的準則互相矛盾，實際上則是勞資和諧，自他兼顧，雙方同蒙其利。

貳、四無量心和四攝法在企業經營的運用

一、四無量心的涵義

眾生無量，菩薩之願行亦無量。所言無量者，無量有情為所緣，引無量福故，感無量果故。由修慈、悲、喜、捨四無量心，心量廣大，行願彌堅，即與諸佛感應道交。《楞嚴經》云：「上與諸佛如來同一慈力，下與十方眾生同一悲仰。」以四無量心等持應化，達到無緣大慈，同體大悲，則能拔濟一切眾生，離生死苦，得究竟樂。

「四無量心」，慈能與樂，悲能拔苦，喜是佛以「示教利喜」令眾生喜，捨是平等心、不貪著。故《華嚴經》云：「常行柔和忍辱法，安住慈悲喜捨中。」慈、悲、喜、捨是我們生活中安住依止的所在。在日常生活中建立自他交換的觀念，推己及人，長養四無量心，落實四無量心，才能有大成就。

二、四攝法的涵義

再者，菩薩了悟自心，本無生滅，慈心垂視六道眾生，廣發同體大悲，盡未來際行四攝法：布施攝、愛語攝、利行攝、同事攝；以此四種方便法門攝受眾生，使一切眾生歡喜接受四攝法，進而信樂佛法，捨妄歸真，入佛智海。

四攝法的涵義為：

布施攝：財施、法施、無畏施。以慈悲心將自己的一切分享他人。

愛語攝：隨眾生根性，以溫和慈愛的語言相對，達度化人的目的。

利行攝：以清淨的身、口、意對待他人，感化他人共行菩薩道。

同事攝：與社會各階層、各行業的人接近，做其朋友，與其同事，彼此互敬、互愛、互信，然後契機度化之。

簡言之，行菩薩道應依照並落實這四種方便法門來幫助芸芸眾生。

三、運用

環顧現代許多大型國際企業，也經常借鑒此法來溝通內部人事問題、融洽勞資關係、活絡公司對外關係，和諧社會人際；並秉持此原則，推動公益活動回饋社會，善盡企業社會責任，且已收到良好的效果。它也可以成為企業家「以人為本」的經營原則，達到永續經營的目標。

理論上，大家都了解企業應該如何經營，才能年年獲利成長，不被市場所淘汰，不被時代潮流所淹沒，得以永續經營。但事實上，世界上能夠永續經營達百年的公司實在寥寥可數。本人有幸服務三十年的杜邦公司，正是已經擁有二百零九年歷史的企業。在臺灣也得獲到二〇〇九《天下雜誌》企業公民獎和二〇一〇《遠見雜誌》企業社會責任楷模獎。佛法以「佛心即真心」、「一即一切」，菩薩外行四攝法，內必以四無量心為根本，以無盡的悲心，運用善巧方便度化眾生，利樂有情，同成佛道。故四攝法與四無量心實則一而二，二而一。在此願與大家分享，杜邦公司是如何「以人為本」經營的，不謀取暴利，勞資和諧；體現大乘佛教自他兩利的精神，以及四無量心和四攝法的教導；茲略舉數端為例，借供大家參考：

一、嚴守最高的「商業道德規範」和「法律規定」

杜邦公司成立時的使命宣言：“XX公司，將依最高的道德標準，開展業務，努力不懈地工作，使公司在世界各地成為受尊敬的一分子。”如同個人要學佛陀成為“正等正覺的人”一般。

二、實踐「為人類服務」的公司願景

公司的願景是：「全球最領先和可永續成長的科技公司，為人類帶來更美好、安全、健康的生活。」不僅為公司個別的利益，也要能幫助無量無邊的社會大眾和利益關係人，而在公司具體營運中體現出來。

三、確立「誠正信實」的公司基本要求

公司嚴格要求員工要遵守美國和當地法令的規定，每年投入大量時間、人力，進行新員工培訓和老員工複訓，即便是為了公司的利益而觸犯法令和規定，也是無法被公司接受，因為歸根究底沒有解決公司違規問題，卻產生更大問題，帶來對公司、員工、客戶、供應商更大的困擾和傷害。員工出差花費依工作業務需要據實報銷，大家不分職位大小住五星級飯店，坐同等飛機艙等，但大家都知道沒吃早餐，卻報銷早餐費，可能會丟工作，「誠正信實」是公司對員工的基本要求。

四、力行「尊重體制」的處事原則

公司設立許多規章和制度，規範員工和公司的運作，例如採購、生產、銷售、財務……等等，其中最為突出的是公司的「核心價值」：安全和健

2011第二屆世界佛教企業論壇論文選輯

康、環境管理、最高的道德標準和對人的尊重。了解和遵守核心價值的精神，進而體現在思想和行動中是每位員工的責任，也是雇用的條件之一。公司的業務二百零九年來已經歷許多變化，唯一不變的是對「核心價值」的堅持。每位領導人必須以身作則，諄諄教誨每一位員工身體力行，並且要求我們的客戶、供應商和合作伙伴也共同遵守規定。

五、重視「員工安全健康」的無限關愛

在要求遵守規定的背後，是無限的愛和關懷，敬天愛人的精神。例如，我們在三十年前已購買機車安全帽給員工，要求沒戴安全帽的員工不得進入工作場所，開車或坐車必須繫安全帶，上下樓梯需用扶手等規定，落實工安，無非希望員工快快樂樂出門，平平安安回家。假使有人闖紅燈或違規，總經理知道了，會請你喝咖啡。

六、營造「公平尊重」的企業文化

為每一個人提供互相尊重的工作場所；創造「公平尊重」的環境，接納每個人的價值，賦予每個人發揮天賦的權利。在任何情況下，同事、客戶和業務伙伴均需互相尊重。員工意見可自由充分的在不同場合表達，決策一旦形成，大家全力以赴。

七、兼顧「技術知識經驗傳承與同僚關懷」的團隊精神

在公司不論職位高低，大家都是平等的，不同的只是每個人擔任的職務不同，所負的責任不一樣而已。在工作上，知識和技能的傳承，都是毫無保留、不遺餘力的教導。因為大家了解如果沒有合適的接班人，升遷和輪調的機會一定減少。在同事相處上，記得我以前在臺北的行政助理，因罹癌症需要入院治療，部門經理和同事即主動協調分配，共同分擔那位同事的工作，讓他在一年治療期間，僅需擔任體力能及的工作而不影響到薪資收入；這也是為什麼杜邦公司多數員工服務年資長，把公司業務當作自己事業來經營的緣故。

參、結語

一個永續成長的公司，必有其正知、正見、正業和正行。在本分事中，事事呈現四攝法和四無量心的精神。事實上，每個企業都有同樣的本能，都能做得和他們一樣或更好，讓我們一起共勉吧！

企業社會責任的方便波羅密

黃翠吟

泰山文化基金會執行長



本文摘要

《地藏經》云：「心如工畫師，能畫諸世間。」企業雖以追求股東最大利益為目的，但依其發心，行其方便力，善盡社會責任，亦可繪畫出世間企業淨土，自利利他兼顧，不相衝突。唯依所發菩提心，利益眾生的願力大小，企業經營亦有「我相、人相、眾生相、壽者相」的差別，利益眾生的層面亦各殊異。本文就企業善盡社會責任的因緣、動機及方便善巧作敘述，並舉本人服務之基金會為例，述其成立動機、生命教育的推展、內涵。

施、戒、忍、精進、禪、般若、方便、願、力、智波羅密等十德目是大乘佛教的修行方法。以空性智慧行菩薩道，利益一切眾生，不僅是自利也利他，自度也度他。其中「方便波羅蜜」是指在了悟真理實相後，善分別諸法相，通達並實踐各種利益眾生的方法。

本文的要旨就是在探討如何運用「方便波羅密」，以慈悲、智慧、方便來造福社會人群。歸言之，企業成長與社會安定息息相關，企業利用其資源，以其影響力、方便力推動社會福祉，成就企業淨土、人間淨土，實乃隨企業主之心淨也。

關鍵詞：方便波羅密、社會責任、基金會、生命教育

2011第二屆世界佛教企業論壇論文選輯

一、前言

企業設立之目的是為追求股東之最大利益，然所謂「最大利益」並非無限上綱，不擇手段，須以不損害他人利益為前提，所以有其基本的社會責任，諸如貨真、價實、產品及製程不影響健康、不傷害他人權益、不剝削員工等等。擴而大之，從企業成立、產品設計初始即已關注到生態保育、環保護生、人類未來、價值觀的影響等。現今的企業在全球化下，更應宏觀的放眼社會、放眼地球，諸如關注到公害污染、全球暖化、熱帶雨林消失、地球資源耗竭、貧富差距擴大，甚至倫理價值失序等問題。

人類的問題與企業經營密不可分，企業帶動了物質文明，但也摧殘了地球，破壞了人性和諧。以此觀之，企業能否善盡社會責任，乃在於企業主的理念，即其心靈品質，以其關懷層面的深淺廣狹，而成就不同層次的經營境界。以佛法言之，從自利的「我相」境界，進而照顧周遭人群的「人相」層次，再擴大之，是照顧整個社會福祉、利益眾生的「眾生相」境界，隨其所發菩提心之大小，企業利益眾生的深度與廣度各有不同。

有理念的企業家，除善盡內部經營的社會責任外，還會關注社會的安定文明，因為企業的永續發展和社會的和平安定息息相關。企業自己的小社會無法自外於大社會，今日世界的瞬息萬變，牽一髮動全身，互為影響的力量愈來愈大；故企業家往往對變動有其很深刻的洞察力，在宏觀的視野下，隨之也有著對社會的關心及憂心，因此，社會責任感強烈的企業家行有餘力時，會找尋參與社會建設的途徑，以「方便波羅蜜」奉獻投入，實踐理想。

二、設立基金會 方便善巧推展公益

台灣深受中華文化儒家「己立立人，己達達人」，以及佛家「無緣大慈，同體大悲」、「因緣果報」思想的洗禮，很多個人及企業皆樂善好施，成立基金會或慈善團體，回饋社會。

以我服務的泰山企業為例，至今已走過一甲子歲月，與台灣光復後的發展同步成長，因而企業領導人非常感念社會長期的安定，以及台灣人的樸實、善良、勤奮造就了企業茁壯的機會；同時，眼見社會傳統美好價值觀的日漸式微，不免焦急憂慮，因此於二十一年前創立「泰山文化基金會」，推展生命教

育，傳播善的、正向的價值，探索生命意義及價值，活出美好人生。該基金會專業人員、組織，可方便理念的推動，並獲得社會的信賴。

大乘佛法中六度、四攝皆以布施為首，《大智度論》云：「檀為善行愛果之種，檀為福業善人之相，檀破貧窮、斷三惡道。」台灣很多企業成立基金會關心弱勢團體，或補強政府未關注到的層面，或促成各種社會議題，或對社會改革直接投入人力、物力，或拋磚引玉形成社會共識，加速政策的推動，對社會文明進步、人性價值提昇是一股不可忽視的力量。

《金剛經》云：「菩薩於法，應無所住，行於布施。」三輪體空，無相布施，無「施者」、「受施者」、「所施物」之念；以空性智慧行布施，心毫不執著，才是如法的布施。泰山文化基金會創立之初，創辦人即告誡，要真實深耕，忌華而不實、為打知名度之活動；並要著眼於「教育」，因教育是脫離貧及困的根本方法，給魚吃，不如教他捕魚。其理念充份符合「不住色、聲、香、味、觸、法而行布施」之精神。

三、進入校園 推動生命教育

佛法是生命根本大法，是究竟之法，是最好的心靈醫藥，只有在佛法中才能找到超越生死無常的永恆意義。但是校園嚴禁傳佈宗教思想，而基金會因推動生命教育，可方便善巧的進入校園，給予孩子和教師心靈教育。

全球化、數位化的時代，社會快速變遷，現代人的壓力及困境並未因科技發展而稍有減緩；世局反而更顯紛擾，競爭更見劇烈。近年接觸心靈成長或宗教的人士日漸增多，該門學科已成顯學，可見現代人對心靈淨土、對生命意義探索的渴望。泰山文化基金會投入生命教育，生命教育的內涵是認識生命、發現生命的意義，尊重、珍惜及發展生命的價值，締造幸福的人生。其教育目標是啟發生命智慧、價值反省、整合知情意行，幫助孩子建立完整的人生觀、價值觀。

我國教育長期忽略根本的生命議題，學生沒有從自己內在的思考來領會倫理道德的要求；價值觀沒有經過充份的思辨就無法內化，無法堅定實踐。「生命」這門課程愈早接觸愈能及早探索生命的意義及方向，透過反思，找到自己的人生觀，安頓自己，實踐真、善、美、聖的理想。

近十年來，台灣教育界日漸重視生命教育，雖然尚無正式的學科與課程，但是很多接受過生命教育洗禮的老師，皆將此視為寶藏，視為生命之燈，並在各學科中融入教學。

四、生命教育的具體作法

一些宗教團體所成立的基金會，已在很多學校廣泛的推動生命教育，例如，佛教慈濟慈善事業基金會推動「靜思語教學」，福智基金會推動「觀功念恩」德育。此外，這些基金會還有計畫地培訓種子老師，以期在校園內持續推廣生命教育，且成效卓著，此皆「方便波羅密」的善用。

企業成立基金會推展生命教育之作法，舉本人服務之泰山文化基金會為例，它不是宗教團體，在校園推展生命教育，只作一小部份。

(一) 孩子的生命教育: 學習「安忍」

生命教育是心法，心法是靠體會、反省、感動，所以要以心帶心，以生命感動生命。少年的生命教育，是讓孩子從學習典範下手，例如邀請身障的生命鬥士到學校現身說法，激勵孩子面對挫折時要堅忍、樂觀；淬練人的挫折容忍力、復原力，這是生命的重要課題。佛法教導修「忍辱」，也就是「安忍」是對於一切違逆的外境不起瞋怒的方法。生命鬥士可說是方便善巧的用身教在為孩子說明「安忍」之法。

(二) 教師的生命教育：感動教師，才能感動孩子

教師是孩子的典範，其氣質、態度、言語都是在彰顯生命教育。所以，教師本身落實生命教育更形重要；有感動的教師，才能以生命感動孩子的生命。

現今社會尊師風氣日漸式微，使得有些老師漸感氣餒，把教育視為工作、職業。然而教育是在變化人的品格氣質，老師必須真正「誠於中，形於外」，從內心發出愛心、熱情、願力，孩子才有感受，才能改變。

因此，教師的生命教育，由一些有熱誠、有使命感，樂於春風化雨的老師來分享他們的經驗，讓參與的老師內心感動，能夠用「心」看每個孩子，了解「可惡之人必有可憐之處」，而生起慈悲與智慧。老師

有柔軟心、有愛心，才有愛人的能量，更能接納、尊重、關懷孩子；孩子才能體會什麼是愛，進而能欣賞生命、熱愛生命。

(三) 大眾的心靈成長

對一般社會大眾而言，泰山文化基金會是以舉辦心靈講座、書籍、雜誌推廣的方式，讓非佛教徒或無信仰者有接觸生命教育的機會。基金會每年舉辦的「照亮心靈系列講座」，除由各領域專家學者談心靈的提昇外，並多次邀請中華維覺學會鄭振煌居士，以大眾化、生活化的語言闡述「佛法在世間，不離世間覺」的意涵，讓一般大眾也可領略到修行的奧妙，進而運用在日用平常中。該講座同時透過佛教人間衛視台播放到全球各地，對生命教育的推展落實，影響極為深遠。

五、結語：有能者大承擔 建設企業淨土

企業善盡社會責任，即是在建設一方企業淨土；對社會層面影響力大的人，一念之間，即可造福百千萬人。企業主何其有幸，更可把握此因緣行菩薩道，利益自他。「萬法唯心」，願有多大，成就就有多大；企業若能善用權力方便、財力方便、資源方便，正向影響社會，那麼，利益眾生的加乘效果也更加擴大。

「方便波羅密」的真實義是慈悲、智慧、方便，企業主若能掌握此精神而揚之，企業經營也可成就一方淨土，一如《維摩詰經》所云：「若菩薩欲得淨土，當淨其心；隨其心淨，則國土淨。」



觀想與企業管理經營

林勝勤¹

本文摘要

筆者試從「觀想」出發，學習「活在當下」、「緣起性空」的大圓滿人生觀。以「等同代換」為例，闡述〈觀想與企業管理經營〉的思路，及培養〈企業管理經營〉的正念。接受任何情境的思考，靈活應用佛法所給予的啟示。發揮善巧方便之力，在逆境中求生存，圖發展。

兼參酌許文龍先生「企業乃追求幸福的旨趣」，企業主以「尊重」「體諒」員工，而員工自動自發，彼此分工合作的態度，各司其職，共同經營事業。從「忠誠」、「敬業樂群」中實踐高度的「職業倫理」。

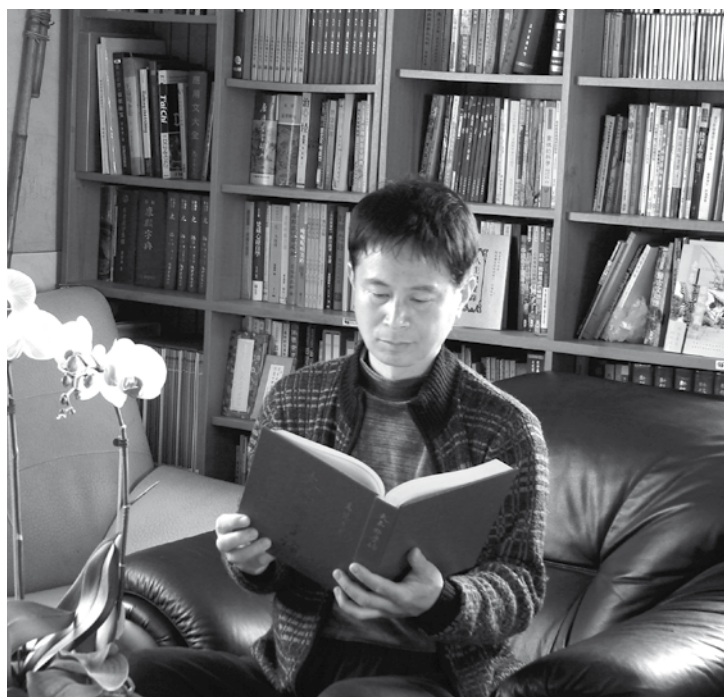
科技革命之父賈伯斯(Steve Jobs)：「佛教中有一句話（初學者的心態）一虔敬，擁有初學者的心態是了不起的精神。」²以這些經營理念來追求突破與開創。

《華嚴經》：「信為道元功德母。」企業要深耕首重誠信。香象過河，一步一腳印，闡述成功絕非倖致。鼓勵企業家萬丈高樓從地起，扎實經營，始能歡欣收割。

以三皈依為目標：皈依佛—發無上心—企業主發心—天下為己任

皈依法—智慧如海—企業主潛心—與世界接軌

皈依僧—一切無礙—企業主慈心—能統理大眾



1 中華維覺學會秘書，福建師範大學易學研究所客座教授，福建師範大學應用科技學院客座教授

2 Steve Jobs《賈伯斯的十句經典名言》<http://qing.weibo.com/2022472090/788c799a330004p7.html>

引賈伯斯(Steve Jobs)名言：「『做我所愛』。去尋找一個有生命意義、價值的永續事業。擁有使命感和目標感才能給生命帶來意義、價值和充實。」

管理學大師³彼得·杜拉克(Peter F. Drucker)：「最好的預測方式就是去創造它。」不管碰上任何困難，皆以大圓滿對治，坐看雲起雲散，我兀自逍遙。

關鍵詞：觀想、等同代換、緣起性空、三皈依、做我所愛

壹、前言

「觀想」以幫助人類美夢成真，可以增進大腦的額葉活化，而大腦額葉是想像力與創造力的根源。靜觀修行可以增強專注、推理與溝通的能力，更可開發溫和、慈悲和積極的潛能；且可以貫穿大腦前扣帶和前額葉皮質的神經迴路整合，增進專注力、記憶力、行動力和決策力。

何謂觀？止自己即觀，觀自己即止。如實觀想，不要加，也不要減。加就是恨自己，減即是否認自己。《改變大腦的靈性力量：神經學者的科學實證大發現》中指出：

「憤怒會擾亂大腦額葉的運作，不僅使人失去理性，而且使人無法知覺自己的行為失去理性，當額葉關閉時，別人所講的話是聽不進去的。憤怒會釋放大量的神經物質，對大腦情緒的部位，造成重大傷害」。⁴

達賴喇嘛(His Holiness the Dalai Lama)也說：

培養耐心：唯有培養耐心，才能讓自己準備好面對敵意、批評或失望。面對怒氣，最重要的不是能夠壓制怒氣的能力，而是保持冷靜的能力。⁵

「透過觀想」，學習「活在當下」、「緣起性空」的大圓滿人生觀。鄭振煌居士在《一切都是大圓滿》中說：

「有什麼樣的心情，就會過著什麼樣的人生，就有什麼樣的世界，無論何時何地，不管碰上任何遭遇，以大圓滿人生觀對治，順逆不二，徜徉於虛空法界中，坐看雲起雲散，我兀自逍遙。」⁶

3 Steve Jobs《賈伯斯的十句經典名言》Steve Jobs《賈伯斯的十句經典名言》<http://qing.weibo.com/2022472090/788c799a330004p7.html>

4 安德魯·紐伯格、馬克·瓦德門(Andrew Newberg、Mark Robert Waldman)：《改變大的靈性力量：神經學者的科學實證大發現》頁14-15

5 達賴喇嘛、勞倫斯、穆增伯格：《領導之道》頁80

6 鄭振煌：《一切都是大圓滿》http://www.aaa.org.tw/articles_2008_0126.html

2011第二屆世界佛教企業論壇論文選輯

「培養正念」，接受任何情境，不追悔過去，不夢想未來，清淨光明，就是涅槃寂靜。

貳、觀想的妙用

管理學大師彼得·杜拉克(Peter F. Drucker)說：「環境變化並不可怕，可怕的是沿用昨是今非的邏輯。最好的預測方式就是去創造它。」科技革命之父賈伯斯(Steve Jobs)也說：

「創新無極限！只要敢想，沒有什麼不可能，立即跳出思維的框框吧。
Innovation has no limits. The only limit is your imagination. It's time for you to begin thinking out of the box.」⁷

彼得·杜拉克(Peter F. Drucker)說：

「商業組織是最容易犯錯、生命週期最短的組織。」⁸

這裡道出人類夢想和恐怖的無窮變化。但當時間反覆不斷的滾動，我們將會發現對自己的變化感到驚訝。《周易·繫辭下》所說正是窮則變，變則通，通則久」⁹的道理。又《周易·繫辭·古者庖羲氏章》也講：

「古者包羲氏之王天下也，仰則觀象於天，俯則觀法於地，觀鳥獸之文與地之宜，近取諸身，遠取諸物，於是始作八卦，以通神明之德，以類萬物之情。」¹⁰

「觀察」是科學的第一步，「觀想」是實踐大圓滿人生觀的第一步。

等同代換：

觀	自在菩薩	行深	般若波羅蜜多	時
觀	產品/業務	行深	從公司到顧客手上	時
照見	五蘊皆空	度	一切苦厄	
照見	\$\$\$ \$	度	一切苦厄	

三皈依(Tisarana)：

7 Steve Jobs《賈伯斯的十句經典名言》<http://qing.weibo.com/2022472090/788c799a330004p7.html>

8 彼得·杜拉克(Peter F. Drucker)：《杜拉克看亞洲》Drucker on Asia - A Dialogue between Peter Drucker and Isao，頁174。

9 (魏)王弼、韓康伯注、(唐)孔穎達等正義：《周易正義》卷7(清十三經注疏本，臺北：藝文印書館影印嘉慶20年江西南昌府學開雕本，1997年8月初版13刷)，頁158。

10 《周易正義》卷8，頁166。

白皈依佛，當願眾生，體解大道，發無上心。

白皈依法，當願眾生，深入經藏，智慧如海。

白皈依僧，當願眾生，統理大眾，一切無礙。¹¹

「統理大眾，一切無礙」¹²的思維 有助於企業經營管理。觀想統理員工就如照顧人體內的64兆細胞一樣，當他們來投靠您時，請問您給他們的人生目標是什麼？您給他們什麼待遇？一個員工一個家，您的企業像一棵大樹，為員工遮蔭乘涼。如果您給的待遇，足以讓他們在您的企業底下，安居樂業，生活無憂，那您就是社會責任的承擔者，您就是社會福利的創造者。

人體的染色體是由雙螺旋的DNA(去氧核糖核酸)分子纏繞而成的，一筆細胞遺傳資料就是一個基因，而基因是由細細的雙螺旋DNA所構成。企業經營的目標，要緊密結合經營者與員工的智慧，形成雙螺旋共生結構，共同奮鬥，共享成果，共盡社會責任。修行也是透過福慧雙修，上求佛道，下化眾生，這兩股力量緊密結合，產生慈悲與智慧，達到統理大眾一切無礙的目標。

達賴喇嘛說：

正觀：「促成行動的正觀才是有意義的。做決定時要心存善念，我想達成甚麼目的？決策要能利人利己。不要做出只對自己有利的決定。決定若只對部分的人有利，對其他人有害，就要再深入探討。」¹³

參、觀想的企業實踐

賈伯斯(Steve Jobs)說：

帶著責任感生活，嘗試為這個世界帶來點有意義的事情，為更高尚的事情做點貢獻。這樣你會發現生活更加有意義，生命不再枯燥。需要我們去做的事情很多。告訴其他人你的計畫，不要鼓吹，也不要自以為是，更不能盲目狂熱，那樣只會把人們嚇跑，當然，你也不要害怕成為榜樣，要抓住出頭的機會讓人們知道你的所作所為。

Live in a way that is ethically responsible. Try to make a difference in this world and contribute to the higher good. You'll find it gives more meaning to your life and it's a great antidote to boredom. There is always so much to be

11 中華電子佛典協會（CBETA）依《新纂續藏經》所編輯：《准提三昧行法》（收於《新纂續藏經》CBETA 電子佛典 V1.12 (Big5) 普及版），冊74，頁1481。

12 中華電子佛典協會（CBETA）依《新纂續藏經》所編輯：《淨土證心集》（收於《新纂續藏經》CBETA 電子佛典 V1.12 (Big5) 普及版），冊62，頁1196。

13 達賴喇嘛、勞倫斯、穆增伯格：《領導之道》頁62。

2011第二屆世界佛教企業論壇論文選輯

done. And talk to others about what you are doing. Don't preach or be self-righteous, or fanatical about it, that just puts people off, but at the same time, don't be shy about setting an example, and use opportunities that arise to let others know what you are doing.¹⁴

賈伯斯(Steve Jobs)也說：

『做我所愛』。去尋找一個能給你的生命帶來意義、價值和讓你感覺充實的事業。擁有使命感和目標感才能給生命帶來意義、價值和充實。

這不僅對你的健康和壽命有益處，而且即使在你處於困境的時候你也會感覺良好。在每週一的早上，你能不能早起，並且對工作日充滿期待？如果不能，那麼你得重新去尋找。你會感覺得到你是不是真的找到了。

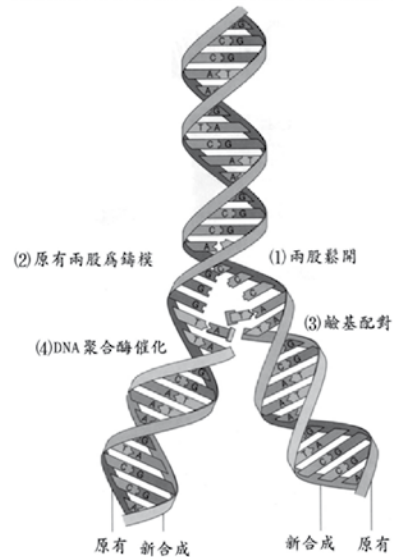
"Do what you love." Seek out an occupation that gives you a sense of meaning, direction and satisfaction in life. Having a sense of purpose and striving towards goals gives life meaning, direction and satisfaction. It not only contributes to health and longevity, but also makes you feel better in difficult times. Do you jump out of bed on Monday mornings and look forward to the work week? If the answer is 'no', keep looking, you'll know when you find it.

賈伯斯(Steve Jobs)又說：

「佛教中有一句話〈初學者的心態〉，擁有初學者的心態是件了不起的事情。」

There's a phrase in Buddhism, 'Beginner's mind.' It's wonderful to have a beginner's mind.¹⁵

初發心不變的話，成佛就有希望。經常保持創業時的初衷與拚搏的精神，不斷研發創新，維持企業的日久彌新。《周易·謙卦》〈象〉曰：「地



14 Steve Jobs 《賈伯斯的十句經典名言》 <http://qing.weibo.com/2022472090/788c799a330004p7.html>

15 Steve Jobs 《賈伯斯的十句經典名言》 <http://qing.weibo.com/2022472090/788c799a330004p7.html>

中有山，謙。君子以裒多益寡，稱物平施。」¹⁶。《周易·謙卦》〈彖〉曰：「謙，亨，天道下濟而光明，地道卑而上行。天道虧盈而益謙，地道變盈而流謙，鬼神害盈而福謙，人道惡盈而好謙。謙尊而光，卑而不可踰，君子之終也。」¹⁷〈謙〉卦的卦德除了謙虛不與人爭之外，還有一個很重要的意義，就是「藏器待時」，暫掩鋒芒，等待時機，經營企業處處都充滿競爭，相互排斥，〈謙〉卦提醒您，雖然一時被壓制了，但是只要忍辱負重，很快就會東山再起，重振雄風，意氣風發。因此不要氣餒、灰心。隨時注意事事不可強出頭，處在當前的局勢下，謙讓不意氣用事，才可得吉象，吉利平安，欣欣向榮。謙者前途大利，驕者橫行招敗。故君子要培養謙虛的美德，縱遇大風大浪而無險阻，正所謂謙受益，滿招損也。

賈伯斯(Steve Jobs)：

「不要迷惑於表像而要洞察事務的本質，初學者的心態是『行動派的禪宗』。所謂初學者的心態是指，不要無端猜測、不要期望、不要武斷，也不要偏見。初學者的心態正如一個新生兒面對這個世界一樣，永遠充滿好奇、求知欲、讚歎。」

*It is the kind of mind that can see things as they are, which step by step and in a flash can realize the original nature of everything. Beginner's mind is Zen practice in action. It is the mind that is innocent of preconceptions and expectations, judgements and prejudices. Think of beginner's mind as the mind that faces life like a small child, full of curiosity and wonder and amazement.*¹⁸

諾貝爾經濟獎得主艾羅(Kenneth Arrow)：「信任有實用價值。它是社會系統的潤滑劑，效率極高，節省許多不必要的麻煩。」英特爾前執行長(Intel Corporation)安德魯·葛洛夫(Andrew S. Grove)：「管理哲學，簡單一句話就是〈尊重個人的工作〉。」奇美電子許文龍秉持「企業乃追求幸福的旨趣」，他信任幹部，充分授權，愛護員工，給予優渥的福利。以充分信任的態度對待員工，一旦工作出現問題，只要員工尋求解決管道，而不追究責任。並告誡員工，不該為了工作，犧牲人生的幸福，從不要求員工加班。這樣無為而治的領導風格，反倒讓每個員工願意為公司犧牲而努力打拚。

16 《周易正義》卷2，頁47。

17 《周易正義》卷2，頁47。

18 Steve Jobs《賈伯斯的十句經典名言》<http://qing.weibo.com/2022472090/788c799a330004p7.html>

2011第二屆世界佛教企業論壇論文選輯

肆、結語

企業經營和企業文化的認同，也像同心圓一樣，從觀想文化中，產生利益眾生的服務信念。同心同德，乃是造就成功的企業精神，如同光波一般，無遠弗屆的傳遞。

「觀想」能培養「忙中有主宰，閒中有把柄」的定靜功夫。開拓心靈空間，進而開啟心中之靈覺，更富創作的機緣。

藉由「觀想」，開顯智慧、慈悲、誠信的統御精神，發揮極致以創造社會福利，克盡社會責任。

參考書目

[魏]王弼、韓康伯注、[唐]孔穎達等正義：《周易正義》(清十三經注疏本)臺北：藝文印書館影印嘉慶20年江西南昌府學開雕本，1997年8月初版13刷。

[清]永瑤、紀昀等：《欽定四庫全書總目》，臺北：臺灣商務印書館影印武英殿本，1983年10月初版。

《杜拉克看亞洲》Drucker on Asia - A Dialogue between Peter Drucker and Isao Nakauchi，臺北：天下文化，1998年11月15日。

Mader,S.S.,1998,Biology,McGraw-Hill,P.228.《佛教大辭典》，江蘇：江蘇古籍出版社，2002年版。

達賴喇嘛、勞倫斯、穆增伯格：《領導之道》，臺北：時報文化出版企業股份有限公司，2010年1月25日初版。

安德魯·紐伯格、馬克·瓦德門(Andrew Newberg、Mark Robert Waldman)：《改變大的靈性力量：神經學者的科學實證大發現》，臺北：心靈工坊文化事業有限公司，2010年8月初版。

許文龍：《零與無限大》，臺北：早安財經文化有限公司，2010年12月初版。

鄭振煌：《一切都是大圓滿》(臺北：中華為鬘學會出版)網址：http://www.aaa.org.tw/articles_2008_0126.html

華特·艾薩克森：《賈伯斯傳》，臺北：天下文化，2011年10月24日。

Steve Jobs《賈伯斯的十句經典名言》<http://qing.weibo.com/2022472090/788c799a330004p7.html>

佛法與企業倫理

鄭淨元

空中美語三之三安親班負責人

本文摘要

在佛教經典中，佛陀為了我們眾生，設想出一套理想的藍圖——佛法與企業倫理之結合。佛陀教導弟子於經商方面，提供一種「合理」和「道德信用」的理念給在家弟子作為商業規範，使經商者彼此能以誠信、忠懇方式為交易，且能遵守五戒：殺、盜、淫、妄、酒的倫理精神。使雙方企業能達到共識與和諧的利益，使社會祥和與眾生獲利。本研究主要探討如何在企業倫理中實踐運用佛陀教法。

關鍵詞：合理、道德信用、五戒：殺、盜、淫、妄、酒



壹、前言：

佛法講求眾生得到究竟解脫，另一方面使眾生在現實生活中能夠與佛法相應，並且得到教化與利益。這是佛法的原始思想，也是佛法入世間的真正精神。在佛教經典中，釋迦牟尼佛所教化的信徒，不分菩薩眾、聲聞眾、天人眾、居士眾、印度社會四種階級¹。換言之，佛陀的思想立基於追求人類理想社會。

¹ 印度古時候的社會分為四個階級：最高階級是祭司，稱為『婆羅門（Brahmana）』；次要階級是國王貴族及武士，稱為『刹帝利（Ksatriya）』；接下來的階級才是商人與農人，稱為『吠舍（Vaisya）』；最卑微的階級就是奴隸，稱為『首陀羅（Sudra）』。

貳、佛法與企業倫理實踐依五戒十善

近年來企業界流行一種企業管理不敗的絕學，稱為當責(Accountability)。

「當責」就是擔當、恰當、為所當為、「一肩擔起不讓」。「當責不讓」在企業體的實踐，就是各階層的領導人釐清角色與責任後，一肩擔起勇往直前，達成任務，交出成果。結果是企業的小強人越來越多，不是急於表現，就是弱肉強食，變成「利益不讓」。或者有人提出反駁說「利益不讓」不是自私的「利益不讓」，而是你帶的團隊「利益不讓」。然而團隊「利益不讓」，不就是一些自私的人？

佛陀教授眾生實踐十善法：不殺生、不偷盜、不邪淫、不妄語、不兩舌、不惡口、不綺語、不貪、不瞋、不痴。所以《大智度論》說：「十善是總戒相。」²十善³是佛教倫理道德的基礎⁴，是由五戒發展而來的。「戒」是「好行善道，不自放逸。」也就是樂於為善，而又謹慎的防護（自己）惡行。換言之，戒不是說這個不能做！那個也不能！所以說，戒是不一定要受的；倘若受戒，也是出於自覺、理性、同情、悲憫。用現代人的話就是「同理心」，所以說修行十善是以利益他人來作為利益自己的方法。如果我們能夠從自己的身邊家屬、親戚、友人開始做起，逐漸擴及周遭環境裡所有的人、事、物、動物…等，用一切的資源去利益他們，自然而然的「同理心」就一定會得到他們的歡迎與擁護。如果能夠將十善推展到企業倫理上，也會令企業體制更加穩固；內部的團隊會更加團結，對外而言，企業與企業間會依照「同理心」來修行十善，以利益他人作為利益自己的方法，彼此受益。換言之，企業若要永續經營，必須創新、當責，以佛教倫理為基礎。

2 《大正藏》，第30冊，頁511a。

3 十善是五戒—不殺生、不偷盜、不邪淫、不妄語、不飲酒的開展，從身、口、意三方面分為十項。一切善惡諸事，歸納起來，不外此十種，犯之則惡，守之則善。

4 《大正藏》，第30冊，頁511a。

參、止惡行善的實踐

佛陀對於眾生的教導，以止惡行善為主⁵。在《無量壽莊嚴經》中，釋迦牟尼佛為了幫助眾生往生阿彌陀佛國土，一再勸說眾生「修十善」。佛陀告訴我們只要能夠將「十善」修好，並且思維阿彌陀佛的種種功德，臨終時，一定會往生到阿彌陀佛的西方淨土。佛陀告訴我們修好「十善」的過程，表示淨土是可以在人間實踐的。修行「十善」可以轉移、內化自我與環境。

如果淨土可以人間實踐，企業體自然也能適用。在現實生活中，以「修十善」來廣集資糧，能力就越大，信心就越大，成果也越大。相反地，人人「利益不讓」，企業團體必定潰散失敗。

肆、結論

佛法從過去到現在，從印度到中國，時空背景大不相同。現代佛教有更多宏揚佛法的事業，以不同方式利益眾生。

自利利他的菩薩行，必須福慧雙修。慧行使人從理解佛法，得到身心的淨化；福行使人從行善中得到利益。

佛陀告訴眾生行「十善」，聚集福慧資糧，在實踐的過程中，轉人間為淨土。佛法與企業倫理是相輔相成的，企業可以從佛法得到真實的利益。

5 《佛說無量壽經》下卷，頁118-181。學術界認為，吳、後漢兩譯本稱為（初期無量壽經）。至於宋、唐、曹魏康僧鎧《無量壽經》譯本，以及藏譯本四本及梵本則認定為（後期無量壽經），所以認為（後期無量壽經）的譯本，可能有中國人自己添加文章的可能說法。（藤田宏達 著《淨土佛教思想》，1944年，p.41-42.），但無論那一種譯本，對於止惡行善(十善)的勸導，幾乎佔用了很大的篇幅。印順 著，《契理契機之人間佛教》，頁109-110，印順認為，以「慧行」來說，說法以外，如日報、雜誌的編發，佛書的流通，廣播、電視的弘法；佛學院與佛學研究所，佛教大學的創辦；利用寒暑假，而作不同層次(兒童，青年…)的集體進修活動；佛教學術界的聯繫…。重點在介紹佛法，祛除一般對佛法的誤解，使人正確理解，而有利於佛法的深入人心。以「福行」來說，如貧窮、疾病、傷殘、孤老、急難等社會福利事業的推行；家庭、工作不和協而痛苦，社會不同階層的衝突而混亂，佛弟子應以超然關切的立場，使大家在和諧歡樂中進步。凡不違反佛法的，一切都是好事。但是從事於或慧或福的利他菩薩行，先應要求自身在佛法中的充實，以三心（菩提心、大悲心、空性見）而行十善為基礎。否則，宏法也好，濟世也好，上也者只是世間的善行，佛法（與世學混淆）的真義越來越稀薄了！下也者是「泥菩薩過河」（不見了），引起佛教的不良副作用。總之，菩薩發心利他，要站穩自己的腳跟才得！

〈2011第二屆世界佛教企業論壇〉圖片集錦



寶箴



與你談談心經(一)

敏林堪千仁波切講解
勝義口譯

敏林堪千仁波切於2011年8月27、28日二日下午，應中華佛教居士會之請，假龍山寺板橋文化廣場，講解藏傳《般若波羅密多心經》，特將紀錄披露，以享讀者。

相隔了一年，能與各位再次相聚，鄙人感到非常歡喜，在此問候各位「札西德勒」，吉祥如意。

《般若波羅密多心經》是一切般若典籍的精華，若要逐一解釋，很難於兩天圓滿。在傳統中，「般若」要花上五年、甚至十年的時間來學習，今天只能簡單介紹。

鄙人一再強調，聽聞佛法需要以正確發心為意樂。

平常做一件事，都有目標。同樣的，今天我們聽聞般若心經，也有目標，其動機必須是良善的。我們當思惟：學習般若波羅密多，並不只是為了自己，還要讓一切有情都能證知般若的內涵，獲得利益。

我們所聽聞的教法能否成為正法，能否朝著正法的方向發展，是動



機、發心、思維所決定的。

菩提心、大悲心、善念是正面的思維方式。當下的思維，是真實不造作的。動機則是造作的，例如：頂禮、灌頂、課誦。思惟菩提心、增上意樂卻需要真實不造作的心。造作的心並沒有辦法去感受有情的苦，沒辦法真實生起大悲心。

不僅是今天聽聞正法如此，無論何時、何處，所修的法，是否成為正法，是否成為資糧的累積，都是由發心所決定的。我們不用太在意外在的威儀、外在的表現。於內心當中，擁有正確的動機，才能使所學的法 and 所

修的法，成為佛法。

今天無論做任何事情，內心的動機是良善的、好的，這就是佛法。所謂的修行，並非一定是：念誦六字大明咒，做頂禮和供養。最重要的是，它是由我們內心來決定的。因為佛陀所說的法，主要是指：利益別人、利益他人的一顆心，並不是指利益他人的行為。

當我們上班的時候，以好的動機來面對上班這件事情，這就是在修行、累積資糧。所以無論何時、何處，我們必須注意內心的動機。鄙人希望各位都秉持著一顆菩提心來聽聞佛法。

今天所聽聞的佛法，名為《般若波羅密多心經》，是由佛所宣說；顯乘、性相乘最主要的部份。《般若波羅密多心經》屬於佛語，屬於加被的佛語。

佛語可以分為許多類型。例如：親宣的法教（由佛親自宣說的法教）、隨許的法教。這一部《般若波羅密多心經》是屬於加被的法教，或加持的法教，並不是釋迦牟尼佛所親口宣說的。既然如此，為何將《般若波羅密多心經》稱為佛語呢？因為這是釋迦牟尼佛入於三摩地所加持的。

《般若波羅密多心經》是釋迦牟

尼佛的眷屬（聲聞、菩薩及比丘們）彼此問答所產生的。為什麼會彼此問答呢？乃因釋迦牟尼佛進入三摩地，由三摩地的加持，導致他們彼此之間的相互問答。也就是說，觀自在菩薩及聲聞之間的討論，是緣於佛陀威德力、福德力的加持。否則，這些眷屬無法於釋迦牟尼佛的面前做討論。

《般若波羅密多》指「般若」的功德無餘圓滿。對我們而言，存在著許多已知或無知的部份。在佛並非如此，佛對一切都是圓滿的了知，無論是過去、現在或未來。

能夠圓滿了達萬法的功德，指佛心所具有的本智，稱為遍智；能夠了達一切的遍智，或稱為相智，對一切都能圓滿的了知，能夠證悟遍智果位、佛位，稱為一切智。所學習的方法，就是出自般若波羅密。

如何成就佛地的遍智呢？在《般若波羅密多心經》中，並不是以直接的方式闡述。為了容易瞭解起見，因此，藉由彼此之間的討論，宣說了如何成就遍智的佛地。簡單說，如何成為究竟的、了不起的、了知一切的佛果？《般若波羅密多心經》有圓滿的闡述。

接下來，為各位介紹《般若波羅密多心經》的意義，不過，我們並不



是逐字逐句的做解說。

首先，各位所看到的是

《巴嘎哇地 塔答 巴拉美答 西答亞》

這是《般若波羅密多心經》的梵語名稱。梵語是天人使用的語言。這是佛陀說法時所使用的語言，它本身就具有加持之力。

梵語，也是印度的文字。透過許多的譯師，努力的學習，才能將梵語翻譯成為各自國家的語言。因此，放上梵語，也是為了讓大家能夠了解到譯師們的努力。

梵語的經名，表達法源的清淨。無論它被翻成藏文、中文，都必須了解到：它源自印度，並非是後人隨隨便便以分別心所臆測寫下的。

或許，我們現在無法體會，過去這些譯師們所付出的努力與辛苦，將甚深的經典翻譯成我們的文字。不過，我們可以非常的明白，過去的時代跟現在是不一樣的；過去沒有飛機，必須徒步行走，往往冒著生命的危險穿越崇山峻嶺。由於他們昔日的

努力，才有我們現在容易明白的語文，所以，必須要感懷這些古大德的付出。

接下來，藏文的經名：

【婆伽梵佛母般若波羅密多心經・第一品】

我們常會提到「頂禮般若佛母」。為什麼稱為佛母呢？因為由般若產生了一切的佛，所以稱般若為佛母。

般若波羅密多為何稱為佛母？透過學習般若波羅密多，修持般若波羅密多，使得妙觀察慧不斷增長，乃至於成就無上佛果。因此，才稱般若波羅密多為佛母。般若波羅密多就好像諸佛的母親。諸佛都從般若波羅密多所生，它是一切佛產生的基礎。

如果沒有般若波羅密多的教法，就無法成就無上佛果。由此，便能夠了解般若波羅密多的殊勝及珍貴。過去的佛，於未成就此無上的佛果前，其實都跟我們一般的平凡。但是，透過累積資糧，學習般若波羅密多，而成就無上佛果。

頂禮婆伽梵母就是頂禮佛母。此時頂禮般若波羅密多佛母的，是譯師本身。

接著是譯師寫的禮讚般若波羅密多，同樣的，也是要感謝過去的譯

師、過去的班智達。禮讚文是為了使翻譯能夠究竟圓滿，翻譯的法正確無誤，利益有情眾生。

禮讚文之後，就是經典的正文。最初，是由舍利子請益：如何學習甚深的般若波羅密多。請益之後，由觀自在菩薩回答：應該如何修學甚深的般若波羅密多。這一切問答，都在釋迦牟尼佛所同意的情況之下。

在釋迦牟尼佛最初的時代，也就是佛法最初的時代，有迦葉、阿難等尊者。他們對於佛法，都以不忘失陀羅尼來憶持。因此，佛法並沒有立為文字。釋迦牟尼佛雖然說法八萬四千法門，但是，在那個時代，尊者們都具有能夠不透過文字，而完全了達句子的意義於內心，這是緣於不忘失陀羅尼的力量。

後來有了經典的結集，尊者們就宣說過去所發生的事情、過去所聽到的佛語，所以就有了「如是我聞」，以說明何處、何時所發生。

在顯乘的經典當中，我們所看到的「如是我聞」，大都指阿難尊者。於密續經典，「如是我聞」則不是阿難尊者，而是金剛手菩薩。

關於「如是我聞」的意義，或許重要，也或許不重要。最主要的，是經中的內容，並不是聽一聽就算了，

我們要放在內心，長久實修。

【婆伽梵住王舍城鳩峰山中，與大比丘眾，及諸菩薩摩訶薩眾，同具安住。】

那時，釋迦牟尼佛住在靠近王舍城的鳩峰山中。靈鳩山是釋迦牟尼佛二轉法輪的處所。這時，有許多大菩薩及大比丘，包括目犍連、阿難、舍利弗等尊者。

【爾時釋尊，即入甚深光明，宣說正法三摩地】

那時，於釋尊的密意當中顯現：必須要有般若波羅密多的問答，使般若波羅密多的理絡更加清楚，所以進入了甚深光明的三摩地。「入於三摩地」，便是安住於內心的當下。簡單來說，就是在做甚深的光明禪修。禪修的方式有很多種，甚深的光明是其中一種。

實際上，佛與我們一般世間人不一樣，並不須刻意的做禪修，去觀照自己的內心；佛是恆時處於三摩地的狀態當中。於此時卻表現出「入於三摩地」的樣子，這是形相的展現。於此際入於三摩地是加持舍利弗及觀自在，令他們產生佛法的問答，也就是給予他們勇氣，令他們有勇氣於佛的面前問答佛法。(未完待續)

《心經》修持法門（一）

鄭振煌
整理／林艾葦

壹、人生的目標：

- 一、自在
- 二、度一切苦厄
- 三、究竟涅槃
- 四、得阿耨多羅三藐三菩提
- 五、波羅僧菩提

以「經」解「經」，用《心經》解釋《心經》。

《華嚴經》有四十《華嚴》、六十《華嚴》、八十《華嚴》；《瑜伽師地論》是佛教的百科全書，有一百卷；它的六倍就是《大般若波羅蜜多經》Maha Prajna Paramita Sutra總共有六百卷。

《心經》是《摩訶般若波羅蜜多心經》Maha Prajnaparamita Hridaya Sutra的簡稱，它是《大般若波羅蜜多經》最精華的部份。「心」不是指我們的真如心，也不是指六識的心，是指梵文的hrdaya，是心臟、肉團心、草木心的意思，也就是核心，最重要的部份。把六百卷的《大般若波羅蜜多經》濃縮成二百六十個字。

《心經》不是讓我們唱誦用的，《心經》不是讓我們避邪驅鬼用的。很多人以為自己身上有鬼，其實是心裡有鬼，就用《心經》來驅鬼，剋實來說，是驅心中的鬼（邪知邪見）。

《心經》是用來豐富我們的人生，是讓每一個眾生都能完成人生的目標。

依照《心經》來說，人生的目標有五項：

一、自在

《心經》第一句話：「觀自在菩薩。」自在是最重要的，自在就是人生的目標。

何謂自在？有錢的人用錢很自在；沒錢的人多考量，如果現在買這東西，下一餐就沒著落；所以有錢是非常好的事情，可以自在的布施，幫助社會，幫助窮困的人，這是非常現實的。健康，是生理的自在，可以跑、跳，健康才能得自在。

最重要的，心有空性的智慧，心不分別、不顛倒、不妄想、不執著，心就自在了。

人有很多的苦。身體的苦——生



老病死，但生老病死不應該是苦。生，只是一個現象；老，只是一個現象；病，只是一個現象；死，也只是一個現象。但我們現在不自在，因為將生老病死當成是真實的，沒有證悟到生老病死是緣起性空。

愛別離苦。喜愛的人事物離開了，這只是一個事實，不應該成為苦的原因，這是真理。夫妻相愛，男女朋友相愛，喜愛的古董，喜愛的金錢等等都會離開。愛別離不應該是苦，為什麼會變成苦？是因為沒有空性。

怨憎恚不應該是苦，因為怨憎恚只是一個事實。我看你不順眼，你看我不順眼，我們的頻率不一樣，觀念

不一樣，道不同不相為謀，所以不應該成為苦，這只是一個緣起性空的事實，一個實相而已。

求不得不應該成為苦；我想成為世界最有錢的人，辦得到嗎？求不到。但求不得不應該成為苦，它只是一個事實，是一個真理。凡是因緣不和合，就沒有一個事相產生。眾生會成為苦，就是沒有空性。不懂得《心經》的含義，沒有求得自在。

五陰熾盛、憂悲愁惱不應該成為苦，只是一個心理、生理的現象。比如說賀爾蒙、內分泌，每一個成長階段的生理現象都不同；老人家松果體、褪黑激素分泌不夠多，晚上睡不

好，不應該成為苦，因為它只是一個事實。會成為苦，是因為把它當成是真的，沒有觀空，它只是一個現象而已。

總之，身心靈只是一個現象，外面的社會環境、經濟條件、世界的局勢、戰爭、天災人禍只是一個現象，不應該是苦的來源。解脫者和沒有解脫者的差別，不在於面對的現象不同，而在於心境不同；解脫者有空性智慧，瞭解真相，是真實的呈現；眾生把現象當成是真的，將世界全都攬為自己的，已經過去的不肯讓它過去，還沒有到的拿到現在來苦惱自己。過去是過去，現在是現在，未來是未來，他人是他人，外面環境是外面環境，一切萬象都是緣起性空的，並無不變的本質，所以是虛妄不實的，凡夫把它們當成是真實的，原因是沒有見到真像，就妄想分別是真實的。吾人不應該活在夢幻的假象中，應該活在現象的真理之中，才能解脫自在。

「觀自在菩薩」，「自在」就是人生的第一目標。生理的自在，心理的自在，人際關係的自在，倫理的自在，物理的自在等等。世間有不測的風雲，山河大地不斷在改變，戰爭人禍不斷在發生，不應該成為苦；沒有

空性，所以會苦。

懂了《心經》，就可以自在。明白吾人沒有王永慶先生富有，沒有Mr. Steve Jobs的智慧高，這是一個事實，這是一個實相。瞭解了實相，就不會苦，活在自己清淨的內心當中。

但自在來自觀，也就是「行深般若波羅蜜多時」，觀一切人法皆空，連空也空。

二、度一切苦厄

苦厄太多，但苦厄並不是真的。這些苦厄是自己的態度和想法，以為老就是苦，病就是苦，死就是苦。老，怎麼會苦呢？病，怎麼會苦呢？死，怎麼會苦呢？窮，怎麼會苦呢？富有，怎麼會苦呢？會成為苦，就是沒有《心經》的空性智慧。

「度一切苦厄」，種種的苦厄都要超越它，要度眾生離苦厄。讓眾生沒煩惱，餓的時候有飯吃，寒冷的時候有衣穿，煩惱的時候有智慧可以度過。

三、究竟涅槃

涅槃是苦的息滅，涅槃是到達彼岸，沒有痛苦。苦的息滅，源於分別心的息滅。瞭解涅槃也是空性，涅槃也不是真的，就稱為究竟涅槃。

涅槃、成佛不是真的，做人、自

在才是真的。成佛，不可能變成和佛一模一樣，但我們可以究竟涅槃，可以「度一切苦厄」，和佛一般的心性。

四、得阿耨多羅三藐三菩提

阿耨多羅三藐三菩提是梵文的音譯，阿耨多羅的意思是無上，三藐的意思是正等，三菩提的意思是正覺，阿耨多羅三藐三菩提的意思是「無上的正等正覺」。正等就是真正的禪定，「無上的正等」就是動靜一如，徹底的平等性，平等對待一切眾生，平等對待一切情境、一切遭遇，平等對待一切人事物。正覺是真正的覺悟，「無上的正覺」是徹底覺悟「心、佛、眾生三無差別」、「有情、無情同圓種智」、「萬法皆空、互即互入」。

覺悟，所做才是真的；沒有覺悟，所做如同作夢般。

不要以為一直佈施、一直做義工就是修行；沒有覺悟之前，一切善法都只是累積修行的資糧，覺悟之後才算開始修行。雖然如此，還是要「作空花佛事，建水月道場」，否則便墮入頑空、惡趣空。悟後起修，開悟之後才是真正在修行。

永嘉大師說：「夢裡明明有六趣，覺後空空無大千。」沒有覺悟

時，彷彿做夢，夢中所做的一切都是白費力氣，譬如做夢在喝咖啡或富可敵國，空歡喜一場，比不上醒時真實的喝一口白開水、吃一口飯。正等正覺的重要性就在這裡。

何謂覺悟？做你自己，接受實相。你生長的地方和家庭，你的高矮胖瘦和智慧，你的身心靈狀況就是你的實相，你要瞭解自己的極限和實相。瞭解了自己的極限和實相以後，就會活在清淨心之中，不再比較、顛倒、打妄想，不再往外看，但不要忘记學佛初衷、大菩提心，否則就是懈怠、消極的藉口。千萬不要忘记是心在生活、生死，而不是身在生活、生死！是你的心得阿耨多羅三藐三菩提，證悟無上正等正覺，而不是你的身或名利等外物。

五、波羅僧菩提

波羅，是究竟到達了彼岸。僧，是指大眾。菩提，就是覺悟。眾生都要覺悟，眾生都要有智慧，大乘佛教自利利他，自覺覺他，教化一切眾生都覺悟，才是學佛人的本色。不要以為佛教徒才有智慧，佛教徒了不起；知道佛教徒沒有了不起，才是真正的了不起；知道學佛，不是在學佛的相，而是在證悟佛性，證悟清淨性。（未完待續）

一代宗師萬載典範

鄭振煌

仁公長老圓寂快滿一年了，弟子們搜集他的大作，在出版之前，連碧文師姊將電子檔傳給我，囑我寫序。逐字拜讀之餘，思潮澎湃，遲遲無法下筆。對於這麼一位濁世中的高僧，庸俗如我，何能讚其凜冽德行於萬一？

這本文集的寫作年代，從1954年至1967年的十三年間，正值仁老三十六歲至四十九歲的中年。那是一個烽火連天的戰爭時代，人類在短短二十年間經歷二次世界大戰之後，連休養生息的時間都沒有，又陷入東西陣營壁壘分明的冷戰，中國大陸國共內戰，民不聊生，青年的仁老輾轉避亂香港，朝不保夕。1952年，仁老依止師印順導師由大陸而香江而台灣；隔年，仁老亦申請來臺，苟全性命於亂世，乘桴浮於海，但外在局勢並未稍見緩和。

1950年6月至1953年7月韓戰打得如火如荼，差點釀成另一次世界大戰；1955年1月18日，大陸共軍分海陸空三路攻擊當時仍由國軍佔領的浙江一江山群島，殲滅守軍；1958年8月23日大陸對彈丸之地的金門發射

炮彈五萬七千餘枚，四十四天內，發射474,910枚炮彈；1959年至1975年長達十六年的越戰，臺灣也不能置身事外；1966年5月至1976年10月，大陸爆發「文化大革命」。

以上只是發生在台灣周圍的戰爭，至於整個世界局勢方面，以美國為首的西方國家，圍堵以蘇聯為首企圖赤化全球的共產國家，劍拔弩張，衝突不斷；中東以阿戰爭也方興未艾。

在這個人命賤如草芥的血腥年代，中年的仁公上人憂心如焚，恨不得以觀音菩薩的千手千眼登斯民於衽席。但他沒有任何政治或經濟資源，只能以如椽之筆，弘揚正法，挽狂瀾於既倒。

我認識仁公三十餘年，親承教澤的機會不多，卻在長年負責《慧炬雜誌》編務期間，從字裏行間，深深孺慕這位一絲不苟的今之古人。而本書所蒐集的三十八篇文章，都是我從未見過的，茲將拜讀過程的內心震撼臚列如下：

一、稟承印順導師的學風和筆鋒。

印順導師自稱：「立本於根本

（即初期）佛教之淳樸，宏闡中期佛教之行解（梵化之機應慎），攝取後期佛教之確當者，庶足以復興佛教而暢佛之本懷也歟！」「不滿晚期之神秘欲樂，但立場是堅持大乘的。」仁公一生依止印老，「以師心為己心，以師志為己志」，其治學與行履都不離師教。有趣的是兩位老人家的文章都同樣簡潔有力，不拖泥帶水，不重辭藻的華麗，但求言之有物。

二、抉擇佛法的正義。仁公赴美之後，也許漸入老年，也許忙於寺院接眾，也許菩薩心腸益切，急於拯救世道人心，所做的開示或所寫的文章，幾乎都是格言式的修行法要，不涉學術辯證。然而中年的仁公，很顯然亟欲效法其師印老，在義理的抉擇上，工夫做得很深，從這本集子的三十八篇文章就可以看得出來。人的生命有限、時間有限、精力有限、智慧有限，顧此必然失彼，很難面面俱到。竊以為仁公如果像印老一樣，自小體弱多病，不外務不接眾，而專注於治學，很可能是另一佛學大家。這不是否認仁公的德行和貢獻，而是自嘆馬齒徒長，一無所成。

三、剛正不阿，力透紙背。親近過仁公的學生，都可感受到他的威嚴，言行稍失正念，就會被他疾言厲色的責備。他常說：「不以佛法當人情。」戒行精嚴如他，才有資格喝斥他人吧！仁公非常推崇大迦葉尊者，也像大迦葉尊者一樣，扮演起代師糾察弟子的角色。誰都不願意當壞人，然而「忠言逆耳，良藥苦口」，慈悲的老師讓我們如沐春風，嚴厲的老師卻讓我們砥礪情操，磨鍊心性。讀仁公的文章，彷彿面對照妖鏡，讓我們的過失無所遁形於天地之間，不期然生起慚愧之心。

四、護教護法，護生護心。仁公傳承太虛大師、印順導師的法脈，皆以久住正法自許。佛陀正法能歷二千五百多年而不墜，端賴這些具足正知正見、教量證量的高僧大德，不計個人名利，常轉法輪，悲智願行，不為自己求安樂，但願眾生得離苦。

以上舉其大者，願我同淨同行仿效印老、仁公「立志為佛教、為眾生——人類而修學佛法」，「願生生世世在這苦難的人間，為人間的正覺之音而獻身。」

二〇一一年鄭振煌敬筆於中華維鬘學會

勇於荷擔 無執無礙

——慧開法師採訪記

佛光大學佛教學系教授兼佛教學院院長、南華大學生死學系教授

Q：編輯室

A：慧開法師

Q1：法師一直在推廣「生命教育」，請問如何幫助不同年齡層人士建立正確的生命觀？

A1：我接觸較多的是大專青年到老年。青少年和兒童這部份沒有直接的接觸，而是間接，我指導的研究生有小學、國中、高中老師，他們寫這方面的論文。

對於幼兒到小學生，生命教育的重點是學習尊重生命，例如愛護小動物，啟發「尊重生命、愛護生命」。

青少年處於轉型期，他們會做生命探索、自我肯定的認知。情緒上比較不穩定，就要給他們尊重、愛護自我生命的觀念。青少年很可能會發生情緒問題，甚至自殘自殺，所以在這方面的啟發比較重要！也要培養他們抗壓的能力，及面對生命挑戰的心理準備。

大學時期，我認為要開始生命關懷的引導，比如探索生命意

義，肯定生命價值。大學生心智比青少年成熟，可以講深一點的哲理，同時培養關懷他人的理念。

到了成年或中年，人生已有歷練，對於整個生命有深一層的規畫，可以為社會付出，為社會服務。

到了老年，要為來生做準備了。退休是人生第二個黃金時期，可以規畫念書、旅遊參訪、做義工等，沒有負擔，全心全意投入服務性工作，最重要的準備來生。

Q2：有宗教信仰的人，比較知道要為來生準備。沒有宗教信仰的大眾該如何呢？

A2：不只佛教，基督徒也有來生的概念，其實所有宗教都會談到未來的生命，只是形式不同。雖然沒有宗教信仰，還是會有一些掛念吧！可以引導他們不要後悔這一生。即使不信來生，也要讓他們覺得這一生很

值得，很圓滿。

Q3：法師給我的感覺就是精力充沛，很歡喜的在過每一分每一秒。在家居士在生活中都會遇到挫折，自身難保又如何幫助他人呢？我相信您一定遇到挫折。(法師回答：「人生本來就會有挫折，沒有挫折是騙人的。」)您是實踐者，請問您的實踐方式是什麼呢？

A3：對佛法的體認。佛法講因緣，「因緣所生法，我說即是空」，緣起性空。遇到挫折，就要分析挫折的來龍去脈，觀緣起性空。譬如辦學很辛苦，有很多客觀的限制。

Q4：但您還是很歡喜，是因為看到因緣和合嗎？

A4：沒有錯，就是要從佛法裡去體會，菩薩道本來就很難行的，小至家庭，大至社會，家家有本難念的經，要透過挫折來磨練自己。

我23歲當訓導主任，做一段時間後，我覺得還沒有準備好，所以就辭調為訓育組長，2年8個月之後，再當訓導主任，接著當教務主任，29歲當高中校長。坦白說，當校長壓力大

到惶惶不可終日，體重驟降到48公斤；面對老師、學生、家長、社會、董事會的壓力，得到的體會就是要承擔。

我原本很單純當數學老師，第一年很輕鬆自在，上完課，改完作業，就沒事了。第二年開始行政工作，事務開始增加，不同的位置問題都不同。

當導師時只管一班的學生，只要處理課業的、生活上的、家裡的問題。當訓育組長時，除了教書，還要辦學校對內對外的活動，像書法、演講、社團等。

當訓導主任時，負責訓育組、管理組、體衛組等；需協調導師跟導師、班級跟班級、學生跟學生之間的糾紛。訓導處跟教務處看法不同，教務處以教學為重，訓導處以管理為重，管理為重就會影響教學，就有矛盾。例如，教管說晚上十點鐘熄燈，教務處認為大家都在拼升學，不可以十點鐘睡覺，特別是畢業班要晚自習。

當教務主任時，要設定教學方向和招生。

當校長就要協調教務處、訓導

處、總務處等，人事問題越來越多。

在我就任前，副校長送我四個字「勞增力增」，對我很有啟發，意思是說：「你的負擔增加時，你的力量也增加了。」比如說你本來只能夠背十斤重的擔，加五斤，十五斤就會覺得很重，如果你勇於承擔，就練就你的肩膀擔十五斤重；再加五斤給你，剛開始覺得很重，但一段時間後，就可以挑到二十斤，這就是「勞增力增」。

剛開始覺得很困難，但是只要勇於突破，做久了就得心應手，這是經驗的累積。當校長時，沒有經驗就當作在磨練。現在回頭看過去的問題，已不覺得是問題了。

接著到美國唸書，剛去時有很大的壓力，也是慢慢適應。回台後，辦大學更複雜，問題層出不窮，但也因此經驗不斷累積，如果回避，就沒有機會成長，所以要勇敢面對，例如面對不適任老師的問題。可能第一次笨手笨腳或覺得尷尬，只要反省檢討，下一次可以做得



慧開法師於龍山寺板橋文化中心演講
〈佛教生死觀與殯葬佛事儀軌〉

更好。

南華大學比較棘手的案子，最後都是由我出面處理。我去做不是輕鬆自在的，還是要面對。像不適任老師，就要開教評會協調，事先溝通，該堅持的要堅持，就像孟子所說：「雖千萬人，吾往矣！」不要怕得罪人，該得罪人的時候就

要得罪人。事先做一些評估，什麼事情該做不該做，該堅持要堅持啊！所以不用害怕，我們必須對「理」有信心，相信「理」。

Q5：天災人禍是否可用積極的態度，正確思維，正向心念，讓全球的災難減少，不是僅賴祈願迴向？

A5：這問題太大。只能盡量努力，能不能達到效果，就沒辦法保證了。天災人禍是累積的，佛經講得很清楚：「眾生畏果，菩薩畏因。」世間因已經種下了，沒有辦法逃避，要嚐受果的，至於人類能不能記取教訓，很難說，我們只能盡力而為，像現在才發現的塑化劑，已使用30年了。

我們能夠做的，就是透過教育，推廣佛法，只有全世界的眾生都深信因果，才有可能改變。

如果已經造了因，卻想避免果報，就不符合因果法則了。所以事後一定要承擔後果，重要的是反省。透過祈福或其他轉變的方式，並不符合因果律。深切的反省，祈福才有意義。

Q6：您一定有許多念佛往生的故事，可以分享幾個例子嗎？

A6：我在美國時，有一位老太太從大陸移民到紐澤西州，全家只有她信佛；往生時，家人透過朋友請法師幫老太太灑淨念佛，我到的時候她已經斷氣了。

跟家人互動後，知道老太太預知時至。老太太沒有讀很多書，可是一輩子虔誠唸《金剛經》，她唸完一部就在紙上畫一個圈，有一疊紙畫滿了圈。

家人說，老太太在一個月前就說她要去阿彌陀佛世界了，可是家人都不相信，都覺得老太太只是年紀大了。但發現老太太改變飲食，只吃流質，身體變得較清爽。

最後她是在睡夢中走的，家人不太能夠了解意涵，我聽了覺得老太太很有福報；女兒和她睡一張床鋪，完全沒有察覺，第二天一大早發現沒氣了，選在家人都不知道的時候往生。為什麼呢？很簡單，如果是在白天，旁人知道的情況下，一口氣不來那就慘了，一定會送醫院折騰。老太太有智慧，而

且一個月前她很清楚說的。

其實《往生傳》裡有很多大德和一般市井百姓的故事。淨土法門，三根普被，不一定要有很高的學問，或讀過很多的經典，往生淨土要信願行三資糧具足，還有往生的時候不受到干擾。我一再強調，臨終時要有精神和體力。

在網路上可以查到一位李濟華居士，是經典的往生例子。民國五十五年，他要往生的當天，還去參加念佛共修，不是躺在醫院的病床上。李居士夫妻和其他師兄一起坐三輪車去參加共修，在路上他問太太：

「我要到西方極樂世界了，妳一個人會不會感到寂寞？」太太不知道他當天要走，就很大方的說：「能夠往生是好事，你能往生就不要管我了。」

到了念佛共修場所，唸完佛由老居士輪流開示半小時，那一天本來是輪到魏老居士，李老就跟魏老說：「我們今天換一下，我先講，改天你再講。」魏老就答應了。

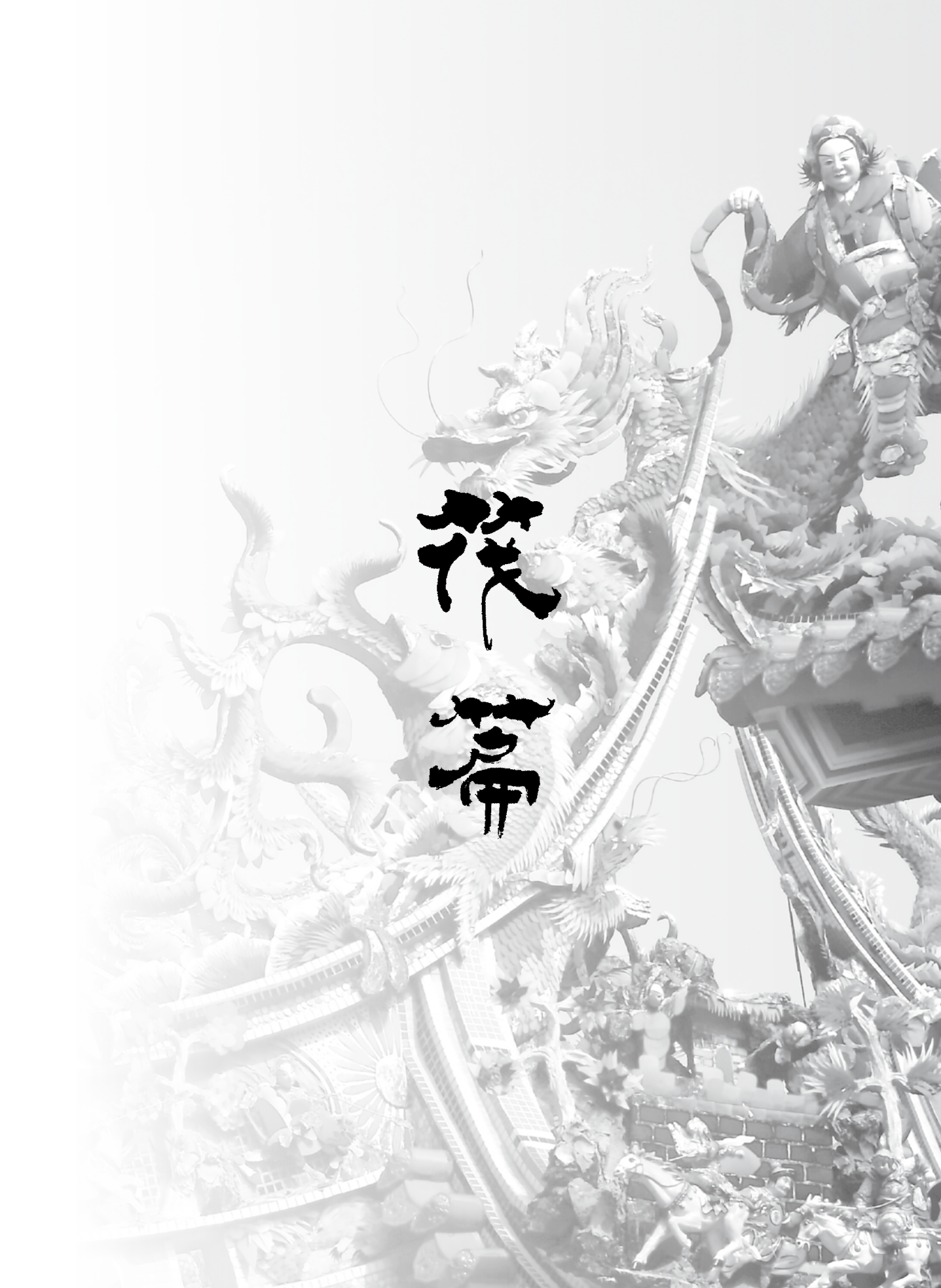
他上台特別講了一個半小時，非常懇切的要大家念佛求往生，開示後他就說：「我要先回家了。」他已經八十多歲，大家認為他講累了要回家；佛堂在二樓，其他人在整理場地，李老到了樓下的客廳沙發上，腿一盤就往生了。等到大家整理好場地，到了樓下很驚訝發現他已經坐化，這時大家才意會，他是來告別演說。

很多人看不懂，還活得好好的，為什麼要走呢？就是要有精神和體力，說走才能走得了；如果病得奄奄一息，器官衰竭，無法可走，就不可能往生，會被業力牽引隨波逐流。

這故事很簡單，要領是保留精神和體力。很多人觀念錯誤，一直拖到最後，多重器官衰竭，或老人痴呆。

我對安寧病房的末期病人講話，都單刀直入，勸他們保留精神和體力，不要再消耗體力對抗病魔，不要想病，一心跟佛相應，唯有在明白的狀態下才能跟佛走。

花
帝



《圓覺經》初學心得

心學

【本旨】

圓覺宗第七代法嗣--智敏慧華金剛上師經常引世尊開示：「奇哉！奇哉！大地眾生，無不具足如來智慧德相，只因妄想、顛倒、執著，而不能證得！」直揭人人皆本具佛性之旨。而進一步體證與了悟此法義，實為眾生能否成證的重要關鍵。

《圓覺經·文殊章》云：「無上法王有大陀羅尼，名為圓覺。」〈賢善首章〉云：「是經惟顯如來境界。」皆提示我們原有永恆生命的實相。〈文殊章〉又說：「一切如來本起因地，皆依圓照清淨覺相，永斷無明，方成佛道。」此處說明：人人原具佛性，唯斷無明，佛道便成。其基礎乃在於「人人本具佛性」呼應了六祖慧能大師所說：「何期自性本自清淨；何期自性本不生滅；何期自性本自具足；何期自性本無動搖；何期自性能生萬法。」至此昨夜長夢，暮鼓晨鐘。偉哉！恩師傳承、三寶恩德無量啊！

【菩提心】

恩師常開示：「初發菩提心，即成正覺！」並廣揚無上密法，推動全天候義務助念、一念蓮華病危、臨終關懷，舉辦傳法、閉關、超度、放生等了義的利生法事。金剛師兄們效法 恩師對各種利生事業竭盡所能，不遺餘力，或全天候為人助念，或在日常生活中勤以修心持咒觀想，或以種種方便利益眾生，常讓末學敬佩而學習之。

為什麼要發菩提心？無數的菩薩們現身教導，使末學自然會去同理其他生命，如父母、兄弟姊妹、親友、同胞，漸擴及在共同生命體中的每一個生命。菩提心是本來具有的，如《華嚴經·梵行品》所示：「初發心時，便成正覺，知一切法，真實之性，具足慧身，不由他悟。」「菩提心者，如一切佛法種子。」所有的修行必須從「菩提心」出發，如同種子，漸成樹苗乃至長成遮蔭大樹。

父母親的慈悲，是末學最初與菩薩的相遇，深刻的學習到他們一生對兒女無怨無悔的摯愛，是昊天罔極之

大德！其二是慈濟人、紅十字會、市井小民…皆常慷慨救助天災人禍種種苦難，大愛之心可貴無價。其三德蕾莎修女為救貧而勇於奉獻自我，放棄原本安逸生活，深入窮鄉僻壤將愛遠播，幫助受苦受難的如母有情，大愛令人動容。其四印度甘地以靜坐、絕食、任人毆打污辱，仍堅守「和平運動」，成功的爭取到印度獨立。這種種都是菩薩示現。他們的柔軟慈愛、堅忍毅力，皆體現了自他平等不二的道理，也是末學發菩提心的資糧。

《祕密》一書闡明「吸引力原則」、「作用與反作用力」和「正面的力量」三項轉化機制。其論點在於：愛因斯坦的「質能不滅」和「質能互換」。若將正向心念運用在日常生活上，就可以成為改變固化現象的有效變數，因「心念」能量並不會消失，反而會轉換成「物質」。

末學曾參與家族系統排列治療，看到「因果業報，須信非虛」的活生生例證。自他的起心動念，皆明顯影響人際網絡中的每一個人，最後形成銘印，令生命意識底層震盪不已。佛法常說：「一切法從心想生。」「一切法唯心所現、唯識所變。」在分段生死中，不斷幻現出影響此人生命的痕跡，《圓覺經》說：「空實無華，病者妄執，…一切眾生於無生中，妄見生滅，是故說名輪轉生死。」唯有



圓覺菩薩

親證「知幻即離、離幻即覺」，才能夠「皆依圓照清淨覺相，永斷無明，方成佛道。」

心念可以改變物質。研究人類哲學與意識多年的曾坤章博士在其文章發表中述及「一個人在精神上有了進化，所有其它的生命存在體也會跟著進化，每一個人跟每一個人間，都是息息相關的；同理，我們的星球有了進化，那麼其它的星球也跟著進化，所以進化是整體的，整體的精神進化，會影響個人的精神進化；而個人

的精神進化，也會影響整體的精神進化，生命是不拋棄任何每一個人的，因為部份就是全體，而全體也就是部份。」生命的能量永不消失，個體間緊密聯結，這正是發菩提心的原因所在！以實相角度而言，正所謂「心佛眾生，三無差別」。喚醒菩提心，才能使自己的「部份」與「全體」，以一種高頻率精神品質在宇宙間共振，對生命的部份或全體是絕對有益的。

華藏祖師於《發菩提心義訣》中述及發菩提心之真義：「何謂佛心？即自覺覺他，自度度他，覺行圓滿。依之而修，謂之發菩提心；依之而證，謂之佛陀。」

本宗第五代傳承——諾那呼圖克圖祖師所開示的菩提心要，則是從願力影響結果的方向來說明：

「譬如發自度心，未計其他，此小聲聞發心。我先成佛後，來度眾生，此大聲聞發心。我法教如舟，我及眾生，同舟共濟，此小菩薩發心。我誓拔濟無餘界，一切有情諸苦難；三世所作諸福利，皆悉施予諸眾生，令彼速疾成佛；彼所作罪障，應墮三途者，我皆代受無餘，如是發心，乃為上乘，可謂之大菩薩發心。若夫無上乘金剛乘之教義，儼同華嚴一乘實相。」

菩提心指向《金剛經》的法義境界：心、佛與眾生都是來自同一體性，故「三無差別」。偉哉！圓覺大道！舒則三千大千世界，卷則如一小

芥子！從自心出發至成就莊嚴法界，唯知、唯證是真！

【初學圓覺經】

《圓覺經·普眼章》云：「善男子！此菩薩及末世眾生，修習此心得成就者，於此無修亦無成就，圓覺普照，寂滅無二。於中百千萬億阿僧祇不可說恆河沙諸佛世界，猶如空華，亂起亂滅，不即不離，無縛無脫，始知眾生本來成佛，生死、涅槃猶如昨夢。」閱後，剎感震撼，如獲至寶！爾後又讀：「一切如來本起因地，皆依圓照清淨覺相，永斷無明，方成佛道。」「知幻即離，不作方便，離幻即覺，亦無漸次。」當年只覺殊勝，但未發願拜讀。不久前有人提到「六根遍滿法界」、「四大遍滿法界」，極為訝然！吾起極大好奇心，故再閱經文及注解。經文：「身相屬四大，心性歸六塵。」恭讀華藏祖師注解：「身的相是屬於地、水、火、風四大。性是無量。」「這裡應該用個字，即『心識歸六塵』。性是不歸六塵。恢復了自心性，心性是不會歸六塵。是『識』字。」此處點明疑點，甚感法喜。

【科學索冀】

科學家以測不準定律、量子力學、超弦理論、黑能量等概念來看待物質世界，打破僅憑「暫為眼對」即

產生堅固影像認同的窠臼。以目前科學論證幾可確認「物質是無中生有」、「夸克裡頭有世界，一粒沙裡有一個世界」、「物質是波動的現象，思想波的力量可改變物質」、「宇宙是一體超弦場，整個宇宙是自己」、「一根頭髮的直徑可放100萬億億億個宇宙原點」。愛因斯坦說：「時間和空間是錯覺。」現代科學證驗多與佛理契合：「相由心生，萬法唯識，萬物本空，宇宙本無。」

【相大】

〈普眼章〉說：「善男子！覺性遍滿清淨不動圓無際故，當知六根遍滿法界；根遍滿故，當知六塵遍滿法界；塵遍滿故，當知四大遍滿法界，如是乃至陀羅尼門遍滿法界。」讀後非常歡喜！太虛大師註云：「無邊虛空，覺所顯發，圓裹三世，平等不動，故知覺性遍滿法界，根、塵、四大乃至陀羅尼門，皆以真如實性為性，即覺性故，故一一遍滿法界。一法雖遍而非別法隱沒，故得一一遍滿而不相礙，故一一法皆圓無際，是為理事無礙法界。」這與「性是無量」的概念一樣，打破以往單一維度、單一視野的思維。智敏慧華恩師於〈大圓滿修持心要〉說：「一切真空妙有，皆具足於自心。」宇宙實相真理周遍法界啊。



賢善首菩薩

【修持】

多年來，感恩兩位恩師教誨甚深的圓覺法要，導見本來之心地。從發大菩提心起，至皈依、懺悔、返聞自性、自覺覺他、自度度他、實修六度，進而付以無上密心法，為我們建立殊勝難遇之圓覺法幢，無非是期望

我們自「念念返聞本寂體、隨遇而安不分別」，進而「上與諸佛同慈力、下與有情共悲仰」；希望聞法者皆能早日證悟圓覺。

【覺與幻之法義】

百年十月，中華佛教居士會教育委員會主委吳錦釵居士，敦請中居會副理事長、中華維鬘學會理事長鄭振煌教授開講「圓覺經要義對修心養性的震撼」講座，法音暢流宇內。席間提到「覺」時，引〈淨諸業障菩薩章〉：「眾生由執我故，認四顛倒為實我體，因此更生憎愛，不了迷識與迷智二種四相，無始妄流轉，不得成菩提，若能除滅貪嗔癡，法愛不存心，自可漸次成就。」鄭教授提到「迷識：依第六識的枝末無明而起；迷智：了悟空性，但有少許迷惑，依第八識根本無明而起，能障無上菩提，…修持至能觀照到第八識種子習氣，此即能修如幻，即『知幻離幻，離幻即覺。』」令末學更靜觀自心，了知一切確實如幻否？是否落入無始無明中而不自知？是否習以有為法、相對法、我執、法執、無明、煩惱、分別、愛惡之心，與六塵八識糾葛不清，而無法知幻否？

兩位恩師將「如何返聞自性」列為修證極重要部份，而鄭教授在講座席間則引〈妙德(文殊)章〉：「一切

如來本起因地，皆依圓照清淨覺相，永斷無明，方成佛道。」亦是回歸自性的另一種延伸說明：「圓覺之性，實無可修，但以自性之光明，圓照清淨之覺相，離念頓入，當處了知。此知，即是大智慧光明，照破無明，無體可得，則無明頓斷，佛道方成！」在如幻的相關概念解釋中，鄭教授再做解說：「若知幻化，即已離幻，是名為覺。我們並不是要把幻的現象滅掉，幻的現象是滅不掉的，好像空中花，它本來就不存在。」

【結語】

千萬億劫之後，由文殊生王佛出世，才有最後一次弘無上密法的因緣！憶及兩位恩師摯誠懇切愛護弟子之心，殷切至盼，不禁慚愧萬分，無以言表！藉《圓覺經》讓我們再度共同憶起釋尊、三寶與恩師的法教及悲願：「奇哉！奇哉！大地眾生，無不具足如來智慧德相，只因妄想、顛倒、執著不能證得！」「心佛眾生，三無差別！」同樣來自同一體性，亦同屬普賢佛位任運成的籲請啊！

感恩這殊勝絕倫的法舟，令我看到永恆生命的燈塔位置所在，祈願：啟發佛智的圓覺大船，早日載送六道如母有情，同登大圓覺光明海！

大圓滿！大吉祥！阿彌陀佛！

臨終關懷實務與助念要領

自度度人安詳往生之鑰—— 第伍篇 命終助念要領

連亮森

學佛當發大菩提心，行菩薩道，以度盡眾生成佛為己任。助念即是具體行菩薩道，協助眾生往生極樂世界之菩薩事業，令諸佛讚嘆，更是培植自己未來往生極樂世界及成就(明心見性)之資糧。因此學習命終助念之正確方法實極為重要。

何謂命終助念？亡者斷氣後，其心識(或稱神識、靈魂)一般停留在肉體內8至12小時；耳識(聽覺)漸漸失去功能，於此期間，在亡者身邊助其正念。

在助念之黃金關鍵時間，令其聽聞佛音，助其往生佛土。大部分助念團都在這時間助念，家屬亦可自行輪班助念！若平日無念佛經驗，亦不知如何助念，可放念佛機隨之念佛即可。

學佛人欲參與為他助念行列，當戒律清淨，精進修行，讀經、念佛、持咒與禪定，以清淨心助念，更應謹記下列助念要領，以掌握亡者往生契機。

一、施用法寶

(一) 金剛沙：將金剛明沙輕灑少許於亡者額、喉、心三處，消除亡者身、口、意三種業障。若係 智敏·慧華金剛上師所加持之金剛沙，則上師以光明真言、六道金剛咒、大密宗根本咒等佛咒加持，蒙受兩位 上師及歷代祖師壇城之光明加持灌注，功德極為殊勝。

(二) 往生被：又稱為「陀羅尼被」。所謂「陀羅尼」即是佛菩薩密咒。因此「陀羅尼被」即是書寫諸佛密咒而成，具不可思議之大加持力。若有眾生於臨終覆蓋此被，隨同火葬或土葬，能令亡者消業滅罪，阻卻一切冤家魔障，令亡者正念安住，往生淨土，永脫六道輪迴。密乘法寶隨亡者火化，乃對亡者最終之加持，並非損毀法寶。所謂損毀佛像、經典、咒字為出佛身血者，乃

指以惡心故意損毀之，與此情形不同，萬勿執著。

二、保護大體

(一) 勿急著搬動、換衣，或送入冰庫：在斷氣後8至12小時內，他的神識(靈魂)正要脫離肉體，其痛苦像生龜脫殼。此時，對遺體輕微般的碰觸，如刀割之痛。如果加以搬動，或急著為他洗身、換衣、甚至送入冰庫，將使他如置身地獄，不但無法繼續念佛，更令其起瞋恨之念，下墮三惡道。

一切的世俗處理，應該等到去世12小時後再進行為宜。此外，在臨終前，非必要插管請與醫師討論提早取下，以免對往生者造成障礙。大部分的醫院，無法讓家屬停留在病房為亡者念佛8至12小時。因此，在臨終之前，提早換到推車式病床，可避免死後搬動，而直接將病床推到醫院附設的佛堂、往生室或太平間，為他念佛8至12小時。

一般家屬擔憂若不立即換衣，待亡者四肢僵硬後，則不易更衣。所以

助念圓滿後，亡者四肢關節以溫水熱敷，容易柔軟。

(二) 勿令亡者受風吹襲：亡者神識未出離肉體前，感覺十分敏銳，輕風微拂即痛如刀割，故包括電風扇、冷氣等空調，均不可直接對著亡者吹襲。

(三) 不要在身旁哭泣：若要幫助他往生，應當要勸他將世間恩愛執著通通放下，他才能一心一意念佛求往生，而蒙佛接引。如果在他身邊哭泣，只會使他心生愛戀而難以放下，障礙了往生大事。在《念佛感應見聞紀》中，就記載了一段40多年前的真實例子，有一位60多歲的老先生，臨終蒙蓮友助念，已見到阿彌陀佛現前接引，突然他的老伴哭著對他說：「你去西方，留我一個人要如何過日子？」這位老先生因此而放不下，不願往生，結果最後神智不清，嘔血而死。

另外，在西藏生死書上也記載一位西藏的還陽人，講述她在死去期間，聽到兒女

的哭泣，感覺好像血和膿的電落在身上，引起劇烈的痛苦。

因此，千萬不要循俗情在亡者身邊哭泣，也不要再在亡者身邊喧鬧，應勸來探視的親友加入念佛的行列。在亡者身邊輪班念佛，以免愛之適以害之。

三、維護持續念佛環境

(一) 維護安詳環境：請親友勿在亡者身邊講話，若有喪葬事宜需要討論與處理，應在亡者斷氣12小時後，或離開助念現場。行動電話亦須調整為靜音或震動模式。

(二) 輪班接力助念：親友與助念團輪班念佛助念，務使亡者在8至12小時內均能聽聞佛號，提起正念。

助念時唸誦四字「阿彌陀佛」或觀世音菩薩六字大明咒「唵嘛呢叭吽吽」，唸誦字數越短越好，以方便亡者心中跟隨默唸。

若持誦太長的咒或唱誦佛經，唯恐亡者難以跟隨。

(三) 排除閒雜人等：親友中若有不接受助念或不願助念者，

勿急著通知他前來，或請其暫離助念現場，以維護安詳念佛環境。

(四) 與家屬妥善溝通：家屬親友不一定有正確助念知識，助念人員需與家屬之關鍵人物妥善溝通，以圓滿助念。例如請家屬參與念佛助念，請家屬勿急著張羅喪葬事務，應以助念優先。詳細內容請詳見第陸篇第二節之「亡者家屬注意事項」。

四、導示(開示)亡者萬緣放下一心念佛

助念人員中當有一人代表對亡者導示(開示)佛法概要，萬緣放下，一心念佛。導示時當以清晰安慰語調，依臨終者(亡者)習用之語言或方言，在他身旁靠近頭部(耳朵)導示。

諾那·華藏精舍 智敏·慧華金剛上師所傳授之助念普軌，已綜合西藏度亡經及上師修持精要，提供導示範本，內容極為精簡，重點大致如下：

(一) 臨終到捨報後半小時內之助念導示：

1. 世間是幻，不可留戀。這一生像作夢一樣，通通放下。一心一意念【阿彌陀佛】，

遇到任何情況都不可停止。

2. 若見到已經過世的親友來迎接你，或是冤家來逼迫你，甚至有天上的天仙來迎接你，千萬不要跟他們走，否則將永在六道輪迴。
3. 會體驗到一種沒有邊界與中心，既沒有形相，亦沒有顏色的光明狀態，在這片光明中，沒有生，也沒有死，這就是【阿彌陀佛】的佛光，也是你自己真正覺醒的心。不想過去、現在、未來的任何事，住在這片覺醒的心光中，就和【阿彌陀佛】的佛光合為一體，不再分離。
4. 若無法安住在光明中，就一心想像【阿彌陀佛】的形相，像水中的月亮一樣，光明而沒有實體。由【阿彌陀佛】心中放出強烈的紅色光明照著你，誠心祈求【阿彌陀佛】接引你到極樂世界，並投入【阿彌陀佛】的光明中，與【阿彌陀佛】的光明融合為一。

(二) 捨報後10小時內之助念導示：

1. 當你的心和身體分離的時

候，你會見到不斷閃耀的光明火焰，在這光明中發出有如千萬個雷一齊響的巨大聲音。你不要害怕，這些光明的火焰，和巨大的雷聲，並非外來，而是由你自己心中發出來的真實光明和聲音，請你將這光明、聲音當成你真正的身體吧！

2. 這個世界上的種種，不過是一場夢，請你放下心中對任何人或事的愛恨與執著，不要再依戀這個世界和自己的肉身。無論現在或未來你所見到的，要知道這一切都是你自己心中反映出來的幻相，就像是作夢一樣。
3. 全心全意祈求【阿彌陀佛】和【觀世音菩薩】迎接你往生到極樂世界，才能永遠脫離生死的痛苦。極樂世界是一個只有永恆的快樂，沒有生、老、病、死和任何煩惱痛苦的世界，極樂世界充滿了光明和音樂，想要什麼：無論是飲食、衣服、珍寶、樓房，只要一想就出現在你面前。如果往生到極樂世界，想回來看這裡的親友，



只要一個念頭就可以回來。

(三) 預先告知中陰情境的導示：

1. 在任何時候，你見到像天或山一樣高大的佛像，或是具有種種野獸頭的女神，祂們有些顯得慈悲，有些則顯現三頭六臂的忿怒相，從祂們心中放出強烈的藍色、白色、黃色、紅色、綠色光明，或者是藍白黃紅綠五種顏色一齊放射的強烈光明和火焰，並發出巨大而尖銳，如打雷一樣的吼聲。你不要害怕，祂們都是由你自己的內心所變化出來的佛菩薩，祂們就是你脫離肉體後真正的自己。你只要毫不害怕，全心投入祂們心中放出的強烈佛光中，和佛光融合為一，就可以脫離生死的痛

苦，往生到佛的世界。

2. 和強烈佛光會同時出現的是六道輪迴暗淡柔和之光，你千萬不可喜歡或靠近，否則會墮入輪迴，永遠受苦。六道輪迴之光分別是模糊白光、煙霧色暗光、暗淡黃光、暗淡的紅色光、暗綠色光、暗淡藍光。
3. 停止一切貪愛、怨恨、迷惑、傲慢、懷疑、嫉妒的心念。過去、現在、未來的事都不想，一心一意念【阿彌陀佛】或【唵 嘛呢 貝咩 吽】（注音：ㄨ ㄞ ㄌ ㄇ ㄢ ㄣ ㄅ ㄟ ㄒ ㄩ ㄣ ㄅ ㄟ ㄆ ㄣ ㄅ ㄟ ㄆ ㄞ ㄌ ㄇ ㄢ ㄣ 拼音：om ma ni be me hom），選擇強烈的佛光投入，想像自己和佛心中的光融合為一，遇到任何情況都不可停

止。

4. 如果見到閻羅王、判官、獄卒、牛頭馬面和種種妖魔鬼怪追殺你，不要害怕，因為這些都是幻覺，何況你已經沒有肉身，他們無法傷害你，只要把他們想像成是阿彌陀佛，或是觀世音菩薩所變成，不可以躲避。
5. 見到以下景象，一定要立刻回頭，千萬不可靠近：見到雌雄天鵝、鳥類在湖上，牛馬牲畜散處在樹林、湖邊，或是美麗的樹林、旋轉的火圈，以及煙霧瀰漫的岩洞、地洞、草木不生的荒野、枯根腐草、地裂淺洞、林中沼澤地，有可怕淒厲歌聲、黑白房相交錯、黑色道路穿插的地方，都要堅決地拒絕進入，否則就會墮入惡道，受種種苦刑並且聽不到佛法。
6. 遇到任何恐怖或美好的情景，一定要明白是自己心中的幻相，既不貪戀，也不害怕，任何地方都不去，一心一意祈願往生阿彌陀佛的極樂世界。

(四) 助念圓滿的導示：

1. 世間一切都是夢幻，什麼都帶不走，一定要完全放下，全心念佛持咒，才能蒙佛接引。無論遇到任何恐怖或喜愛的景象，都要記得這些景象都是自己心中的幻相，不是真的。絕不可在心中產生貪愛、怨恨、迷惑、傲慢、懷疑、嫉妒的念頭，既不追隨，亦不逃避，一心一意念佛持咒。
2. 佛的光明如百千顆太陽那麼強烈。你已經沒有肉身，見到強烈佛光時，只要心中想投入佛光，或立刻求佛接引，就能往生佛的世界。但是見到令你感到喜歡，顏色暗淡的光絕不可喜愛和靠近，一喜愛就會墮入輪迴，受無盡的痛苦。
3. 請放下對這個世界的執著。過去、現在、未來的事都不要再想它，一心一意祈願往生極樂世界，專心一志念【阿彌陀佛】或【唵 嘛呢 貝 吽 呬】，一直到【阿彌陀佛】或【觀世音菩薩】現前，接引你去極樂世界，你也不可停止念佛持咒！

壬辰談龍

黃書瑋



前言

我國古籍記載，自帝舜時代就使用“干支紀年法”：天干十個符號（甲、乙、丙、丁、戊、己、庚、辛、壬、癸）配合地支十二個符號（子、丑、寅、卯、辰、巳、午、未、申、酉、戌、亥）。

以動物紀年的方法，最初起源於我國古代西、北部從事遊牧的少數民族。十二生肖，是由十一種自然界的動物以及傳說中的龍所組成；用於紀年，順序排列為子鼠、丑牛、寅虎、卯兔、辰龍、巳蛇、午馬、未羊、申猴、酉雞、戌狗、亥豬。儘管不能確定十二生肖的確切來歷，但因為它的通俗、方便又具有趣味性，一直沿用至今，仍是具有實用價值的寶貴遺產。

去年辛卯兔年，世界各地經歷地球暖化的反聖嬰現象，致天災頻頻、人禍迭傳。台灣在眾緣和諧的情況下，無災無難地度過了。今年是壬辰龍年，希望這代表吉祥的瑞龍，能為我國帶來民生安和樂利、經濟發展順

暢、兩岸共存共榮的一年。

龍的傳說

龍是中華民族進入農業社會後創造的虛擬動物，屬於水物，它的產生與農業對水的需求有關。《說文》：「龍，鱗蟲之長，春分而登天，秋分而潛淵。」“鱗蟲”即水蛇、鱷魚之類。龍平時住在水裏，春分時節登天化雨滋潤禾苗。龍的形象相當泛化，標準的龍形體現在帝王身上如伏羲女媧人首蛇身。“蛇身”即蛇形紋身，是古越族習俗。後世帝王不再紋身，但黃袍上的龍還是細長蟠曲的蛇形之身。

從歷史記載、故事傳說中可見，最初的“龍”並非虛擬的動物，而是



行動迅速，能夠作為人們乘坐的交通工具。歷史發展過程中，由於記載不連續、傳說無證物，人們無從求證究竟有哪些動物被稱為“龍”，“龍”也就成了多種動物的綜合體，也具備了各種動物的性能。傳說的龍是虎鬚鬣尾，身長若蛇，有鱗若魚，有角仿鹿，有爪似鷹；能走，能飛，能倒水，能大能小，能隱能現，能翻江倒海，吞風吐霧，興雲降雨。

隨著傳說，“龍”也就成了無所不能的動物。在封建社會裡，被神化的“龍”成為最高權位的象徵，為皇家所專用。而現在，龍是華夏民族的標誌，更為中華民族精神的象徵。龍在中國傳統的十二生肖中排列第五；青龍與白虎、朱雀、玄武並稱“四神獸”。

龍的起源應該不僅僅是先民的臆造，而是有其深刻的文化傳承，是先民對生活在地球上某幾種強大生物的綜合。而有些人認為十二生肖中的生物都是真實存在的，龍不是杜撰的。

龍的種類

在中國的神話與傳說中，龍是一種神異動物。《山海經》記載，夏後啟、蓐收、句芒等都「乘雨龍」。另有書記「顓頊乘龍至四海」、「帝



嚳春夏乘龍」。從歷代相傳的資料顯示，龍是神靈之精，也是四靈（龍、鳳、麟、龜）之長。

依照前人的說法，龍的身上有鱗片的叫做「蛟龍」，有翅膀的叫做「應龍」；頭上有角的叫做「虯龍」，沒有角的叫做「螭龍」；沒法升天的叫做「蟠龍」，喜愛水的叫做「蜃龍」，喜愛火的叫做「火龍」，愛好鳴叫的叫做「鳴龍」，愛好戰鬥的叫做「蜥龍」。這群龍當中，虯龍是龍的首領，牠能發號施令，率領群龍興雲下雨，救助蒼生，是民間祈雨避邪的神靈。

「龍生九子」是古人的傳說，傳說龍生九子不成龍，九龍子性情各異，各有所好。九子就是霸下、螭

吻、蒲牢、憲章、饕餮、蚣蝮、睚眦、狻猊、椒圖。常見於宮殿、廟宇或是畫稿、建築、家具、衣料等器物上。

第一子鼉（ㄊㄠˊ、）屬（ㄊㄠˊ、），也稱為霸下，形似龜，好負重，這便是石碑下趺的由來。像台南赤崁樓前，陳列的九座高大的乾隆年間雕造的「石龜御碑鼉」，雖然雕作寫實的龜形，但由於是龍的九子之一，所以古來多的是螭頭龜身的模樣。

第二子螭（ㄌㄧˊ）吻（ㄨˇ、鴟吻、鴟尾、嘲風），形體似獸，性喜好張望或好險，成為今日廟宇殿頂、堂塔樓閣等高處的龍或屋上的獸頂、殿角的走獸，也可壓制火災。

第三子蒲牢，形似龍而體較小，性好鳴叫，成為今日鐘上的獸鈕。傳說蒲牢畏懼海上大鯨，鯨擊蒲牢，便會發出很大的鳴叫聲。所以想要鐘聲洪亮，就作蒲牢於鐘面上，用刻有鯨形的木槌去撞它。東漢班固〈東都賦〉有「於是發鯨魚，鏗華鐘」的文句。後來，禪寺齋堂也懸吊魚梆，也在表示魚化龍的「超凡入聖」。

第四子狻（ㄊㄠˊ、）犴（ㄉㄠˊ、），又名憲章，形體似虎而有威力，也有說其好訟，所以立於官衙門

扉或牢獄的大門上。

第五子饕餮，好飲食，所以立於鼎蓋，甚至成為中國古代銅器最重要的裝飾圖案。

第六子蚣（ㄅㄨˊ、）蝮，一作帆船，性好水，好飲，所以立於橋柱。

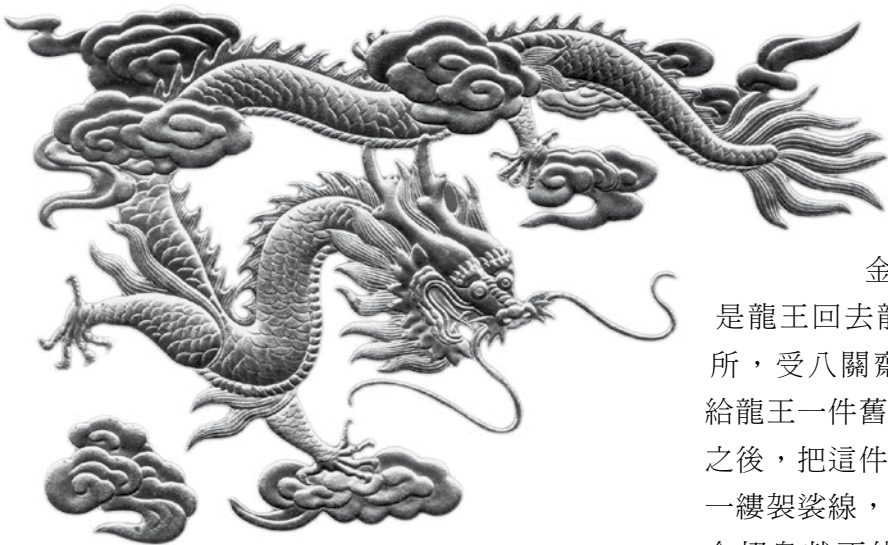
第七子睚（ㄨㄟ、）眦（ㄨㄟ、），性好殺，所以立於刀環等兵器上。

第八子金猊（狻【ㄌㄠˊ、】猊），形體似獅，性好煙火，好坐，因此立於香爐兩旁。

第九子椒圖（椒塗），形體似螺蚌，習性好閉，所以立於大門鋪首。

如果包括這九子在內，龍的形象可以說是變化多端，運用於建築、器物的裝飾範圍，極為廣泛。除此之外，還有許多跟龍有關的怪物，例如





龍首魚身的鰲魚、龍首鰲身的鼉以及其他龍首人身、龍身人面、馬身龍首、龍身鳥首等等怪物，顯示龍已成為中華文化圈裝飾形象之主題。

佛教中的龍

佛教中的龍與中國龍不同之處，在如下幾方面：

中國龍與印度龍之間的最大差異是在社會中的地位不同。在中國，龍具有至高無上的地位，特別是龍崇拜與政治結合之後，龍成為帝王的象徵。而在印度，龍則是一般的神靈，在印度的動物中，金翅鳥受到最高的崇拜，而龍是金翅鳥的獵物。在佛典中，龍的“三患”之一便是金翅鳥。

傳說金翅鳥以龍為食，一天需要一條大龍王、五百條小龍。龍王來到釋迦牟尼佛的法會，求佛救牠，保護

龍族。釋迦牟尼佛對龍王說：「只要龍族受持八關齋戒，我就有辦法讓大鵬

金翅鳥不吃你們。」於

是龍王回去龍宮，率領龍族來到佛所，受八關齋戒。受戒之後，佛賜給龍王一件舊袈裟，說：「你拿回去之後，把這件袈裟拆了，每一條龍分一縷袈裟線，繫在龍角上，這樣大鵬金翅鳥就不能吃你們了。」從此之後，大鵬金翅鳥即使把海水搨乾，露出海底，看不見、找不著、吃不到龍了。龍王生大歡喜心，皈依佛，成為佛教的護法——天龍八部之一的「龍」。

佛為龍授戒後，龍種得以生存；可是大鵬金翅鳥就不能生存。大鵬金翅鳥現神通，看見佛的袈裟，知道是佛在幫龍，就找佛理論：「我們沒龍吃，會餓死，大鵬金翅鳥也要斷種了。您對龍慈悲，對我們就不慈悲，這樣佛的慈悲就不平等了。」佛說：「今天你們若皈依佛、法、僧三寶，受持五戒——不殺生、不偷盜、不邪淫、不妄語、不飲酒，我會吩咐我的弟子，在每逢上供（僧眾午齋前，供佛的儀式）的時候，送齋飯給你們吃。以後不要殺生，不要再吃龍

了！」於是，大鵬金翅鳥也皈依三寶，受五戒，成為佛教的護法，也就是天龍八部之一的「迦樓羅」。有些佛像的佛頂上方有鳥，就是大鵬金翅鳥。

這個故事說明龍在印度的地位遠在金翅鳥之下，而在中國則相反，龍的地位卻遠在鳳鳥之上。中國古代傳說中的龍，能夠升天入地，溝通天人；能為神仙乘馭，來往於天地之間。如黃帝乘龍升天，顓頊、帝嚳、啟亦乘龍往來。而印度佛教中的龍則沒有這種神性。大神乘騎的是金翅鳥，如古印度人的天神毗濕奴常騎在金翅鳥上飛行。

佛教的龍王傳入中國之前，龍沒有地域性，龍被奉為主宰雨水之神，如四海龍王等，受到各地民族的普遍崇拜。龍的形象相同，只有顏色的區別，分為青、赤、白、黑、黃五種。印度人雖然封龍為“王”，給龍造“宮”，但印度龍的地方神特性較明顯，龍王的種類繁多，各水域都有龍王、龍宮，說明龍只是某一水域的主宰神。在印度，龍王是佛的信徒、供養者或守護神，而中國因受道教和儒教的影響，龍王信仰也發生了種種的變化。

在道教的影響下，中國的龍王成

為玉皇大帝的部下；在儒教的影響下，中國的龍王強調仁、義、禮、智、信，強調夫婦、弟兄、父女之情，並有善惡之分。此外，中原各地的龍王一般有姓、名和封號，這也是中國特有的。中國古代除華夏地區的漢族以外，北方的匈奴，南方的楚、越、粵人及西南的苗人等也都以龍為圖騰。而在民間文化中，龍的題材也占有相當重要的地位。

從漢晉到唐宋時期，龍的形像在演變過程中，明顯地受到印度佛教藝術的影響。如敦煌北魏壁畫上的龍，是奔騰的姿態。唐宋時期的龍吸收獅子的形像，頭圓而豐滿，腦後披鬣，鼻子也近似獅鼻。龍吸收獅子形像，主要是為了顯現其神威，增加其神通。

龍的成語及解釋

【生龍活虎】活潑矯健，富有生氣。【車水馬龍】車馬往來不絕，繁華熱鬧的景象。【來龍去脈】喻事情的前因後果全部過程。【望子成龍】希望自己的兒子將來能成大器。

【畫龍點睛】喻作畫在重要處添上一筆使作品更加生動。【蛟龍得水】喻人材得到賞識重用。【群龍無首】喻群眾失去了領袖。【葉公好龍】比喻表面上愛好某事物，但並非真正的



愛好它;引申為浮華不實。【龍生九子】古代傳說龍生的九條小龍，外貌性情皆有所不同。比喻人各有所好，不全然相同。【龍吟虎嘯】指龍虎的叫嘯，形容人吟嘯聲非常洪亮。【龍爭虎鬥】形容兩強爭鬥，競爭激烈，不相上下。【龍肝鳳髓】比喻珍美之菜餚。【龍飛鳳舞】形容氣勢奔放雄壯。【龍馬精神】形容精神健旺、充沛。【龍蛇雜處】喻各種好壞不同的人，雜居在一起。【龍鳳呈祥】富貴吉祥的徵兆，多用於結婚證書或喜帖上。【龍潭虎穴】喻地勢險要的地方。【龍蟠虎踞】形容地勢雄偉險要。【龍行虎步】指威儀莊重，非普通人，多用以形容帝王。【龍驤虎步】比喻軒昂的氣概威武雄壯。【龍

騰虎躍】形容跑跳時動作矯健有力。也比喻奮起行動，有所作為。【龍驤虎視】形容人的氣概威武。也比喻雄才大略。【攀龍附鳳】喻巴結、向上鑽營投靠有權貴的人。【龍遊淺水遭蝦戲，虎落平陽被犬欺】比喻英雄末路，或無用武之地。【龍交龍，鳳交鳳，隱恁個交棟戇】(台諺)謂什麼樣的人交什麼樣的朋友，喻物以類聚。【海龍王辭水】(台諺)比喻假客氣。

龍的故事

【神龍見首不見尾】唐朝名醫孫思邈診治老蒼龍的故事。龍幻化成一位秀才，求他醫治眼疾，孫思邈看出秀才非真人，要他變回原形才肯替他治療，蒼龍無奈之下願現原形。這些話被孫思邈的徒弟陳清倫聽到，陳清工於繪畫，當天深夜躲在孫思邈家的後院水井旁窺視，準備將龍的形狀繪下，以炫耀鄉里。蒼龍依約投入水井變回原貌，騰空而出時炫麗壯觀，孫思邈使用手裡「銀硃筆」立即為他點睛療疾，立見療效，蒼龍雙眼重現光明。此時，卻見井旁有人窺視，極為震怒，吐出一把「龍頭劍」刺中陳清，然後飛天而去。陳清死後，留下一張未繪完的龍圖像，只見到龍首，卻沒見到龍尾，後人憑想像將龍

的圖像連接起來，就是現今所見的「龍」。

【平漫屠龍】朱汙漫學屠龍於支離益，殫盡千金家財，三年後學得技成，而無處可用其巧。因為世間並沒有真龍，但朱汙漫却硬要去學殺龍的技術，結果只是虛耗寶貴的光陰，所學非所用。由此可見，為人必須學以致用，理論與實踐並重。

【龍的傳人】這首愛國歌曲是一九七八年台美斷交時，就讀台大歷史系的侯德健創作。歌詞內容有：「古老的東方有一條龍，它的名字就叫中國，遙遠的東方有一群人，他們全都是龍的傳人，巨龍腳底下我成長，成長以後是龍的傳人，黑眼睛黑頭髮黃皮膚，永永遠遠是龍的傳人。」「巨龍巨龍你擦亮眼，永永遠遠地擦亮眼。」激勵了全國同胞的愛國情操。我們都是龍的傳人，龍的孩子，擁有五千年文化歷史的中華民族。

民間流傳著很多和龍有關的故事，其中「畫龍點睛」、「葉公好龍」、「鯉魚跳龍門」等故事流傳很廣；也有英雄鬥惡龍的故事，這也許是人民對皇權的一種反抗吧！還有龍的戲劇、音樂、圖畫、工藝品和成語。在中國帶“龍”字的山名、水名

和地名更是多得數不清。

結語

世界上沒有人見過中國的龍，傳說中各種各樣的龍，其實都是遠古時代中華各族的族徽圖騰。龍體現了中華各部落的大融合，大團結，它在人們心目中所具有的大生命力，也象徵中華民族無可估量的創造力。

「歡喜送卯兔，開心迎辰龍」，龍的特性活潑矯健，富有生氣。《三國演義》有一段龍的描述：「龍能大能小，能升能隱；大則興雲吐霧，小則隱介藏形，升則飛騰于宇宙之間，隱則潛伏于波濤之內。龍乘時變化，猶人得志而縱橫四海。龍之為物，可比世間之英雄。夫英雄者，胸懷大志，腹有良謀，有包藏宇宙之機，吞吐天地之志者也。」

希望身為巨龍傳人的我們，都能成為具有英雄氣慨的中國龍。生肖屬龍的人，雖然今年是逢太歲當頭，但是只要虔誠禮敬諸佛菩薩，祈求佛菩薩庇佑，點亮自性光明心燈，存好心、說好話、做好事，行事謹慎小心，守分待時，莫急躁進取，多多行善積德，自有龍天護佑，必可移凶化吉，轉禍為祥了。

緬甸佛國之旅

廖文雅



驚奇連連異國之旅

一直遺憾，沒去上一次鹿野苑藝文之友會辦的緬甸佛國之旅，後來聽到吳文成老師說今年要再辦時，我就經常留意訊息，終於讓我把握住機會，參加了這趟2011年緬甸佛國參學之旅。

雖然行前鹿野苑的老師們，用心的為大家做行前說明，整理了許多資料，也做好了萬全的準備。但是，一到緬甸，計畫可就趕不上變化了，行程和住宿可以說變就變，盡管才第

二天，就讓我把行程表收了起來。不過，沒有行程表的行程，反而處處充滿著新奇和驚喜，這些意外的插曲，讓我感到興奮又愉快。

這次旅行的感想，還是一句老話：「有好朋友相伴的旅行是最愉快的。」我不是上帝的信徒，但這趟旅程印證了：「當上帝關上一扇門時，他會為你打開一扇窗。」感謝吳文成老師、鹿野苑以及中華佛教居士會的朋友們，一路上一直熱心真誠的照顧大家，又很用心的在處理變化，像加了一層保護罩似的，讓團員可以毫無牽掛的透過那一扇窗，陶醉在窗外的風光裡。

雖然這趟旅程並不平靜，有些團員還生了病，而且病得不輕，著實令人擔憂，不過吉人天相，一切都化險為夷。這真是一趟充滿慈悲關懷和人文氣息的旅程，既充實又有趣。

2500年迴盪與剎那

八天的行程，緊湊得像是軍隊在行軍，我們走過了無數的寶塔，用眼



欣賞了寶塔的莊嚴，用心領受了寶塔的寧靜。赤腳繞著寶塔憶佛念佛，深入走入寶塔內拜佛禮佛，觸摸古老匠師們虔誠的精細雕作，還爬上釋迦牟尼佛的金剛寶座，親手為佛貼上金箔。

走過金碧輝煌的古皇宮，也走進現代化的百貨超市，在瓦城的夜市漫步，在蒲甘的傳統市場閒逛，在仰光的唐人街上踮腳，在熙來人往的翁山市場接觸許多有趣的人們。

我們坐飛機又坐遊船，坐牛車也坐馬車，在好幾個地方觀賞了炫麗的日出和黃昏的晚霞，還光著腳走在泥沙小石的古道，登上用砍光樹木才燒成的磚頭，堆砌如山。崩壞的塔頂，居高鳥瞰遼闊的平原，欣賞萬塔林

立、綠茵交織、雲煙靄靄的夢幻美景。

恍若走進佛陀時代的祇樹給孤獨園，看見佛陀與大比丘僧千二百五十人俱。我們到千人佛學院去齋僧，也在僅有3個人的僧尼蘭若處布施；去孤兒院和老人安養院關懷；大家攜帶著糖果餅乾，學著供養整齊列隊托鉢的僧侶和小沙彌，然後近距離的陪伴他們，看他們用齋。

餐餐吃著沒有農藥污染的蔬菜，嚼著鬆軟長長的白米飯，緬甸的原始風味讓人胃口大開，他們的素食讓人充滿幸福的感覺。我就像在all you can eat的餐廳裡，吃到肚子撐爆的感覺一樣。

最後都已經分不清楚寶塔的名稱，也記不得是在哪個地方見到的，





甚至不知道已經是甚麼日子，甚麼時候了，在迷迷糊糊中跟隨大家平安回到台灣的家。

如果你問我這一趟在緬甸看到了甚麼？我大概也只能含糊的告訴您：「我看了很多、很多……。」硬要分享內心的感受，比較深刻的或許還是人吧！

有你相伴不虛此行

程凱居士是這趟緬甸佛國參學之

旅和我同吃、同住、同行八天的夥伴，隊友戲稱我倆為同居人，直接稱呼他的名字，是因為在心裡面感覺和他之間沒有距離。

我們本來並不相識，就參加這趟旅程來說，我們也是各自抱著截然不同的目標而來，程凱打算聞聲救苦，他是為了布施，為了廣結善緣行菩薩道而來的，這一趟他是「菩薩行」；而我則是美的饗宴，是為了攝影興趣、增廣見聞、享受人生而來的，這一趟我只是「知性之旅」。



沒想到第二天我們不了解的事就發生了。INYA LAKE寧靜、廣闊、美麗極了，旅館就在湖邊，這天我倆顧不得太陽才剛升起，就到湖畔小徑去瀏覽了一圈，或許是清晨的美景太誘人，讓湖濱散步的人一時回不了神，就在遊覽車離開旅館不久，導遊小李忙著介紹沿途風光時，程凱突然驚呼說：「我的護照掉了！」他說隨身的包包找不到護照時，那種感覺就像被電到一樣，心裡只想著錢是小

程凱準備了大量的錢，沒帶相機，而我則準備了相機，但沒帶多少錢，幸好我們還有一些共同點，我們都是單身出遊、行李簡單，除了隨身背包外，就只有一只小型的手拉行李箱，太太則都是為了帶孫子女而留在家裡。他有點歲數而我也不年輕，但我倆四肢硬朗，能吃，好睡，隨遇而安，自得其樂，我們也都不了解，為什麼有些人出門常會掉三落四就是照顧不好自己。

事，沒了護照可會耽誤了大家的行程。

當時全車的人也都嚇了一跳，「不要慌」，「再想想看」，「再找找看」，「有沒有在行李箱裡」，此起彼落的聲音讓遊覽車停了下來，「先不要急，我們幫你找找看」。吳老師幫忙從車下把行李搬上來，大夥找了找，確定沒有找到，「應該還在旅館」，「把車子掉頭回旅館找一下吧！」



全車人玩興頓失，沒有一個人不關心。於是，立刻掉轉車頭，還沒回到旅館，導遊小李就興沖沖的宣布：「旅館方面已經打來電話說：找到了～～。」剎時整個烏雲煙消雲散，大家懸吊著的心，一下子都放開下來，每個人都高興的鼓掌歡呼，失而

復得的快樂，讓大家覺得不虛此行，到了旅館大家立刻四散行動，該感謝的人去感謝，要感恩的人去感恩，想上廁所的去上廁所，順便採購的去採購，換鈔的去換鈔……，真是一個美好的結局。

這天下飛機後，小李先帶我們去逛夜市，然後才摸黑到了旅館，「明天6點Morning call，7:30出發，早餐6:30在五樓，旅館就在伊洛瓦底江邊，早上可以到江邊逛一逛。」小李宣布後，大家便各自回房休息，睡前程凱將鬧鈴開在5:30。

梵唄鐘聲醒覺勿怠

睡夢中，窗外突然傳來擴音機播放印度風味的歌舞聲，被音樂吵醒的感覺和醒來聽到音樂的感覺實在不一樣，我們都以為已經早上了，但窗外卻還一片漆黑，狐疑中起來一看，怎麼才4點多，躺回床上閉著眼睛，等著音樂聲停止，心裡吶悶為什麼沒人抗議？

沒多久，音樂聲轉變成巴利文唱頌《慈經》的歌聲和緬語男聲的旁白，心裡猜想可能有什麼法會之類的活動吧！隨著歌聲默想著《慈經》的慈悲心願：「願一切眾生，...所有聖者、非聖者，....，所有苦道中的眾



生，無敵意，無危險，無精神的痛苦，無身體的痛苦，願他們保持快樂....。」心也慢慢的舒坦開來，在冗長的開示聲中，似乎也聽到有眾人合呼「答都，答都，答都…」的聲音，想像著外頭已經很熱鬧了。

就在這時鬧鐘鈴聲也響了，沒想到程凱卻說：「鬧鐘撥錯了，撥成了5點。」我用相機的望遠功能，對著窗外試圖尋找聲音的來處，從遠處的亮光，看見一座牌樓，上頭還畫著佛像，推斷那就是法會或早市的所在，乾脆一不作二不休，我們決定現在就出去，順著江畔走走。

天色比想像的漆黑，路邊都還看不清楚，不時飄來一些臭味，路上沒車，我們走在馬路中央，心想可能旁邊有垃圾堆。經過轉角燈光處，發覺竟然有一間佛堂，用藤竹編織的架高地板，上頭還睡著一個人，沒有圍牆的克難佛堂看似簡陋，可是佛前的燈燭、鮮花、四果等供品卻布置得相當豐盛。讚嘆這裡的人們，雖然處在貧困又匱乏的物質生活中，卻仍然對佛充滿恭敬和虔誠，這真是一個物質貧窮卻精神富有的生活世界。

想起導遊小李所說：「人命在緬甸是不值錢的，緬甸人死了，簡單燒一燒就沒了，不像中國人還要蓋墓、看風水來保佑子孫。也或許是因為這樣，所以緬甸人才會比中國人窮吧！」小李做了這樣的一個結論。



黑暗中，聽到後邊有腳步聲迅速的走近，回身一看竟是一位托鉢的僧侶。我倆都非常高興，程凱急忙掏錢，我急忙調整相機，趕緊追上前合十問訊，托鉢僧雖有些意外，卻也笑著接受了。

轉個彎又是一條長路，路上同樣沒有幾處燈亮，我們很快就找到那座有佛像的牌樓，原來它只是另一條路的入口，並沒有法會，也沒看見寺廟，當然也沒見到人潮。

繼續往前走，在另一個燈亮處，我們找到了夜半歌聲的來處，歌聲從店內電視機播放出來，店外頭擺放好幾張桌椅，有點像台灣公園裡的卡拉OK店，可是座位上竟然空無一人，真不懂幹嘛音樂要播那麼大聲，難不成是在轉播甚麼早課節目？

路上遇見的托鉢僧，多是單獨或三三兩兩出現，並沒有想像中那種整列排隊的壯觀景象。程凱沿途一路供養，我則跟著一路拍照，為著禮貌而不用閃光燈拍照的結果，照片幾乎全部都模糊不清。一路上行人色匆匆，而僧侶們也似乎都是已經托完鉢，趕著要回去的樣子，感覺上人來人往的聚會處，應該還在遙遠的路端，看著天色漸亮，我倆決定回頭往江邊去看一看。



回到飄著臭味的路段，才看出原來路邊不是垃圾堆，而是有兩隻豬的開放豬舍。穿過馬路，來到江邊更嚇了一跳，怎麼人就住在路旁，蚊帳裡還有大人及小孩子在睡覺，衣衫還尚未穿戴整齊。簡陋的棚子下，有人正在梳頭，有人在煮飯……，我倆趕緊退回馬路，就怕失禮打擾了人家，惹人生氣。從路邊遠遠望去，碼頭附近都是木頭、塑膠布或茅草之類搭的簡陋棚子，人、豬仔、雞、鴨都一起住在棚子下，看起來到處是垃圾、紙屑，衛生實在堪慮。

真沒想到一路之隔，居然一邊有房子，有水電，門口還有人在掃地清潔，另一邊不但沒房沒屋，還與牲畜和垃圾為伍。本以為江邊是美麗的公園，這一看實在落差太大，一時間還真難以接受呢！一旁一匹拉車的馬正吃著糧草，我們也決定回旅館去用早餐。



回到房間收好相機，本只想單純的吃個早餐，上到5樓才發現餐廳外還有個屋頂平台，已有許多歐美旅客在平台四周架著相機很專業的在攝影，Oh, my god！想不到啊！好美的日出！四周好寬廣、好漂亮啊！竟然有這麼美麗的景色，讓每個人都欣喜又興奮的拍個不停，隊友一看到我就急著問：「你拍到沒？日出啊，好漂亮喔！」沒想到這麼早起，竟然錯過了如此美麗的日出景色，唉～呀呀呀！趕緊跑回房間拿出相機，顧不得吃飯啦，在平台足足流連了半個鐘頭。



誠意方殷事事無礙

從旅館望出去，一邊是壯闊的伊洛瓦底江，看不到盡頭，對面碼頭已開始忙碌了起來，船隻靜靜的從江面滑過，給人寧靜、優雅的感覺；另一邊則是炊煙裊裊綠蔭環繞，遠處金色的佛塔在晨曦中帶給人溫暖、平和、莊嚴和希望，眼前所見沒有一處不美，真是美美美加三級，難怪旅館名叫 AYARWADDY RIVER VIEW HOTEL，的確有VIEW啊！一邊看著江上的美景，心中卻揮不開江邊人們簡陋和窮困的生活景象，誰又能知眼前呈現的美麗景光底下，還隱藏多少的辛酸呢？唉～！世界真的不是我們所見的樣子。

隔天清晨，四點一到，音樂聲又準時從窗外飄了進來，這次已有了昨天的經驗，五點才過沒多久，我倆

就已經走出旅館，踏上額外的探險旅程。

按鹿野苑準備的資料記載，依原始佛制，托鉢的僧侶只能接受飲食、醫藥等基本物資，不能接受金錢，因此我們這次出門，程凱用帽子裝了滿滿的糖果，他說：「要怎麼走都聽你的。」他知道我打算日出以前，要回到旅館拍日出的景象，而他也記得日出的時間是6:10。

這次，我們直接從旅館左邊的小巷穿過，接到昨天我們折返的地方，朝著我們認為人潮聚集的方向前進，最先遇到的是一群要去工作的年輕人。程凱立刻給他們一人一些糖果，大家笑得很開心。

再走沒多久，我倆都興奮了起來，在魚販的店門口前擺了一張桌子，上頭有一鍋飯和一盤菜，一位婦人脫鞋赤腳站在鋪著墊子的台上，正逐一的為僧侶裝飯打菜，有年長者也有小沙彌，都是個別或三兩成群的聚集過來，有秩序的排隊。終於看到僧侶托鉢和接受打齋供養的場面，我們立刻跟著站到旁邊，也逐一合十的把糖果放入鉢中，很快的糖果就送完了。這時，沒了糖果的程凱，隨即從口袋裡掏出一些緬幣和美金，走近婦人，雙手合十將錢放在婦人的桌上，



然後比一下桌上的飯菜，再對著僧侶合十，雖然互相都沒說話，但這一刻彼此的心是相通的。

順著回程的方向，我們轉到另一條路，竟然走進了果菜批發場。在這裏我們看到了另一個齋僧的地方，正有一群穿著粉紅色袈裟的女出家眾，出來托鉢，看她們團體行動一致，每個人都是迅速的托了鉢，就快步的朝同一個方向離開，猜想這裡可能只有男出家眾才能單獨出門托鉢吧！



而這回齋僧的是位男士，同樣是赤著腳恭敬在打菜。當程凱拿著錢上前打招呼時，周圍的人似乎都有些錯愕。經過比一比桌上的飯菜，再對著僧侶合十後，一下子旁邊所有人都懂了。原本僵硬的表情也全都換上了笑容，連一旁托鉢的僧侶都開口向程凱說了許多話。我雖聽不懂，也能猜出是在讚嘆和祝福。就在這種友善的氣氛下，我順勢打開閃光燈，對著齋僧的男士照了一張，總算有了一張較為明亮清楚的照片，也算不虛此行。

結束了清晨的探險，回到旅館，太陽才正要出來。可惜今天的雲層較多，並沒拍到絢麗火紅的太陽，也沒能看到太陽從天邊蹦出的美景。一回



頭，剛好看到程凱燦爛的笑容，誰說今天沒有絢麗的日出呢？太陽不正在我倆的心中緩緩升起，綻放著耀眼燦爛的光明。

感恩滿懷學習增上

程凱不僅慷慨、慈祥，人也很謙虛、隨和，一路上常看他在兜著小孩子玩，大家要拍團體照時，人家是往前衝，他是一路的往後退讓到邊邊去。

要去孤兒院慰問小沙彌時，大夥

大多準備個4、5包糖果，他則是買了十幾大包，一個人也不嫌重的一路提到孤兒院。

到門口時，恰巧碰上不明就理的吳老師，看他提得很重，就趕緊上前把整袋糖果給接了過去，也沒徵得他的同意，直接就把糖果分發給閒著手的團員們，讓他們也可以去齋僧，還給他時只剩一兩包，他也不在意。

在緬甸很少看到乞丐纏著人要錢，卻偶然被我們碰上了一位。當時我身上沒有緬幣，正為難的對著他搖頭之際，程凱從後面走了上來，像問候朋友一般用雙手握住他的手。我看到對方露出驚喜和感激的眼神，不用說，待程凱雙手鬆開時，他的手心裡多了一團紙鈔。

感恩有這分榮幸能一路上和程凱兄作陪，聖嚴師父說：「布施的人有福，行善的人快樂。」從程凱兄的身上，我看見了一位有福氣的快樂菩薩。也讓我明瞭，如果在布施行善中，還會感受到自己或對方的貪、瞋、無明煩惱；那怕只是些許的無明，都顯示是自己的慈悲心和智慧還不夠，所以，才不能從布施行善中獲得真正的快樂。唯有具有慈悲的胸懷，布施行善才能獲得真正的快樂，那才是真正有福氣啊！



感恩吳文成老師，感恩莊志郎師兄，感恩導遊小李、李蓮芝菩薩，更感恩所有一起同住同行同遊八天的善知識們。承蒙大家的照顧以及對我的包容，讓我擁有這麼一趟美好難忘的參學之旅。

我的感想還是這一句：「有好友(nice friend)相伴的旅行是最愉快的。」感謝同行的好朋友們，感恩大家，謝謝大家。





法音傳播

第二屆「世界佛教企業論壇」盛大舉辦

第二屆「世界佛教企業論壇」The 2nd WFB World Buddhist Business Forum，二〇一一年十二月二十三、二十四日於台灣盛大舉辦，主題為「以佛法經營企業，以企業服務社會」。

論壇由世界佛教徒友誼會社會暨經濟發展委員會主辦，該會主委、中國佛教會副理事長明光法師擔任大會主席；承辦單位為中華佛教居士會，該會理事長陳聲漢居士擔任大會執行長。合辦單位有中國佛教會、佛光山國際佛教促進會、中華佛教居士會、中華佛教慈善功德會、中華維鬘學會、中華慈航生命關懷協會、國際佛教善女人協會。

二十三日上午8:30假台北王朝大酒店5樓會議中心開幕，蕭副總統萬長先生、多位政府單位首長與三百餘位來自世界各地的高僧、大德、專家、學者、企業家出席。

大會主席明光法師帶領大眾禮佛、唱誦世佛會會歌和三寶歌後致

歡迎詞。

接著貴賓致詞，蕭副總統萬長先生首先代表馬總統英久先生歡迎國外貴賓，並感謝主、合辦單位發揮合作精神，用心舉辦這場重要盛會，期許論壇能將佛教活動邁向國際化，肯定佛教團體等非營利組織在現代社會扮演舉足輕重的角色，也強調非營利組織要有管理的概念。

世佛會會長 Mr. Phan Wannamethee 賀詞，由副會長黃書瑋博士代讀。

世界佛教華僧會會長淨心長老賀詞，則由悟果法師代讀。淨心長老從兩方面探討「佛法與企業」：一、佛教團體的企業管理；二、佛法對企業界產生的影響力。他建議企業家不忘佛法的因果觀念與慈悲利濟眾生的精神，以佛教的理念，正派經營事業，關心照顧員工，將其營利所得，更積極的從事公益慈善事業，福利社會人群，以達到「以佛法經營企業，以企業利益眾生」的目的。

世佛會秘書長Mr. Phallop Thaiarry賀詞，亦由其公子代讀。

主題演講有二位。先由國際佛光會中華總會總會長心定法師發表，提出佛教企業管理有二個重點，一、因果管理：能有因果觀念，對財務不起貪念，不會有侵犯人的言行，有責任感。二、功德管理：做義工，是自動自發的，別人不喜歡做的，撿來做，做越多，功德越大、越多。深信因果，才會任勞任怨。

接著由中華佛教居士會副理事長、中華維鬘學會理事長鄭振煌教授發表主題演講「佛教與企業經營、企

業責任三法一諦」，從二個議題切入。第一，在家人能修行成就嗎？引述巴利經典和阿含經等，肯定在家人可從事營利事業，同時實行佛的教法，證得須陀洹、斯陀含、阿那含。最後趣向涅槃寂靜。第二，經營企業能從佛法得到啟示嗎？佛法是解決現實問題的不二法門，應用於企業經營亦然：佛教是體，企業經營是相，企業責任是用。以三千法界的整體利益為目標，當下一念清淨，化現人間淨土。

在全體大合照及茶敘後開始進行第一場高峰論壇：

共同主持人	發表人	簡介	論文主題
1. 世佛會執行委員游祥洲博士 (台灣) 2. 世佛會副秘書長Dr. Lee Chi-Ran (韓國) 3. 台北市華嚴專宗學院院長賢度法師 (台灣)	黃平璋	怡盛集團董事長	佛法與企業倫理
	蔡明田	馬來西亞古晉佛教居士林林長	佛教與企業
	何日生	慈濟功德會發言人	慈濟環保的實踐美學與天地萬物融通的生命體驗
	林朝成	成功大學中國文學系教授	全球氣候變遷與佛教環境思想
	黃書瑋 (英文發表)	世佛會副會長、 艋舺龍山寺副董事長	Environment Protection of Spiritual in Buddhism (談佛教的心靈環保)

法音傳播

下午舉行分論壇，分中文A、B組與英文組進行研討。

中文A組

專題分組論壇第一場

地點：5F會議中心，時間：13:30~15:00

共同主持人	發表人	簡介	論文主題
1. 大會主席世佛會社會暨經濟發展委員會主委、中國佛教會副理事長明光法師 2. 中華佛教居士副理事長、中華維覺學會理事長鄭振煌教授	見輝法師	圓道禪院住持	以空性般若智慧，打造二十一世紀成功企業典範——企業領導人的內聖外王之道
	黃書瑋	世佛會副會長、 艋舺龍山寺副董事長	從六和敬六度四攝談企業的和諧發展
	黃萬翔	經建會副主委	佛法與企業人
	卓元信	中華維覺學會副理事長、 磐峰實業有限公司負責人	佛法是超越時空的企業管理寶典
	黃翠吟	中華維覺學會理事、 泰山文化基金會執行長	企業責任的方便波羅蜜
	鄭淨元	空中美語三之三安親班負責人	佛法與企業倫理

中文A組

專題分組論壇第二場

地點：5F會議中心，時間：15:30~17:30

共同主持人	發表人	簡介	論文主題
1. 中國佛教會國際事務委員會主任委員淨耀法師 2. 馬來西亞古晉佛教居士林林長蔡明田居士	學源法師	印尼菩提心曼荼羅基金會	佛教與生態保育
	慧文法師	淨覺佛教僧伽大學研究生	企業經營的心藥方：禪
	林鈺祥	國策研究院顧問	在生活和企業經營修行
	連亮森	財團法人資訊工業策進會南區處處長	發菩提心經營企業
	林碧麗	華梵文教基金會 大崙山心靈饗宴聯誼會會長	佛法與企業組織
	李少毅	鼎進光電有限公司經理	菩薩道與企業社會責任

中文B組

專題分組論壇第一場

地點：2F03會議室，時間：13:30~15:00

主持人	發表人	簡介	論文主題
中華慈航 生命關懷協會 理事長明空法師	王受榮	中華維覺學會常務理事、 立法院國會圖書館館長	佛法本質對企業經營的啟示
	陳錫琦	國立臺北教育大學生命教育研 究所教授兼所長	企業文化塑造的策略——嚴土 熟生
	華靈 Jungseok Lee	韓國佛教總持宗 中央教育院 院長	佛教對環境問題的解法
	解建新	宏觀企業讀書會導師	領導之道
	黃素英	永達保險經紀人副總經理	世界佛教銀行
	梁崇明	大千出版社發行人	在工作中悟道

中文B組

專題分組論壇第二場

地點：2F03會議室，時間：15:30~17:30

共同主持人	發表人	簡介	論文主題
1. 中華佛教居士 會理事長陳聲 漢居士 2. 北京佛教在線 創辦人安虎生 居士	陳清泉	杜邦中國集團有限公司 財務總監	從四攝法和四無量心談企業理念 與企業責任
	許忠源	桃園署立醫院核子醫學科主任	中道平衡與幸福企業
	林勝勤	中華維覺學會祕書	觀想與企業經營管理
	林文輝	佛光山督導	國際佛光會全人組織
	蔡稔惠	法鼓山人文社會基金會 關懷委員會主委、 關懷生命線總督導	幸福企業安裝愛的禮讚
	簡東源	慈濟慈善功德會 秘書處高級專員	佛法與生態
	張韶芹	大寶科技有限公司總經理	腦機介面與生理回授在禪修上的 應用與未來展望
	潘志強	福慧生活網創辦人	東方版——秘密智慧寶藏

1st Panel: Buddhist Skillful Means & Management (2F05 Meeting Room at 13:30- 15:00)

Moderator: Ven. Zinai from Xiang Guang Bhiksuni Sangha, Taiwan

Author	Brief Introduction	Title
Ven. Tsung Tzu, Taiwan	Abbot of the Hsuen Tsang Temple at Sun Moon Lake 玄奘寺 董事長	Mahayana Buddhism and Corporation
Young Ho Lee (Ven. Jinwol) , Korea	Professor of Dongguk University (Jogye Order of Korean Buddhism)	Buddhist Temple-Stay in Korea, a tour Business of Buddhist Spirit
Lee Chi-Ran, Korea	Deputy Secretary General of the 2012 WFB the 26th General Conference Organizing Committee	Management of Lay Buddhist Organization – Centering Around Lay Buddhist Association for the Jogye Order
Lalit Chandra Shyam, India	President of All Assam Buddhist Association	Scope of Business Through Buddhism
Evan Berman, USA/ Netherland Dira Berman, Brazil	Professor & Director, International Ph.D. Program in Asia-Pacific Studies, National Chengchi Univ. International student advisor	People Skills at Work

2nd Panel: Buddhism and Business Ethics (2F05 Meeting Room at 15:30-17:00)

Moderators: Dr. Polly Weiyi Cheng & Dr. Bong Sui Lian

Author	Brief Introduction	Title
Dato' Ang Choo Hong, Malaysia	Advisor to Buddhist Missionary Society Malaysia 馬來西亞佛教弘法會顧問	Developing Ethics in Business Organizations
Ven. Dr. Michel Thao Chan, Vietnam/France	President, Cercle de Reflexion des Nations; Vice Rector, The World Linh Son Buddhist Congregation & World Linh Son University, Paris	Wealth and Business in Buddhism
Ms. Elizabeth Zieliska, Poland /Australia/Japan	Members of Sakyadhita; Freelance English & Buddhist Teacher	The Buddhas will pay you...
Ms. Kimiyo Hagiwara, Japan	Independent documentary film maker	
Dr. Bong Sue Lian, Malaysia	Retired Professor (in Buddhism and Science) from Int'l Buddhist College	An Empowering Merit-based Buddhist Economy – the Asoke Practice in Thailand
Jimmy Lominto, Indonesia	Dharma teacher and Founder of Dharmajala, Indonesia	The Need for Eco-Social -Spiritual Buddhist Businesses

Author	Brief Introduction	Title
Henry Hien Dang c/ oThanh Quang Nguyen, Australia	Chairman, Standing Committee (Unity & Solidarity) of the WFB	Proposal to the WFB
Hendra Lim, Indonesia	Director of Dharmawidya Program of Pusdiklat Agama Buddha	The Art of Leadership for LBF
Susmita Barua, USA	Founding Board Member, Sakyadhita Dharma Teacher for Intentional Mindful Living	Do-It-Yourself Buddhist Economy
Dr. Hsiang Chou Yo, Taiwan	Executive Committee Member of the WFB	Mandala and Business Management

二十三日晚上舉辦文化之夜，演出節目包括佛光山敦煌舞、台北市佛教會童軍團旗舞、鄭惠中老師鼓團神鼓、賴賢宗教授師生佛曲、台灣原住民舞蹈、各國貴賓代表即興表演具各國特色的舞蹈與歌曲。行政院院長吳敦義先生特撥冗至現場致詞，歡迎各國嘉賓，讚揚佛教生死豁達一路安樂，帶給社會祥和。第一天論壇到此圓滿結束。

二十四日上午9:30於新北市樹林區海明寺舉辦第二場高峰論壇與閉幕式，由大會主席明光法師、世佛會副會長黃書瑋博士、世佛會執行委員游祥洲博士、世佛會副秘書長Dr. Lee Chi-Ran、中華維覺學會理事長鄭振煌教授、國際佛教善女人協會理事長張玉玲博士共同主持。

第二場高峰論壇：

發表人	簡介	主題
慧空法師 Ven. Karma Lekshe Tsomo	國際佛教善女人協會創辦人與前會長 Founder and Former President of Sakyadhita	Buddhism and Business Ethics
淨耀法師	中國佛教會國際事務委員會主任委員	監獄弘法歷程與協助受刑人在出獄後投入社會
Dr. Lee Chi-Ran	Deputy Secretary General of the WFB	2012年在韓國的第三屆佛教企業論壇
安虎生先生	北京佛教在線總經理	大陸企業概況及舉辦論壇可行性
王駿發	成功大學電資院院長	橘色科技與佛法

最後，由鄭振煌教授總結論壇成果，發表台北宣言。與會大眾一致期待此宣言可到達現代企業體系，改善當前消費主義、資本主義等弊端。大會圓滿閉幕。

承辦單位中華佛教居士會接待與會嘉賓至埔里圓覺彌陀村參訪遶塔，夜宿日月潭教師會館，次日前往高雄參加佛光山寺佛陀紀念館開館大典。



鄭教授振煌居士講解 《一切如來心秘密全身舍利 寶篋印陀羅尼經》

謝興芝

中華維鬘學會理事長暨中華佛教居士會副理事長鄭教授振煌居士，於2012年2月18日至19日為期二天，假中居會團體會員埔里圓覺彌陀村講解《一切如來心秘密全身舍利寶篋印陀羅尼經、咒》。

此次講座內容是以大藏經A版及B版二種版本來分析其中不同之處，除了講解經名、經文以外，也翻譯梵文陀羅尼的意涵。

此經為一部密宗儀軌經，經中主要敘述寶篋印陀羅尼的由來，以及書寫、讀誦、造立、納藏、供養、信受奉行此陀羅尼寶塔之功德。此經指出建造寶篋印塔和供養寶篋印陀羅尼，即是供養三世如來的全身舍利，具有消滅罪障、免於三途之苦等種種不可思議殊勝功德。

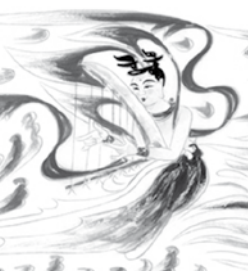
為這二天的演講，鄭教授非常用心的準備多項資料，供養來參與此次講座的法師及師兄大德們，演講內容

十分豐富。將目前流通版本B版與從吳越王錢俶建造的雷峰塔內供奉之寶篋印經文A版，分別講解說明；並介紹五輪塔形的寶篋印咒輪，其表示地、水、火、風、空五大之五輪觀，也詳細說明陀羅尼梵文的發音念法及意涵。

第二天早晨帶領學員們朝山，提起正念專注於每個步伐，七步後停下腳步默念經名《一切如來心秘密全身舍利寶篋印陀羅尼經》。從山下經行至山上並右邊寶塔，將妄念歸攝於每個步伐，讓心沈澱下來。經過朝山活動後再來上課，發現大家精神提升不少，上起課來更能專注於當下，十分歡喜。

鄭教授在念誦梵文陀羅尼時，咒音優美，彷彿回到古印度時期，感受十分奇妙。教授更用幽默的方式來教導我們梵文，讓會場歡笑聲不斷。而教授佛學造詣也讓在場學員無不感到佩服及讚嘆不斷。

這二天的課程如韶光似箭，令人感到意猶未盡，期待下次再會。就在法喜中圓滿的畫下句點。



喜覺廣訊

以地球為道場， 念佛持咒息災劫！

近年來，地球上的災難不斷，全球各地很多人受到「戰爭」、「洪水」、「地震」等天災人禍之苦。維摩詰經云：心淨則國土淨。要減輕眾業所成的災難，唯有人人斷惡修善，發起慈悲的心念，尤以斷除殺業，最為重要。

然而要消弭災劫，必須更進一步，藉著佛菩薩的大悲願力，淨化眾生累積的惡業。經云：念一句「阿彌陀佛」，消八十億劫生死重罪，虔誦「六字大明咒」（唵，嘛呢，叭吽，吽 om mani beme hom）或「綠度母咒」（唵，達列，堵達列，都列，梭哈 om darei dudarei durei soha）可祈求消滅一切地水火風空之災難。又佛陀開示持誦「一切如來心秘密全身舍利寶篋印經」可得無量如來加持護念，發菩提心為六道眾生誦「寶篋印咒」，則可消除廣大眾生無量無邊的罪業，令生極樂。

佛號密咒功德不可思議，「諾那·華藏精舍」發起「以地球為道場，念佛持咒息災劫」共修活動，祈請十方大德，每天共同持誦佛號、密咒（師兄可持本尊咒），並勸請以「寶篋印陀羅尼經·咒」為每日定課，持誦時並祈求所誦之佛、菩薩放光，淨化地球上人類及六道眾生所造的惡業，轉化眾生之心靈為和平、慈悲與祥和。每次誦後並以持誦的功德迴向：「全世界地水火風空災難及戰爭、瘟疫等災劫永息，人人斷惡修善，慈心止殺，世界恢復祥和，並迴向持誦者全家平安吉祥，種種祈願皆得圓滿。」

※ 請持誦大德邀請親友、法友們一同持誦，並特別祈願：明年能號召萬人，齊心同時共修持誦『寶篋印經』，則共修功德更是不可思議。

※ 欲參加本活動者，請填妥下表 Email：nona.conference@gmail.com 報名，或來電 02-27532621#11 告知下表資料報名。並請每雙月底（2、4、6、8、10、12月底）向諾那·華藏精舍各地分舍或台北總舍 00886-2-27532621#11 回報誦經、佛號、密咒遍數。

報名表

姓名	手機	Email
1. 每日持誦 _____ 佛號 _____ 遍		
2. 每日持誦 _____ 密咒 _____ 遍		
3. 每日持誦『一切如來心秘密全身舍利寶篋印陀羅尼經』經文 _____ 遍		

※ 本活動亦將併入「千億聖號大念誦活動」(<http://www.1000yi.net/index.asp>)與全球佛子同修共誦，功德更增千萬倍。

「2012生命關懷」系列講座 維摩詰經的生命意義與關懷

在家修行的理論與實務 善分別諸法相，於第一義而不動

來自東方妙喜國的維摩詰菩薩，
在娑婆世界示現居士身，
持淨戒修梵行，
以一切如幻之方便法教化眾生，
由凡夫心入不生不滅之心，
更以不二法門引導眾生入解脫境。
維摩詰居士與諸菩薩又以精深微妙的辯論方式，
闡述一乘佛教與三乘佛教的分別。
維摩詰居士為化度眾生入姪舍酒肆博戲處，
入非道而行佛道，
大慈悲，大智慧，大方便，
出汙泥而不染，
即入世為出世，
對中國乃至東亞佛教產生了極其深刻的影響。

本系列講座將突破傳統的講經方式，
添加生動的舞台劇演繹，
讓學員回到二千五百多年的毗耶離大城，
親炙佛陀和維摩詰居士的無上密法。

- 【主辦單位】中華佛教居士會、中華維鬘學會、財團法人台北市艋舺龍山寺
【合辦單位】國立台北教育大學生命教育研究所、智敏・慧華上師教育基金會
【地點】龍山寺板橋文化廣場／大會堂（新北市板橋區文化路二段242號7

樓，捷運板南線江子翠站3號出口，左轉直走350公尺。）

【報名方式】完全免費，即日起至額滿為止，敬請填完下方之報名表並回傳。

【洽詢電話】電話：02-2362-0223／中華佛教居士會

【講題內容】

課堂	時間	講題／演講者	簡介內容
1	4/15(日) 09:00~12:00	1. 釋經題 2. 隨其心淨則佛土淨 ／鄭振煌老師	〈佛國品〉：菩薩以清淨心度化眾生才到得了佛國，修行即在轉分別心為平等心，心淨則土淨，生命的意義就在熟生嚴土。
2	4/15(日) 14:00~16:30	通達方便 大願成就 ／鄭振煌老師	〈方便品〉：維摩詰示現居士身，進入社會各階層，利益一切眾生，更以方便現身有疾，對探病的大眾開示，色身無常，應發菩提心，修習無量清淨法，生如來身。
3	5/6(日) 09:00~12:00	1. 欲行大道 莫示小徑 2. 一燈燃百千燈 ／鄭振煌老師	1. 〈弟子品〉：十大聲聞弟子不敢代表佛陀向維摩詰探病，因為過去他們以小乘法教化眾生，都遭維摩詰喝斥，應發大乘心，積極入世，成就無上佛道。 2. 〈菩薩品〉：四位大乘菩薩也不敢前往探病，因為他們修漸教法門，被維摩詰責備，應修佛乘不二法門，究竟解脫。
4	5/6(日) 14:00~17:00	發現綠色療癒力 ～一窺園藝療癒奧妙的世界 ／沈瑞琳老師	為何自然中存在療癒能量？要如何發現自然的療癒力？「園藝治療」是治療人？還是治療植物？認識園藝治療後，進而巧妙、無壓力的運用在助人之上，帮助大家找回身心靈圓滿的全人健康。
5	6/3(日) 09:00~12:00	1. 以一切眾生病是故我病 2. 須彌入芥子中 ／鄭振煌老師	1. 〈文殊師利問疾品〉：文殊菩薩率眾問疾，維摩詰演義不可思議解脫法門，包括無來去相、無智亦無得、眾生病則菩薩病、諸法無二、菩薩妙行。 2. 〈不思議品〉：求法者無求一切法，住不可思議境界，得不可思議智慧，施不可思議言教，故丈室雖小能納三千，須彌雖大可入芥子。
6	6/3(日) 14:00~17:00	動物是我們的朋友 ／駱鴻賢老師	透過活潑生動地分享，認識眾生與我同體，豬豬也有佛性，素食對生態環保的貢獻，肉食對人體健康的傷害。
7	7/1(日) 09:00~12:00	1. 天女散華不著身 2. 菩薩行於非道是為通達佛道 ／鄭振煌老師	1. 〈觀眾生品〉：菩薩觀眾生如幻，能行慈悲喜捨。觀人法空，一切法即解脫相，遊戲神通，得無生忍。以本願故，隨意能現，教化眾生。 2. 〈佛道品〉：諸法當體空，空中生大悲；隨緣度眾生，污泥不能染。煩惱即菩提，生死是涅槃；眾生是佛土，入世真出世。

課堂	時間	講題／演講者	簡介內容
8	7/1(日) 14:00~17:00	生命最後的成長 ～一念蓮花 ／陳錫琦所長	生命有限，慧命無窮。有限的生命，讓我們常感不安，身心無法安頓。透過實踐一念蓮花，讓我們把握住生命最後的成長，轉有限的生命為無限的慧命，回歸生命的終極真實，自由自在。
9	7/15(日) 09:00~12:00	默然無言 入不二法門 ／鄭振煌老師	〈入不二法門品〉：三十一位菩薩倡言入不二法門，文殊菩薩說是「於一切法，無言無說，無示無識，離諸問答。」維摩詰默然無言，是真入不二法門。有說無說，皆方便度眾。
10	7/15(日) 14:00~16:30	聞香得三昧 ／鄭振煌老師	〈香積佛品〉：萬法無非悟道的方便，眾香國的眾生以鼻根最利，故香積佛以香塵大作佛事，令眾生聞香成就。娑婆眾生剛強難化，故釋迦佛以剛強語度化之。
11	9/9(日) 09:00~12:00	不盡有為 不住無為 ／鄭振煌老師	〈菩薩行品〉：諸佛威儀進止，諸所施為，都在度眾。菩薩當學盡（有為）無盡（無為）解脫法門，不盡有為是慈悲度眾，不住無為是智慧解脫。
12	9/9(日) 14:00~17:00	103歲人瑞談養生 ／崔介忱爺爺	現代生活忙碌，因而忽略健康，崔爺爺103歲現身說法，如何養生與運動，傳授長壽又康健的秘訣。
13	10/7(日) 09:00~12:00	1. 觀佛如觀自身實相 2. 法之供養勝諸供養 ／鄭振煌老師	1. 〈見阿閼佛品〉：維摩詰來自阿閼（無動）佛的妙喜世界，彼佛教導眾生法性空寂故得如如不動，慈悲不瞋而常住於菩提心。不動而動為化眾生，動而不動三輪體空。 2. 〈法供養品〉：一切諸佛所證所說皆是真實究竟解脫法，故信受奉行為人解說，功德智慧無量無邊。佛弟子當誓作佛法干城，常轉法輪；學佛者亦必受諸天護持，不遭魔怨。
14	10/7(日) 14:00~16:30	禪修 「一心三觀—— 幻觀、空觀、中觀」 ／鄭振煌老師	對境不迎不拒不二 念念即空即假即中 事事即真即俗即中 菩提圓覺圓融圓滿
15	11/4(日) 09:00~12:00	菩薩有二相 ／鄭振煌老師	〈囑累品〉：釋尊囑咐彌勒菩薩，守護此經利益後人。一切菩薩發心廣宣此經，四天王發願擁護聽經者，阿難決定受持。一切大眾聞佛所說，皆大歡喜，信受奉行。
16.	11/4(日) 14:00~17:00	佛像藝術與佛法修行 ／吳文成老師	我國的佛教藝術，蘊含豐富的宗教智慧和人文藝術內涵，透過認識佛像的歷史文化藝術發展史，走入佛法修行。

維摩詰經的生命意義與關懷 講座報名表

鄭振煌老師 □4/15(日)上午 1.釋經題 2.隨其心淨則佛土淨 代訂素食便當：□需要 □不需要	鄭振煌老師 □4/15(日)下午 通達方便 大願成就
鄭振煌老師 □5/6(日)上午 1.欲行大道 莫示小徑 2.一燈燃百千燈 代訂素食便當：□需要 □不需要	沈瑞琳老師 □5/6(日)下午 發現綠色療癒力 ～一窺園藝療癒奧妙的世界～
鄭振煌老師 □6/3(日)上午 1.以一切眾生病 是故我病 2.須彌入芥子中 代訂素食便當：□需要 □不需要	駱鴻賢老師 □6/3(日)下午 動物是我們的朋友
鄭振煌老師 □7/1(日)上午 1.天女散華不著身 2.菩薩行於非道 是為通達佛道 代訂素食便當：□需要 □不需要	陳錫琦所長 □7/1(日)下午 生命最後的成長～ 一念蓮花
鄭振煌老師 □7/15(日)上午 默然無言 入不二法門 代訂素食便當：□需要 □不需要	鄭振煌老師 □7/15(日)下午 聞香得三昧
鄭振煌老師 □9/9(日)上午 不盡有為 不住無為 代訂素食便當：□需要 □不需要	崔爺爺(103歲現身說法) □9/9(日)下午 103歲人瑞談養生
鄭振煌老師 □10/7(日)上午 1.觀佛如觀自身實相 2.法之供養勝諸供養 代訂素食便當：□需要 □不需要	鄭振煌老師 □10/7(日)下午 禪修 「一心三觀——幻觀、空觀、中觀」
鄭振煌老師 □11/4(日)上午 菩薩有二相 代訂素食便當：□需要 □不需要	吳文成老師 □11/4(日)下午 佛像藝術與佛法修行

姓名：	電話：	手機：
地址：□□□		e-mail：

★敬請填妥報名表並傳真、郵寄或e-mail至中華佛教居士會(請務必來電確認)

10647台北市羅斯福路三段二八一號十二樓 / 中華佛教居士會收

Tel: 02-2362-0223 Fax: 02-2362-8824 E-mail: laybatw@gmail.com

演講者簡介：

鄭振煌教授

中華維覺學會理事長、中華佛教居士會副理事長、淨覺僧伽大學大乘佛教思想研究所所長、新加坡佛學院資深客座教授。翻譯西藏生死書、藏密度亡經等及三十餘部著作。

沈瑞琳老師

鑽研「園藝療癒」的領域研究與實務，取得國際認證的「園藝治療師」資格。將「台灣流的園藝治療」成功的推上國際舞台。是暢銷書作家。

駱鴻賢老師

在2008年之前是位養豬戶，直到遇見了一隻菩薩豬，從此改吃素食並且不再賣豬，將剩下的豬當成家人照顧到終老，創立豬豬天堂。

陳錫琦所長

國立台北教育大學生命教育研究所教授兼所長。從事生命與死亡教育的教學與研究，參與臨終關懷及助念近20年。

崔介忱爺爺

今103歲。每天做的「床上保健功夫」是77年前由察哈爾省涿鹿縣清涼寺的光明法師所傳授。

吳文成老師

台北市鹿野苑藝文學會創會會長、中華佛教居士會佛教文化藝術委員會主委暨常務理事。佛光山人間大學及艋舺龍山寺板橋文化廣場講師。

諾那・華藏精舍

2012年4月-6月 十方大德共修行事曆

國曆	時間	周		備 註
4月1日	14:30	日	中陰共修	1. 本精舍每月：第一週日、第三週六14:30「中陰共修」。歡迎往生者之家屬前來參加各項法會，願以念佛持咒共修功德，迴向往生者早登阿彌陀佛極樂淨土。
4月4日	19:00	三	清明節—持誦一切如來心祕密全身舍利寶篋印陀羅尼經咒	
4月6日	09:00~19:00	五	準提菩薩聖誕供燈花	2. 往生4天後起算49日內為「中陰期」，往生者徬徨無依，若親友能為他多念「阿彌陀佛」，或持誦觀音六字大明咒「唵嘛呢叭吽吽(om mani beme hom)」，行善功德迴向，則可解除其苦惱，助他往生善處。
4月15日	9:00	日	放生法會	
4月21日	14:30	六	中陰共修	3. 雙月第三周日9:00舉行「放生法會」，欲參加現場放生，請電(02) 2763-3733報名車位。
4月22日	9:00	日	一切如來心祕密全身舍利寶篋印陀羅尼經咒祈福共修 六字大明咒與念佛共修	
4月24日	09:00~19:00	二	文殊菩薩聖誕供燈花	4. 智敏・慧華金剛上師開示每月至少讀誦地藏菩薩本願經一部，歡迎各位大德於農曆十五或三十日在家讀誦。讀誦本經得二十八種利益，諸如衣食豐足、消災解厄、人見欽敬、有求皆從、先亡離苦、畢竟成佛，詳如囑累人天品所述。
4月28日	09:00~19:00	六	釋迦牟尼佛聖誕供燈花	
	15:00		金山骨灰堂共修(請先報名：(02) 2753-2621)	6. 精舍地址：台北市南京東路5段 63號14樓，電話 (02) 2764-1117、2753-2621公車站牌「南京三民路口」。每日開放時間 9:00 - 18:00。
5月6日	14:30	日	中陰共修	
5月19日	14:30	六	中陰共修	7. 本精舍參加全球「千億佛號大念誦活動」，歡迎家屬及十方大德參加在家念誦。家屬若能為往生53天內的親人，持誦「六字大明咒」(om mani beme hom)回向，將使其遠離惡業牽纏及中陰恐怖，蒙觀世音菩薩救度，往生善處或極樂世界，平安吉祥，若能圓滿10萬遍以上更佳。
5月26日	15:00	六	金山骨灰堂共修(請先報名)	
5月27日	9:00	日	一切如來心祕密全身舍利寶篋印陀羅尼經咒祈福共修 六字大明咒與念佛共修	8. 本精舍24小時免費助念專線：02-2763-3733、0912-473-000
6月3日	14:30	日	中陰共修	
6月16日	14:30	六	中陰共修	
6月17日	9:00	日	放生法會	
6月23日	15:00	六	金山骨灰堂共修(請先報名)	
6月24日	9:00	日	一切如來心祕密全身舍利寶篋印陀羅尼經咒祈福共修 六字大明咒與念佛共修	

台北市鹿野苑學會4月份活動

一、兒童讀經招生說明會

時 間：4月7日（星期六）上午9點半～12點

宗 旨：以讀誦經典的方式，把語文教育、品德教育、智慧教育一次完成。

課程內容：《常禮舉要》、《弟子規》、《學庸論語》等經典，特別注重落實於日常生活。

上課方式：經典讀誦、弟子規禮儀研討、影片欣賞、培養良好的生活禮儀。

上課地點：台北市松江路90巷15號1樓。

上課時間：每個月第二、四週，星期六下午2點～4點30分。

對 象：學齡前至國小六年級學生（須家長陪讀）。

授課老師：許乃兒童讀經班師資群，有十多年兒童讀經課程教授經驗。

備 註：酌收保證金1000元，全勤者期末將全額退還。

洽詢電話：周 老 師 (02)2835-5016 0922-285867

報名方式：直接到教室櫃台報名。

二、四川佛教石窟參學之旅行程說明會

說明會：4月8日（星期日）下午2點半～5點

內 容：四川石窟景點介紹，旅遊注意事項、收尾款等。

講 解：吳文成老師

地 點：台北市松江路90巷15號

歡迎有興趣朋友來參加！



三、台北市鹿野苑藝文學會十週年紀念茶會

歡慶鹿野苑藝文學會成立十週年！

多年來承蒙諸位先進大德同心同願的護持下，鹿野苑推廣佛教藝術的活動才能順利向前邁進。

竭誠邀請各界賢達諸方彥蒞臨指導，分享鹿野苑成長過程中的喜悅點滴。

時 間：101年 4月15日（星期日）上午10點～下午4點。

地 點：台北市松江路90巷15號

四川佛教石窟參學之旅

直航 出發日期：101年04月19日（星期四）→04月26日（星期四）

全程NO SHOPPING

（深入巴蜀唐宋佛教遺址：大足石窟群、安岳石窟群、榮縣大佛、樂山大佛、峨眉山）一探唐宋時期的古代石刻，令人震撼屏息~~~~，石窟藝術精華之旅。

行程特色

★中國第四大石窟~~大足石窟藝術之美（九百多年）世界文化遺產

★安岳石窟精華~~唐朝大臥佛、毗盧水月觀音（九百多年）

★世界第一大坐佛~~樂山大佛（一千三百年）

★中國第二大坐佛~~榮縣大佛（一千四百年）

★四大佛山之峨眉山~~ 萬年寺 金頂十方普賢（世界自然文化遺產）

參考航班：長榮航空

直航 去程：臺北 / 重慶 B7 193 0815/1135

回程：重慶 / 臺北 B7 192 1245/1600

行程參考：

第一天 台北→重慶【羅漢寺】

今日前往國際機場集合,抵達中國內陸山城“重慶”，重慶是中華人民共和國四個直轄市之一，地處中國西南。抵達後參觀【羅漢寺】坐落在渝中區民族路，是全國漢族地區重點佛教寺廟之一。羅漢寺始建於北宋治平年間（1064—1067年），原名治平寺。寺因羅漢洞而建。晚餐後前往大足。

第二天 重慶 / 大足【北山石窟】 130K 車程：約1.5H

早餐後前往大足，【大足石刻】是大足縣境內主要表現為摩崖造像的石窟藝術的總稱，大足石刻始建於唐永徽元年（650年），歷經五代，盛於兩宋，餘緒延至明、清，是中國晚期石藝術的代表作品。【北山摩崖】（石窟），開鑿於唐代昭宗景福元年（892年），歷經五代，兩宋，相繼在佛灣、營盤坡、觀音坡、北塔寺、佛耳岩等處造像近萬軀。

第三天 大足【寶鼎山石刻】/安岳【毗盧洞】

【寶頂山石刻】位於大足縣城東北15公里處，始刻於南宋淳熙六年（公元1179年），至南宋淳佑九年（1249年）結束。寶頂山石刻以聖壽寺為中心，包括大佛灣、小佛灣等13處造像群，共有摩崖造像近萬尊。下午前往參觀安岳【毗盧洞】，位於安岳縣城東南34公里石羊場附近的毗盧山上。

第四天 安岳【圓覺洞／千佛寨／臥佛院】→/內江

早餐後前往參觀安岳【圓覺洞】，位於安岳縣城東南角1.5公里的雲居山，因山上刻造有十二圓覺而得名。石刻造像始鑿于唐開元年間，至北宋達到鼎盛時期。【千佛寨】位於安岳縣城西郊2.5公里的大雲山上，雕刻有大小佛像3千餘尊而得名。【安岳臥佛院】的臥佛，是全國最大的左側全身臥佛。臥佛院內40多萬字的石刻經文，是玄奘傳下來的全國最早的譯經版本，堪稱國家瑰寶。

第五天 內江/榮縣【榮縣大佛】/峨眉山【報國寺】里程：223K 車程：約4H

早餐後乘車前往榮縣，【榮縣大佛寺】位於四川省自貢市榮縣城區大佛街一號，以其雋美而享譽神州，素有“樂山大佛雄，榮縣大佛美”之民間讚譽。拜畢，乘車前往峨眉參拜【報國寺】為峨眉山的第一座寺廟，金碧生輝。山門上：“報國寺”大匾，是清康熙皇帝禦題，王藩手書。

第六天 峨眉山【金頂/萬年寺】纜車上下/象城峨嵋秀 海拔3,099米

早餐後乘景區觀光車至索道站乘索道上【金頂十方普賢】朝拜。金頂為峨眉山最高峰，海拔為3077米，是峨眉山寺廟和景點最集中的地方，為峨眉精華所在。可感受“中國第一山”的無窮魅力，盡享“中國第一山”體悟峨眉山博大精深的佛教文化。下午朝拜普賢真君，【萬年寺】位於峨眉山半山腰的駱駝嶺下，是峨眉山的大寺之一。寺內有宋代鑄造的普賢菩薩銅像和明代修建的無梁磚殿，以及後來重建的彌勒殿、般若殿、毗盧殿、大雄寶殿以及僧房、寮舍。晚餐後觀賞【象城峨嵋秀】。

第七天 峨眉/樂山【樂山大佛(九曲棧道、凌雲寺)】/成都(三星堆遺址博物館)

早餐後前往樂山朝拜【樂山大佛】，它位於四川省樂山市岷江、青衣江、大渡河三江匯流處，已經有一千二百多年歷史，是世界上最大的石刻彌勒佛坐像。凌雲禪院大氣磅礴、九曲棧道蜿蜒奇險、凌雲寶塔巍峨聳立，歷史久遠。

樂山的勝景無論是登山遊覽或是臨江觀瞻，都是那麼心馳神往。下午前往『新津』，參觀建於宋代淳熙八年，迄今有八百餘年歷史的【四川新津觀音寺】，現址上留存著觀音殿、毗盧殿、彌勒殿、接引殿等古建築。觀音殿的觀音三大士像與五百大小羅漢像，毗盧殿的十二圓覺菩薩、二十四諸天與十三個供養人像壁畫。返回成都。晚餐後搭乘【和諧號動車】前往重慶，在大陸往來各城市無聊的時間中，搭動車其實是一種享受，每一城市之間不同的風景，透過車窗，展現無遺。

第八天 重慶(三峽博物館)→台北

【三峽博物館】正式全稱重慶中國三峽博物館暨重慶市博物館，是保護、研究、展示重慶和三峽地區歷史文化遺產的教育機構。全館薈萃了各類文物 17萬餘件，是中外遊客到訪重慶的必遊景觀。後直飛台北，結束巴蜀石窟藝術之旅。

住宿：溫暖的家



中華維覺學會／鄭振煌居士 佛學講座暨共修活動

10648台北市新生南路三段2號14樓 Tel: (02) 2369-3998 Fax: (02) 2369-3778

Amala Association 14Fl., No.2, Xincheng S. Road Sec.3, Taipei, Taiwan 10648

<http://www.aaa.org.tw> Email: secretary@aaa.org.tw

2012. 03.24製

2012年 時 間		活 動 名 稱		地 點
3/31-4/1 (六～日)	全日	念佛	佛二	三峽蟬林
4/8、5/27(日)	09:00-16:30	情緒管理	青少年情緒管理(一、二)	中華維覺學會
4/15、5/6、6/3、7/1(日)		如來藏	維摩詰說什麼(一～五)	龍山寺板橋文化廣場
04/21(日)	09:00-12:00	法會	佛誕節浴佛	中華維覺學會
04/28(六)	09:00-12:00	主題演講	正念與東方人文	國立臺北教育大學
4/28-29 (六～日)	全日	禪修	坐禪、山水禪、龍游功	新竹尖石禪林
6/10(日)	09:00-16:00	維覺論壇 (I)	心經修持法門	中華維覺學會
6/25-7/1 (一～日)	全日	養生	瑜伽養生營	三峽禪林
6/30-7/1 (六～日)	全日	情緒管理	青少年3Q成長夏令營	中華維覺學會
7/16-19, 23-26 (一～四)	全日	身心靈健康	生命密碼講座	中華維覺學會
週一 3/5開課	09:30-12:00	唯識學	《瑜伽師地論》	法光佛教文化研究所
週一 2/20開課	19:10-21:00	佛學英文	英文《大般涅槃經》	法鼓學院愛群教室
每月第三週二	12:00-13:30	禪學	《六祖壇經》	公路總局人生哲學社
週二	08:30-21:30	佛學英文	英文《六祖壇經》	高雄淨覺僧伽研究所
週三 2/15開課	09:50-12:00	唯識學	《成唯識論》	市長官邸 藝文沙龍
週四 2/16開課	19:30-21:30	原始佛法	《雜阿含經》會編	新店 瑞音佛堂

週六 3/3開課	14:00-16:00 16:00-18:00	大乘佛教 西藏密宗	《圓覺經》 英文《西藏生死書》	中華維覺學會 台北市新生南路三段 2號14樓
週二	19:00~21:00	法會共修	彌陀／觀音法門／ 梁皇寶懺(第三週二) 法師領眾	
週三	07:30-09:30	禪修	龍游功・禪修	
	19:00-21:00		伸筋拔骨功・禪修	
週五、六	10:00-12:00	保健養生	密宗瑜伽	
週五	19:00-21:00	梵唄、法器	佛曲梵唄、法器練習	
週六	14:00-16:00	國中、小班	中英文讀經	
	16:00-18:00		書法	

法光佛教文化研究所

台北市光復北路60巷20號四樓 電話 (02)2578-3623

淨覺僧伽大學研究所

高雄市阿蓮區港後村76號 電話 (07)631-2069

法鼓佛教學院 愛群教室

台北市忠孝東路四段124之6號7樓B1 電話 (02)2773-1264

華嚴專宗學院

台北市濟南路二段44號 電話 (02)2341-4760

新店瑞音佛堂

新北市新店區光明街112號5樓 電話 (02)2917-5152

市長官邸 藝文沙龍

台北市徐州路46號 電話 (02) 2396-8198 2358-3548

公路局 人生哲學社

台北市忠孝西路70號4樓 電話 (02)2311-3456轉8322

甘丹東頂顯密中心

新北市中和市中山路二段565號 電話 (02)2222-5500,2222-0055

龍山寺板橋文化廣場

新北市板橋文化路二段242號七樓 電話 (02) 2362-0223中華佛教居士會

寧瑪龍寧九乘佛學會

台北市士林德行東路233號4樓之一 電話 (02)2838-6159

2012年社團法人中華維鬘學會生命講座

一、宗旨：探索生命本質，開發無限潛能，止息無邊煩惱，提升身心健康。

二、日期：

第一梯次：7/16（一）～19（四）

第二梯次：7/23（一）～26（四）

三、上課地點：本會講堂，台北市新生南路三段2號14樓（和平東路交叉口）。

四、報名方式：請從本會網站www.aaa.org.tw下載報名表，填寫後email至本會報名。

五、交通：

1. 公車：3.15.18.74.211.235.254.278.295.662.663.672.和平幹線，在溫州街站或大安森林公園站下車。

0南.52.109.207.280.284.290.253.311.505.642.643.668.675.676. 松江幹線.敦化幹線，在龍安國小站或新生和平站下車。

2. 捷運：請搭到古亭站、忠孝新生站、科技大樓站下車再轉公車。

六、講師：鄭振煌居士等

七、課程內容：

日期	課程名稱	
	上午（9：00－12：00）	下午（14：00－17：00）
7/16、7/23（一）	從哲學的角度認識生命的本質	開發生命潛在的能力
7/17、7/24（二）	尊重生命與實踐生命關懷	從心的原點出發，發現生命無限可能。
7/18、7/25（三）	從身心靈關懷探討生命的真諦	情緒管理與幸福人生
7/19、7/26（四）	對治煩惱的解決之道	認識生命無價，超越自我極限，圓滿人生。

八、名額：每梯次三十名

九、參加資格：高中以下中小學暨幼稚園教師及對生命探索有興趣的社會人士。

十、備註：

1. 依據教育部民國101年3月8日臺中(三)字第1010040248i號函辦理、本講座給予24小時研習時數認證。

2. 學費每梯次1000元，包括素食午餐便當、講義、雜費等。

3. 請自備環保杯、碗、筷。

十一、主辦單位：社團法人中華維鬘學會

地址：10648台北市新生南路三段2號14樓

電話：02-2369-3998轉12號分機 傳真：02-2369-3778

EMAIL：secretary@aaa.org.tw <http://www.aaa.org.tw>

郵政劃撥帳號：50069269 戶名：中華維鬘學會 鄭振煌

台北富邦銀行基和簡易分行帳號：742102002322 戶名：中華維鬘學會

2012夏

淨 · 思 · 靜 · 語 · 敬 · 敬 · 學

培育優良品德 開發圓融智慧
建立正知正見 力行自利利他
活出身心健康 植入環保意識

青少年情緒管理教育暨 IQ EQ BQ 成長研習營

善生隊

- 一、時間地點：101年6月30日及7月1日(二天)維鬘學會
- 二、參加對象：國中、高中生 (人數：25 位)
- 三、參加費用：NT\$1200元

善生隊

- 一、時間地點：101年6月30日及7月1日(二天)維鬘學會
- 二、參加對象：升國小三年級至六年級的學童 (人數：15 位)
- 三、參加費用：NT\$1200元

師資

鄭振煌 居士、維鬘老師群

課程

以啟發生命教育為主軸，精心設計各項活動：潛能開發、
禪修禮佛、快樂唱佛曲、青少年瑜珈、情緒管理戲劇編演等。

主辦單位

中華維鬘學會 Tel:2369-3998 Fax:2369-3778 營長:0935-375-439

Email:secretary@aaa.org.tw <http://www.aaa.org.tw>

台北市新生南路三段2號14樓(臨大安森林公園)

報名

請利用中華維鬘學會網站下載報名表，請以網路報名。

郵政畫撥 戶名:中華維鬘學會 鄭振煌 帳號:50069269

銀行匯款 台北富邦銀行基和簡易分行

戶名:中華維鬘學會 帳號:742102002322

營主任：鄭振煌居士 / 副營主任：卓元信居士

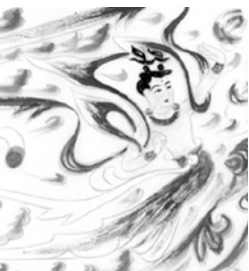
營長：賈梅琴 / 副營長：陳鳳尾、邱惠英、蕭詔鍊

維鬘學會
Amala Association



彌陀村4~6月份行事曆

日期	時間	內 容	備註
4/1(日)	8:30	點燈	彌陀村
	9:10	諷誦寶篋印陀羅尼經	
	11:00	諷誦阿彌陀經	
	13:30	諷誦地藏經	
	16:00	觀音燒施法	彌陀村
4/4(三)	19:00	點燈.遶塔.誦華藏祖師心咒	華藏祖師圓寂日
4/5(四)	16:30	觀音燒施法	四面佛
4/6(五)	14:00	共修準提法	準提菩薩聖誕
	19:00	點燈	
4/14(六)	14:00	諷誦大解脫經	
4/15(日)	7:30	朝山.繞塔	
	19:30	度母薈供	
4/21(六)	16:30	觀音燒施法	四面佛
4/24(二)	14:00	共修紅黃文殊修持法	文殊菩薩聖誕
	19:30	點燈	
4/29(日)	8:00	浴佛節	釋迦牟尼佛聖誕
五月			
5/5(六)	16:30	觀音燒施法	四面佛
5/6(日)	16:30	觀音燒施法	彌陀村
5/12(六)	14:00	諷誦大解脫經	
5/15(二)	19:30	度母薈供	
5/20(日)	7:30	朝山.遶塔	
5/21(一)	16:30	觀音燒施法	四面佛
六月			
6/3(日)	10:00	諷誦寶篋印陀羅尼經.遶塔	寶塔周年慶
	13:30	共修大白傘蓋佛母.蓮師薈供	
	16:30	觀音燒施法	彌陀村
6/4(一)	16:30	觀音燒施法	四面佛
6/9(六)	14:00	諷誦大解脫經	
6/14(四)	19:30	度母薈供	
6/17(日)	7:30	朝山.遶塔	
6/19(二)	16:30	觀音燒施法	四面佛



中華佛教居士會

徵信錄

報 齋 農曆100年十一月十七日 阿彌陀佛誕辰	
壽桃結緣	蘇金香、方秀堅、鄭月玉、陳春、賴淑櫻、賴慧玲、張玉燕、黃秀鳳
打齋1000元	張定中
報 齋 農曆100年十二月十五日 慶生法會	
打齋1000元	王艾、鄭戴錦鈿
300元	陳文惠
12月放生	
4000元	(陳聲漢、方秀堅、陳蓮華、陳韻伊)
2000元	陳金財闔家
1100元	蕭豐憲闔家
1000元	愷因師父、賴淑櫻、吳秋月、程鵬軒、(張碧蓮、朱政華)、樂月仙
800元	功德箱
600元	(蘇奕紘、釋性寬、蘇朝廷、郭彩潔)
500元	蔡明曉、趙俊英、陳吳阿甘、黃吳蔡闔家、侯炳照闔家、鮑建宏闔家、居士會眾
400元	劉照子闔家
300元	陳蓮香、蘇綢闔家
200元	羅陶英、林妙、陳偉迪、(王文通、王文煜)
100元	張蘊玲、陳世偉
12月放生(泥鰍26400元)、(龜1800元)共計新台幣二萬八仟二百元正	
101年一月份放生	

1500元	故陳侯素蘭
1100元	蕭豐憲闔家
1000元	愷因師父、陳金財闔家、吳秋月、丘國彰、程鵬軒
500元	趙俊英、陳吳阿甘、黃吳蔡闔家、侯炳照闔家、鮑建宏闔家
400元	劉照子闔家、葉佳宏闔家
300元	朱文華、釋宗道
200元	陳偉迪、故許淳惠、(王文通、王文煜)
100元	張蘊玲、陳世偉、巫金珠
一月份放生(泥鰍26400元)、(龜1800元)共計新台幣貳萬捌千貳佰元正	
二月份放生	
12000元	陳聲漢(1、2、3月份)
3000元	(孫佩雲、伍克欣)
1500元	故陳侯素蘭
1100元	蕭豐憲闔家
1000元	巫金珠、愷因師父、陳金財闔家、吳秋月
500元	賴慧玲、趙俊英、杜咏琴、陳吳阿甘、黃吳蔡闔家、侯炳照闔家、
400元	劉照子闔家、葉佳宏闔家
200元	賴窓妹、羅陶英、周婷婷、陳偉迪、(王文通、王文煜)
100元	張蘊玲、陳世偉、許天生、許張琤枝
二月份放生(泥鰍15120元)(龜2700元)(中鱔魚2600元)(大鱔魚3900元)	

徵信錄

(驪魚4700元) 共計新台幣貳萬玖仟元正	
三月份放生	
1500元	故陳侯素蘭
1100元	蕭豐憲闔家
1000元	賴淑櫻、程鵬軒、尼克修、陳金財闔家、吳秋月、台球營造工程有限公司李陽熙、(張碧蓮、朱政華)
800元	黃慧瓊等8人
600元	蔡明曉
500元	杜咏琴、陳吳阿甘、黃吳菜闔家、侯炳照闔家、阮月英闔家、韓月英闔家
400元	劉照子闔家、葉佳宏闔家
300元	蘇綢闔家
200元	賴窓妹、羅陶英、周婷婷、陳偉迪、(王文通、王文煜)
100元	張蘊玲、陳世偉、許天生
三月份放生(泥鰍13080元)(龜2700元)(鱔魚10780元)共計新台幣貳萬陸仟伍佰元正	
報 齋 農曆100年十二月十四日 年終祭祖	
打齋1000元	陳聲漢、魏慶玲、吳秋月、蔡耀菁
打齋500元	陳賽玉、黃金菊、梁漢忠、梁絹絹
15000元	李俊渠
5000元	李俊秋
4200元	陳梅麗
4000元	張定中
3000元	蔡明曉、魏慶玲
2000元	李紅英、劉敏茹、戎立民、周秀芬、(鄭應星、民生、自由)王碧君、任惠明、(周幹、馮肅蘭)、錢桂蓮、楊惠華、林也好、蔡耀菁

1500元	何承運、蔣友銳、萬本儒、陳心怡、張武雄、陳文正、忻元發、陳金財、程秀英、范振杰、鄭長椿、蕭春花、王美君、王湘君、(陳石艷枝、林富美、鍾禮寧)
1000元	韓勤偉、賴福招、陳春、傅誠、王艾、董小龍、賀彥彪、曲效蘭、宋伯瑛、徐萬城、劉耀畚、趙俊英、吳陪寧、潘海濤、朱建忠、連慧娟、周台台、彭鳳嬌
500元	武梅邨、張炳熙、何祖鳳
300元	黃秀鳳
250元	陳怡君
報 齋 農曆101年一月八日 齋天	
打齋2000元	(陳聲漢、方秀堅)
打齋1000元	張定中、韓杜福娣、(董小龍、賀閔)、潘海濤、戴鄭錦鈿、(萬良、馮達善)
打齋伍佰元	賴慧玲
報 齋 農曆101年元月十五日 慶生法會	
打齋1000元	潘海濤、蘇金香、王姚仁娥、洪玉綉
打齋500元	趙正芳
打齋300元	周森惠
打齋200元	王坤龍
1000元	洪玉綉、馮肅蘭
200元	黃素月
報 齋 農曆101年二月十五日 慶生法會	
打齋1000元	陳聲漢、萬本儒、韓勤偉
打齋500元	黃金菊、包惠芳、戴燕瓊
打齋300元	鄭民生
報 齋 農曆101年二月十九日 觀音誕辰紀念日	
壽桃結緣、(李紅英500元)、陳春、蘇金香、方秀堅、鄭月玉、徐萬城、馮肅蘭、陳明淵、董小龍董賀閔、韓秀珍、張玉燕、賴慧玲、賴淑櫻、黃金菊、趙正芳、巫金珠	

徵信錄

打齋1000元	陳聲漢、張定中、賴淑櫻、潘海濤、程凱、吳秋月、趙正芳、董小龍、馮肅蘭
打齋500元	韓霞駿、陳賽玉
報 齋 農曆101年一月十九至廿一日 禮三千佛	
打齋5000元	王艾
打齋2000元	陳聲漢、蘇金香、賴淑櫻
打齋1500元	鄭長椿
打齋1000元	(萬良、馮達善)、黃金菊、趙俊英、(董小龍、董賀閔)、周秀芬、徐萬城
打齋600元	蔡明曉
打齋300元	韓秀珍
4000元	張定中
3300元	三千佛弟子
1000元	李紅英、賴福招、董小龍、陳蓮華、(陳蓮香、關偉康)、陳聲漢、唐為順、唐學敏、陳金財、巫金珠、潘海濤、周台台、賴慧玲、馮肅蘭、鮑物華
500元	武梅邨、朱建忠、呂美鳳
400元	(王珍於、王育瑜)
300元	黃秀鳳、陳春
報、齋	農曆101年二月廿五日、三昧水懺
打齋1000元	(張定中、賴淑櫻)、(萬良、馮達善)、周秀芳、徐萬城
1000元	曲効蘭、陳金財、董小龍
600元	潘海濤
500元	(徐佳士、秦代珍)、陳雷徐雲、鄭長椿、連慧娟、黃金菊、陳石艷枝、蔡明曉、朱建忠、李紅英、趙正芳
300元	陳春
200元	楊許端娥
100元	陳怡君
光明燈(每盞600)	

(韓杜福娣6盞)、(鄧朝興、魏寶珠2盞)、(丘國彰2盞)、王艾、(戎立民3盞)、(董小龍2盞)、朱建忠、任惠明、萬良、(楊惠華2盞)、(張立偉6盞)、程秀英、(翁淑美6盞)(李紅英3盞)、王湘君、(鄭自由、林美足)、(鄭民生、陳毓景)、(鄭幸堂、鄭福慧)、鄭應星、(戴行立、戴行達)、(周台台3盞)、程凱、(蔡明曉3盞)、林益瑜、(徐佳士、秦代珍2盞)、(魏昇煌3盞)、徐家湘、方慶祥、趙俊英、鄭長椿、趙正芳、(張清子3盞)、周森惠、蔡明光、鄭月玉、(張定中3盞)、(吳陪寧3盞)、陳金財、王珍瑜、(王家駿、戴燕瓊)、(洪永鈺、戴燕琴)、(戴燕瑛)、周幹、陳明淵、吳錫銘、王姚仁娥、陳俊仲、丁志勇、陳賽玉、徐于棠、林展紋、徐谷菴、陳春桃、陳慧娟	
功德金	
26000元	江敏吉
5000元	禪風清韻
3000元	徐家湘1.2.3.月
2000元	王柏蕙、曾清文
1200元	李紅英
寶筏收入	
200元	蘇桂蘭
常年會費	
個人會員每人1000元	
丘國彰、王艾、蘇金香、劉敏茹、彭鳳嬌、錢桂蓮、陳心怡、楊惠華、林也好、魏慶玲、李雪珍、程秀英、曲効蘭、徐憶中、武梅邨、李紅英、韓杜福娣、方慶祥、(林雪紅101-103)、程凱、黃秀鳳、賴慧玲、周台台、黃金菊、張愛寶、蘇桂蘭、鄧漢春、潘海濤、趙俊英、鄭長椿、趙正芳、黃素月、趙劉花妹、周森惠、林明森、陳水英、宋鳳妹、李植貞、王珍瑜、鮑物華、董小龍、賀閔、馮肅蘭、周幹、陳明淵、吳陪寧、堂學敏、郭安男、吳錫銘、王姚仁娥、張黃柳櫻、賴秀英、陳信謙虛、陳秀玉、戴鄭錦鈿、吳秀金	
團體會員5000元	
緬華佛法會、(大藏精舍100-101年)、迦葉法堂、止貢噶舉社會福利慈善協會、大圓滿助念團、禪風清韻台北分舍、禪風清韻埔里總舍、台北常精進學佛院、中華妙覺學佛院	

中華寶筏 邀稿啟事

- 一、凡以弘揚佛法，導正人心，培養社會善良風俗為宗旨者，歡迎來稿，為教為法共襄盡一份心力，同赴事功。
- 二、本刊園地歡迎下列稿件：
 1. 闡揚經典義理之學術專論。
 2. 於諸法門修行上有獨到之驗證心得。
 3. 彰顯佛陀精神之詩詞短篇散文等。
- 三、來稿請以稿紙繕寫，文長以3000字為限，特約稿件例外；若有圖片請隨附；有光碟片、電子檔傳輸者更佳。
- 四、來稿若有剽竊、抄襲之作品或有關無稽阿諛之文字者，恕不刊登。
- 五、來稿內容本社有刪改權，如有不願被刪改者，請於稿末註明。
- 六、來稿請寫明真實姓名、地址及電話，可使用筆名或法號、法名發表。
- 七、凡剽竊抄襲者，一經查證，文責自負。
- 八、本刊為交流學佛心得平台，恕無稿酬，敬請見諒。
- 九、來稿請寄：台北市羅斯福路三段281號12樓
或傳送本社網路電子信箱：
E-mail：1budhist@ms45.hinet.net
(英文小寫)

中華寶筏雜誌社編輯部 啟

中華佛教居士會101年同修日期及課目預定配當表

國 曆		農 曆		星期	同 修 課 目
月	日	月	日		
四月	五	三月	十五	四	慶生報恩法會 上午普佛 下午誦藥師經
	十四		廿四	六	慈悲三昧水懺
	廿一	四月	初一	六	仁王護國法會
	廿二		初二	日	第十二屆第三次會員大會
	廿八		初八	六	浴佛節
五月	五		十五	六	慶生報恩法會 上午普佛 下午禮大悲懺
	十九		廿九	六	慈悲三昧水懺
	廿一	閏四月	初一	一	仁王護國法會
六月	四		十五	一	慶生報恩法會 上午普佛 下午誦藥師經
	十六		廿七	六	慈悲三昧水懺
	十九	五月	初一	二	仁王護國法會